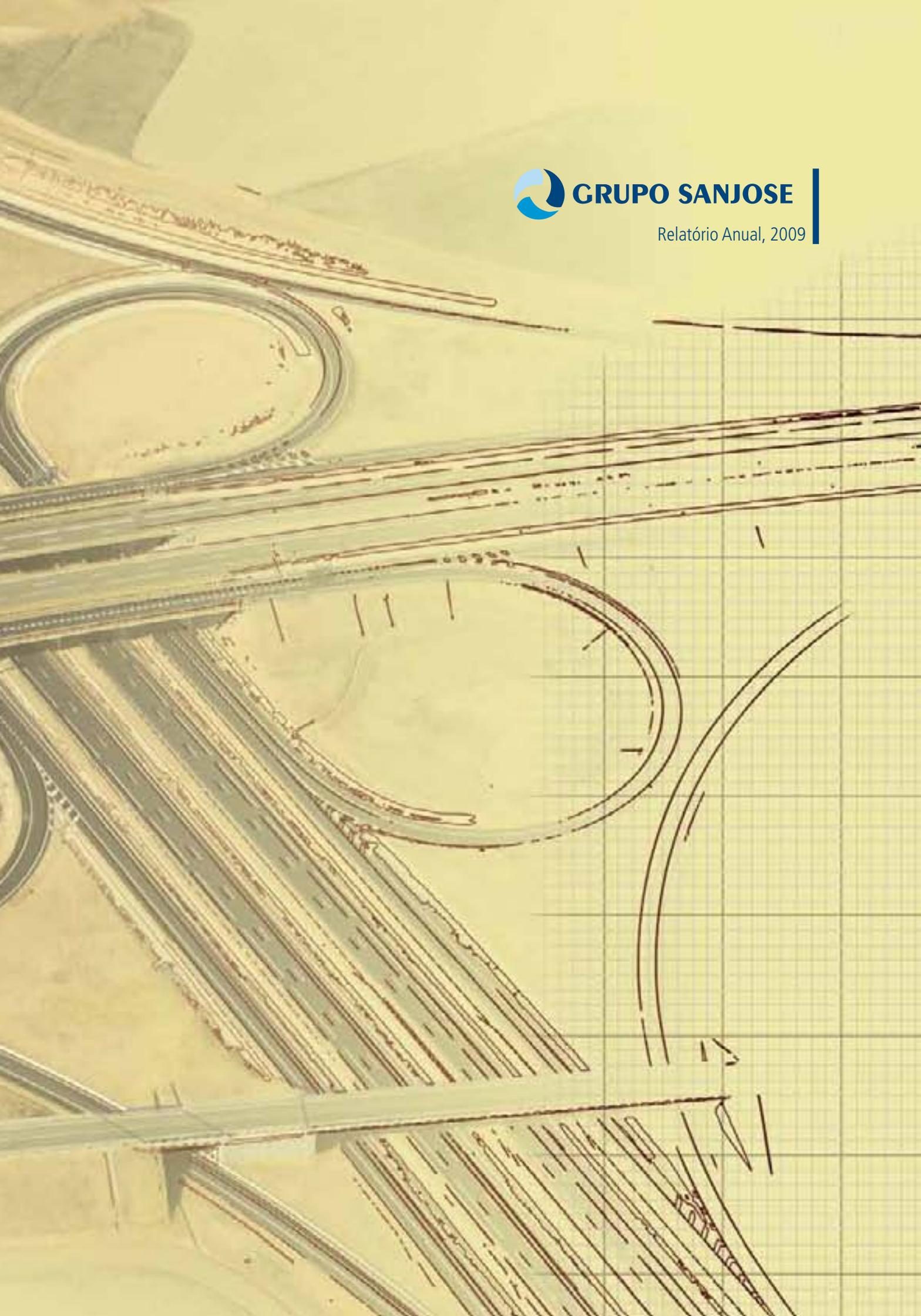




GRUPO SANJOSE

Relatório Anual, 2009





Carta do Presidente	7
Conselho de Administração	9
GRUPO SANJOSE	10
SANJOSE Constructora.....	20
SANJOSE Imobiliária.....	42
SANJOSE Tecnologias.....	52
SANJOSE Energia e Meio Ambiente.....	58
SANJOSE Concessões e Serviços.....	64
SANJOSE Internacional.....	70
Comercial	86
Carlos Casado.....	90
Capital de Risco e Carteira de Investimentos	94
Responsabilidade Social Corporativa	98

Carta do Presidente



Exmos. Senhores (as) accionistas:

O exercício de 2009 foi concluído com uma facturação de 1.083 milhões de euros e um EBITDA de 71. São valores que podemos considerar satisfatórios, num período marcado pela crise financeira internacional e pela redução da actividade.

Os factos mais relevantes do ano foram: a entrada do Grupo SANJOSE na Bolsa de Valores de Espanha e de Carlos Casado na Bolsa de Nova Iorque; a aprovação do Plano Parcial do Prolongamento da Castelhana (Madrid); a presença em obras e projectos internacionais de grande envergadura; a construção de grandes empreendimentos urbanísticos na Argentina e no Peru; a abertura de novas vias de negócio e, internamente, o culminar do processo de reestruturação, com o objectivo de conseguir uma organização mais dinâmica e eficaz.

Uma das maiores satisfações da evolução do Grupo é comprovar que em cada exercício, são confiadas e entregues obras de engenharia da maior complexidade; trabalhos de índole tecnológico que requerem alta especialização, ou trabalhos em edifícios de enorme simbolismo, histórico ou arquitectónico. Os resultados confirmam a enorme capacidade técnica da Sanjose.

O nosso objectivo é continuar a impulsionar a inovação, o que nos permite uma crescente participação na construção, exploração ou manutenção das instalações industriais, científicas e energeticamente mais avançadas em cada momento.

Simultaneamente, o Grupo SANJOSE continua atento às novas oportunidades de expansão e crescimento. Nesse sentido, tenho o prazer de informar os nossos accionistas que consolidou a sua presença num mercado com tanto potencial como o da Índia, onde já participamos na construção de infra-estruturas ferroviárias e estamos a iniciar, com as melhores perspectivas, a nossa actividade no Brasil.

Vanguarda tecnológica, expansão internacional, serviços globais e rentabilidade de cada uma das nossas unidades de negócio são, deste modo, as grandes linhas que definem a estratégia e a realidade empresarial do Grupo SANJOSE.

Ao fim de mais um ano, quero agradecer aos nossos accionistas o vosso apoio. Aos nossos clientes, públicos e privados, a sua confiança. E à nossa equipa, o seu conhecimento, a sua dedicação e o seu esforço constante por fazer da Sanjose um sinónimo de garantia e qualidade.

Jacinto Rey
Presidente

Conselho de Administração e Comissões

D. JACINTO REY GONZÁLEZ,
Presidente e Conselheiro Delegado - Executivo, desde 18 agosto 1987
Comissão Executiva

D. JACINTO REY LAREDO,
Vice-presidente - Executivo, desde 25 maio 1999
Comissão Executiva

D. MIGUEL ZORITA LEES,
Conselheiro Delegado. Executivo, desde 27 junho 2008
Comissão Executiva

D. RAMÓN BARRAL ANDRADE,
Vogal. Independente, desde 30 junho 2009
Comissões de Auditoria e de Nomeações, Retribuições e de Bom Governo

Dña. ALTINA DE FÁTIMA SEBASTIÁN GONZÁLEZ,
Vogal. Outros Externos, desde 27 junho 2008
Comissões Executiva e de Auditoria

D. FRANCIS LEPOUTRE,
Vogal. Outros Externos, desde 27 junho 2008
Comissão de Nomeações, Retribuições e de Bom Governo

D. FRANCISCO HERNANZ MANZANO,
Vogal. Outros Externos, desde 27 junho 2008
Comissão de Nomeações, Retribuições e de Bom Governo

D. ROBERTO REY PERALES,
Vogal. Outros Externos, desde 27 junho de 2008
Comissão de Auditoria

D. ROBERTO ÁLVAREZ ÁLVAREZ,
Vogal. Independente, desde 27 junho 2008

D. SANTIAGO MARTÍNEZ CARBALLAL,
Vogal. Executivo, desde 30 junho 2009

D. JAVIER PÉREZ-ARDÁ CRIADO,
Vogal. Executivo, desde 30 junho 2009
Secretário e Assessor Jurídico do Conselho e das suas Comissões



SANJOSE

Perfil de um Grande Grupo

SANJOSE é um grupo de empresas cotado na Bolsa, global e multi-sectorial, em constante desenvolvimento e expansão internacional. A diversificação define o seu modelo de negócio, com uma actividade focada nos sectores tradicionais, como a Construção, as Concessões e os Serviços mas, também, nos mais inovadores sectores no âmbito das Tecnologias, Energia e Meio Ambiente.

O estímulo, o dinamismo e a solidez dos seus accionistas tornaram possível uma posição de liderança no mercado espanhol da edificação não residencial, e a sua plena consolidação no competitivo mercado de Obra Civil e infra-estruturas.

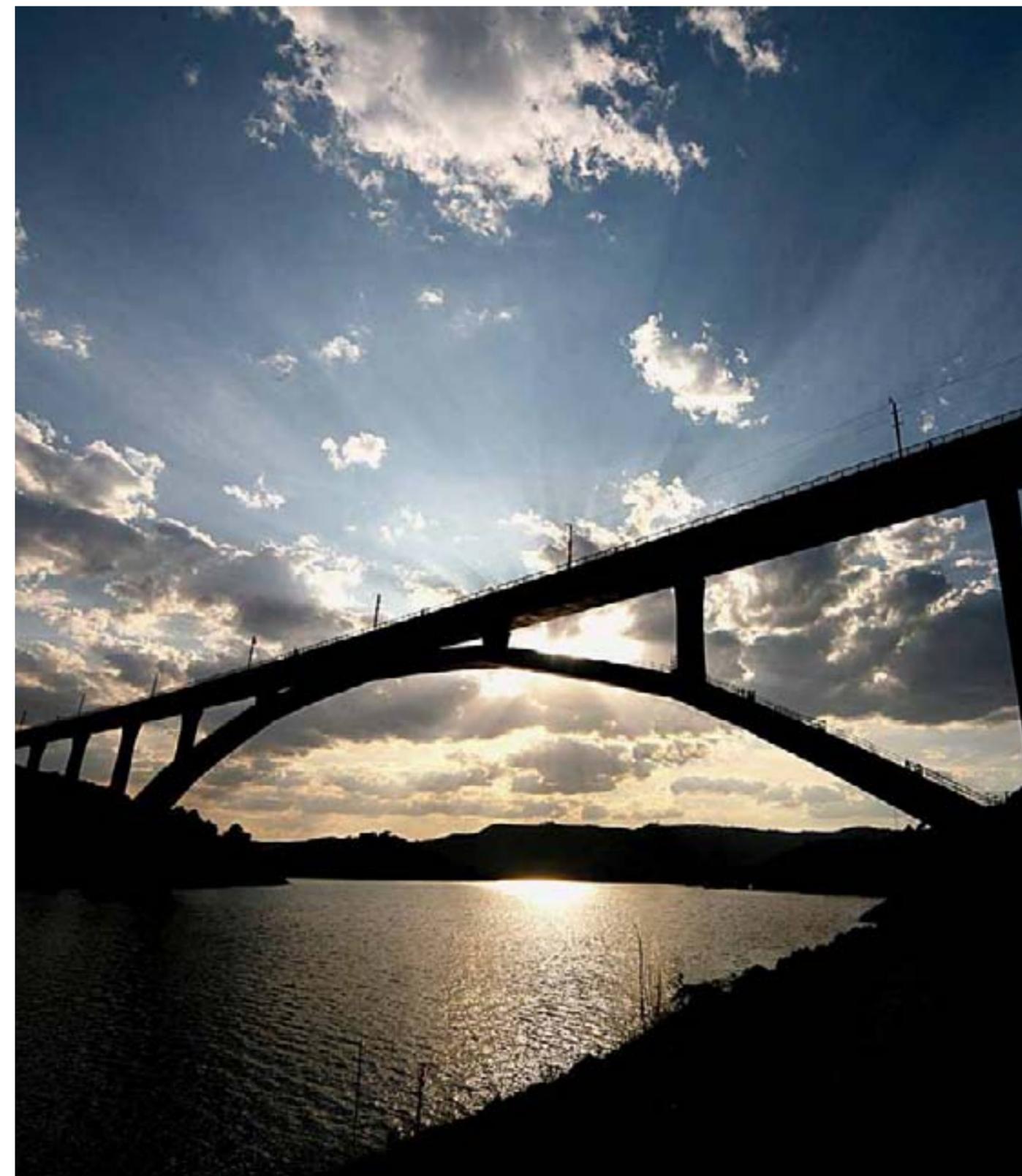
A especialização em obras únicas e de alto nível tecnológico abriram as portas à participação em projectos excepcionais, com um grande potencial de futuro e a criação de valor acrescentado, como no Desenvolvimento Urbanístico de Chamartín (DUCH), a construção de 20.000 habitações na Transformação Urbana de "La Matanza-Buenos Aires (Argentina)" ou nas 3.072 do "Condomínio Parques de la Huaca em Lima (Peru)", Carlos Casado

Os valores da SANJOSE mais reconhecidos no mercado são os seguintes::

- Sistema de gestão flexível, eficiente e adaptável a qualquer mercado, tanto no âmbito geográfico como na área de negócio.
- Activos imobiliários de primeiro nível.
- Actividade internacional crescente. Com projectos em quatro continentes, o GSJ é uma empresa global capaz de prestar serviços e soluções a clientes de todo o mundo.
- Estabilidade financeira garantida e especial enfoque no controlo da despesa e na gestão de riscos.
- Vocação pública. 81% dos proventos de exploração das suas principais linhas de negócio provêm de contratos com os diversos organismos públicos.

Linhas de negócio

- Construtora
- Imobiliária
- Tecnologias
- Energia e Meio Ambiente
- Concessões e Serviços.
- Comercial
- Bioenergética e Biocombustível
- Explorações Pecuárias
- Explorações Agrícolas
- Capital Risco e Carteira de Investimentos



Ponte " Embalse de Contreras", AVE Madrid - Valência

SANJOSE Prestígio, Inovação e Qualidade

A identidade do Grupo SANJOSE baseia-se na qualidade, na inovação, no respeito pelo meio ambiente e no compromisso com o cliente.

SANJOSE é um grupo que oferece a todos os seus clientes confiança, experiência, proximidade e prestígio decorrentes da execução de projectos de apurada arquitectura e de elevada complexidade. Alguns deles são galardoados com importantes prémios nacionais e internacionais.

“Pabellón de España de Expo Zaragoza 2008” foi galardoado com o Prémio de *“Arquitectura Española 2009”* (Conselho Superior dos Colégios de Arquitectos de Espanha), o Prémio *“Fernando García Mercadal”* (Colégio de Arquitectos de Aragão) e a *Medalha de Ouro “Giancarlo Lus”*, ao projecto de arquitectura mais inovador no campo da poupança energética e das tecnologias de energias renováveis, concedido pela *Unión Internacional de Arquitectos*.

Esta obra, projectada pelo Arquitecto Francisco Mangado e executada pela SANJOSE Constructora, apresentou ao longo dos seus 8.000m², a metáfora de um bosque constituído por 750 pilares de cerâmica que

rodeiam o edifício composto por vários volumes de vidro que albergam diferentes espaços de exposição.

Perante este reconhecimento, “Paxi” Mangado realçou que “os arquitectos valorizaram o facto de o edifício representar o final de uma época e uma nova forma de construção: com materiais muito modestos e baratos, pode-se fazer uma arquitectura bela, surpreendente e que respeite o meio ambiente”.



Pavilhão de Espanha, “Expo Zaragoza 2008”



Hospital de Maipú, Santiago de Chile

Centro Comercial “Dot Baires Shopping” de Buenos Aires (Argentina). Galardoado com a *Medalha de Ouro pelo Melhor Desenho e Desenvolvimento Latino América* pelo Conselho Internacional de Centros Comerciais (ICSC) na Convenção Global de Centros Comerciais de América Latina “REcon 09” celebrada no Panamá. Este Centro Comercial, de 190.000m² de superfície, foi promovido, entre outros, pelo GSJ e construído na íntegra pela SANJOSE Constructora.

O Hospital de Maipú em Santiago de Chile foi premiado no concurso *AADAIH-Domus* pelo seu contributo no campo da sustentabilidade ambiental, social e económica na área da saúde. Esta menção foi entregue no Congresso Latino-americano de Arquitectura e Engenharia Hospitalar celebrado em Buenos Aires em Outubro de 2009. O seu projecto foi adjudicado à SANJOSE, que também se encarregará da sua gestão durante os próximos 15 anos.



“Dot Baires Shopping”, Buenos Aires (Argentina)

SANJOSE Gera Oportunidades Diversificação e Carácter Global

O Plano de Negócio 2009-2013 que regerá a actividade do Grupo nos próximos cinco anos centra-se fundamentalmente em potenciar as actividades que operam nos sectores com maiores expectativas de crescimento e numa maior internacionalização de todas as suas linhas de negócio, aumentando a sua presença na Europa e América Latina e explorando novas oportunidades na Ásia e no Oriente.

GSJ é uma empresa global capaz de prestar serviços e soluções a clientes em todo o mundo. Conta com uma importante presença em Portugal, França, Roménia, Argentina, Perú, Chile, Paraguai, Uruguai, Brasil, Estados Unidos, Cabo Verde e Índia. Enquanto potencia o seu crescimento nestes países, a SANJOSE analisa a melhor opção para entrar em no-

vos mercados que promovam a sua expansão internacional, mediante acordos com empresas locais ou na participação em projectos únicos que exigem uma alta especialização, um alto grau tecnológico e uma complexa execução.

Neste exercício, é de destacar as adjudicações de quatro túneis ferroviários na Índia e dois hospitais no Chile (projecto, construção e gestão durante 15 anos).

SANJOSE reafirma o seu carácter internacional e a sua especialização em obras singulares com diferentes projectos com os quais trabalha actualmente:

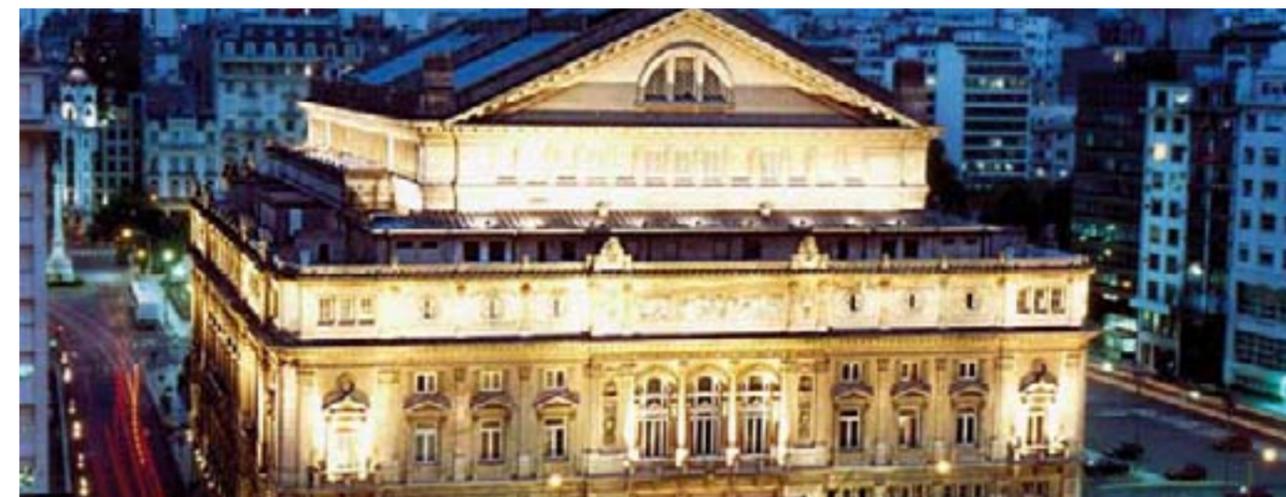
- “El Corredor Bioceánico Aconcagua”, Túnel Ferroviário de Baixa Altura que fará a ligação

entre Chile e Argentina, e cujo orçamento estima-se em 3.000 milhões de dólares.

- Acessos ao Aeroporto de Quito (Equador).
- Hospitais em Abu Dhabi (Emiratos Árabes) e França.
- Terminal do Aeroporto e uma central dessalinizadora em Sohar (Omán).



Condomínio “Parques de la Huaca”, Lima (Peru)



Teatro Colón, Buenos Aires (Argentina)

- No âmbito energético, uma Central Hidroeléctrica no Peru; Centrais Térmicas no Chile e Equador; Central de Ciclo Combinado de Gás em Omán; montagens electromecânicas para duas centrais deste tipo em Londres e Amesterdão; apresentação de uma proposta para a construção de dois parques eólicos na província de Rio Negro (Argentina) num total de 100 Mw para além de diferentes estudos deste tipo que estão a ser desenvolvidos actualmente em Espanha, Roménia e América Latina; bem como o desenvolvimento de energia solar fotovoltaica em Itália e França.

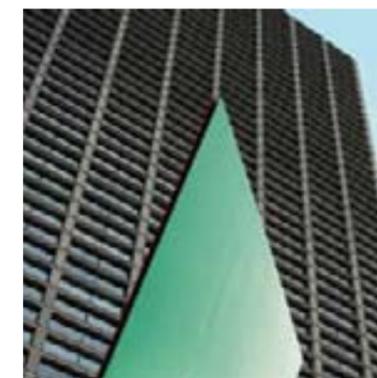
Tecnologias, Energia e Meio Ambiente são as linhas de negócio com

maiores expectativas de crescimento e diversificação, não só pelo aumento de facturação dos segmentos actuais - zonas industriais, infra-estruturas e transporte, instalações, montagens e manutenção -, mas também pelas boas perspectivas de crescimento em áreas inovadoras como as energias renováveis ou a eficiência energética.

Dentro da política de diversificação de negócios e do conceito geográfico do Grupo, é importante mencionar a **Carlos Casado**, sociedade participada maioritariamente pela SANJOSE, que conta entre os seus activos mais importantes com 310.000 hectares de terra no Chaco Paraguai. O Plano Estratégico de **Carlos Casado** tem como objectivo a consolidação das suas actividades históricas, agropecuária e industrial, e o desenvolvi-

mento de novas áreas de actuação (bio-energia e bio-combustíveis, bio-farmácia, natureza e conservação, turismo ecológico, etc.), que se têm vindo a ser implementadas nos últimos anos pela mão da SANJOSE e que exigem um importante e constante investimento na inovação, investigação e novas tecnologias.

Esta importante aposta pelo **I+D+i** e no desenvolvimento de novas linhas de negócio, esta a ser realizada com sócios especializados nas diferentes áreas, com capacidade de impulsionar o crescimento da empresa em linhas de negócio com encorajadoras perspectivas de futuro.



Edifício Burgo, Porto (Portugal)



Plantação de Carlos Casado, Chaco Paraguai



Central Térmica de aquecimento e arrefecimento em Cerdanyola del Vallés, Barcelona

SANJOSE

O maior projecto urbanístico da Europa

No plano dos projectos urbanísticos, merece uma referência especial o Plano Parcial de Prolongamento da Castellana (Madrid), conhecido como "Operación Chamartín". Trata-se da maior operação urbanística da Europa. Segundo as palavras do Presidente da Câmara de Madrid, D. Alberto Ruiz Gallardón, "é comparável pelo seu valor estratégico às da "La Défense" e "Austerlitz" em Paris, "Broadgate" e "Canary Wharf" em Londres, ou à transformação urbana de zonas centrais em Berlim". "Encontramo-nos", acrescentou o Sr Ruiz Gallardón, "perante uma oportunidade histórica" que implicará uma grande promoção económica da nossa cidade e de todo o país".

Projecto Urbanístico de Chamartín (DUCH), participada por SANJOSE e BBVA, é a sociedade que gere o investimento previsto no valor de 10.953 milhões de euros. O Plano foi aprovado inicialmente, depois do acordo alcançado em Dezembro de 2008 pelo Ministério do Fomento, a

Câmara de Madrid e o Governo da Comunidade. Este ano foi aprovado inicialmente o Plano Parcial de Prolongamento da Castellana.

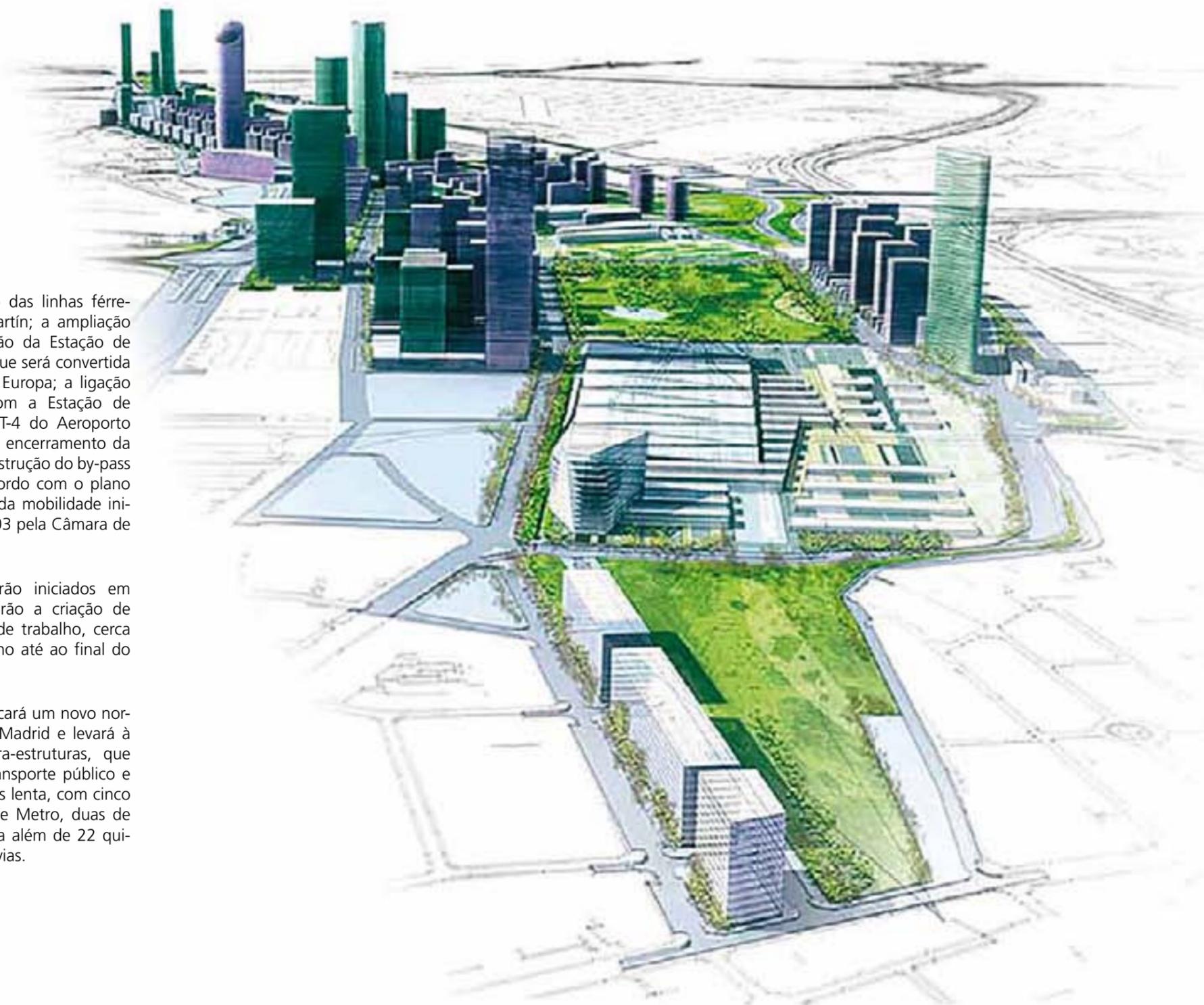
Os dados fundamentais do projecto são:

- Investimento previsto, 11.000 milhões de euros em doze anos.
- Urbanização de mais de três milhões de metros quadrados de terreno.
- Prolongamento da Castellana em cerca de três quilómetros.
- Construção de 17.000 habitações (das quais 4.000 são habitação social), 1.204.000 metros quadrados de escritórios, 165.000 metros para hotelaria e outros 165.000 para comércio.
- Um ambicioso programa de infra-estruturas que inclui o

soterramento das linhas férreas de Chamartín; a ampliação e remodelação da Estação de Chamartín, que será convertida na maior da Europa; a ligação ferroviária com a Estação de Atocha e o T-4 do Aeroporto de Barajas, o encerramento da M-30 e a construção do by-pass Norte, de acordo com o plano de melhoria da mobilidade iniciada em 2003 pela Câmara de Madrid.

Os trabalhos serão iniciados em 2011 e fomentarão a criação de 240.000 postos de trabalho, cerca de 20.000 por ano até ao final do projecto.

A operação implicará um novo norte da cidade de Madrid e levará à melhoria de infra-estruturas, que potenciarão o transporte público e a mobilidade mais lenta, com cinco novas estações de Metro, duas de proximidade, para além de 22 quilómetros de ciclovias.



SANJOSE 2009

Um Grupo Cotado

Em 20 de Julho de 2009 o Grupo SANJOSE começou a ser cotado na Bolsa de Valores de Espanha. Num período complexo, com muitas dificuldades e marcado pela crise financeira mundial e pela desaceleração da actividade, a SANJOSE colocou à prova a solidez do seu modelo de negócio e soube aproveitar as vantagens competitivas para continuar com o seu Plano de Negócio e fechar este exercício de forma satisfatória, com uma facturação de 1.083 milhões de euros e um EBITDA de 71.

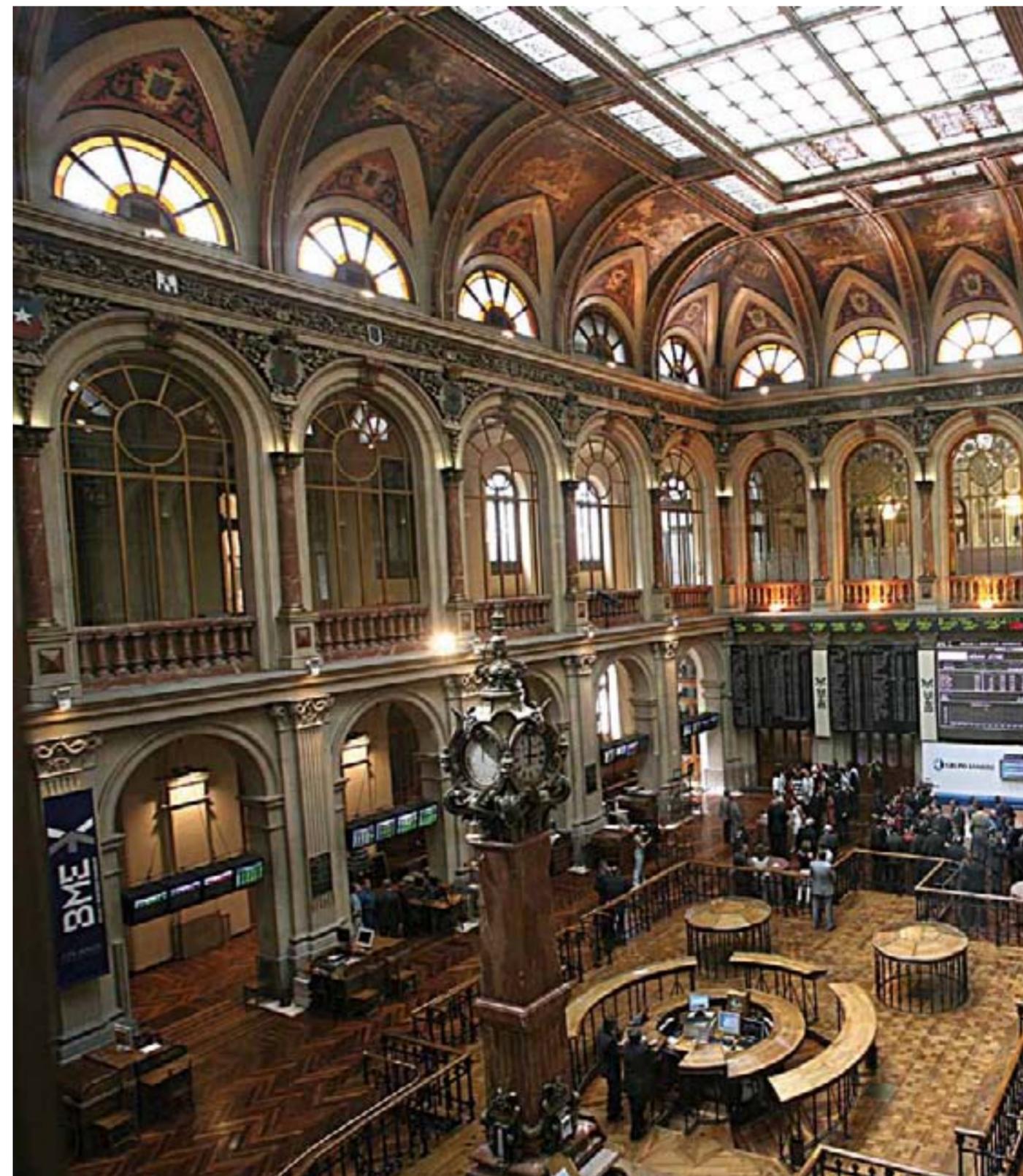
O Grupo SANJOSE também está presente noutros mercados bolsistas. Através da sua participação maioritária na empresa argentina Carlos Casado, sociedade cotada na Bolsa de Argentina (1958) e de Nova Iorque (2009). A abertura ao mercado norte-americano neste exercício,

através do Programa "American Depositary Receipts (ADRs) Level I" e a aprovação pela "U.S. Securities Exchange Commission", integra-se dentro da estratégia de Carlos Casado de expansão internacional e de dotar esta acção de maior volume e liquidez.

A SANJOSE, é muito mais que uma construtora ou uma imobiliária, é uma Empresa com um modelo de negócio claramente diferenciado do resto das empresas Espanholas. É um Grupo forte, dinâmico e bem posicionado nos sectores em que intervêm. Dispõe de uma sólida estrutura financeira e rigorosos critérios de investimento. Optimiza os seus recursos com critérios de eficiência e rentabilidade. Melhora continuamente as suas actividades e serviços através da inovação, o talento dos seus profissionais, e a aposta por

I+D+i. Com capacidade para adaptar-se com rapidez às circunstâncias de cada mercado, de aumentar a produtividade de cada projecto e em definitivo de satisfazer plenamente todas as necessidades e exigências dos seus clientes, de inspirar uma relação de confiança com os seus fornecedores, empregados e accionistas e de promover o crescimento sustentado, a criação de riqueza e o respeito social e do meio ambiente.

Definitivamente, 2009 foi um ano em que a SANJOSE reafirmou o seu modelo de negócio e de gestão, manteve a sua presença em Espanha e aumentou significativamente a sua presença internacional.



Acto de cotização do Grupo SANJOSE na Bolsa de Valores de Espanha. Bolsa de Madrid



Obra Civil
Edificação
Cartuja I.
EBA

Viaduto sobre o rio Genil da A-45, Córdoba

A SANJOSE Constructora conta com uma presença nacional e internacional nas suas duas grandes áreas de negócio: Obra Civil e Edificação.

A SANJOSE Constructora distingue-se pela sua capacidade em converter cada projecto em algo único, inovador e adaptado às necessidades do cliente e às exigências do mercado. O apoio de várias divisões especializadas (Obras Especiais, Hospitais, Centros Comerciais...) dá-lhe capacidade para obter a melhor solução em projectos singulares que requerem alta capacidade tecnológica.

A SANJOSE combina, por um lado, um conjunto de soluções, serviços e possibilidades que uma empresa diversificada e multinacional pode oferecer e, por outro, a proximidade, o diálogo e o conhecimento do meio, próprias de uma empresa local.

Obra Civil

A área de infra-estruturas da SANJOSE, destacou-se em 2009 pela sua capacidade tecnológica, evoluída e inovadora que lhe possibilitou executar algumas das obras mais significativas do mercado espanhol e estar presente em projectos internacionais tão especiais como o Túnel de Baixa Altura que poderá ligar Argentina ao Chile, mais conhecido como "Corredor Bioceânico del Aconcagua".

Os seus valores assentam na: qualidade, cumprimento de prazos, capacidade tecnológica, eficiência operativa, num exaustivo cuidado na Prevenção de Riscos Laborais e num forte compromisso com a preservação do meio ambiente.

Ferrovíarias

A SANJOSE realiza todo o tipo de projectos de alta velocidade, interurbanos e metropolitanos. Neste exercício destaca-se a execução de diferentes e significativos ramais de vários acessos ferroviários de alta velocidade inaugurados neste exercício ou em fase de execução para ADIF (Ministério de Fomento). Alguns são autênticos desafios da engenharia, dada a sua complexidade técnica e das exigências da sua localização.

ESTE ANO DESTACAM-SE OS SEGUINTE PROJECTOS NA ÁREA FERROVIARIA:

- Ramal Embalse de Contreras-Villargordo del Cabriel.** é o ramal mais emblemático de toda a Linha de Alta Velocidade Madrid - Valência e um dos de maior dificuldade técnica que se estão a construir em Espanha, pois 85% do traçado está formado por três túneis e três viadutos devido à acidentada orografia do terreno e a proximidade da Auto-estrada A-3. Entre estas estruturas, destaca o Viaduto de Contreras de 37 metros de altura livre sobre a água, que conta com o maior arco ferroviário de betão da Europa com 261 metros de comprimento.
- Ramal Ocaña-Villarubia de Santiago** da Linha de Alta Velocidade Madrid - Valência, de 21 Km de longitude e dois viadutos.
- Plataforma da Linha de Alta Velocidade Madrid - Zaragoza - Barcelona - Fronteira Francesa. **Ramal Montcada - Mollet (Barcelona)**, com dois viadutos e três falsos túneis.
- Ramal Río Cea-Bercianos del Real Camino** que ligará Palencia a León, na Linha de Alta Velocidade Norte - Noroeste. 10 Quilómetros de extensão, com três viadutos.
- Ramal Colada de la Buena Vida - Murcia**, na Linha de Alta Velocidade Madrid - Comunidade Valenciana - Região de Murcia. 7,9 Km., com nove passagens de nível, dois viadutos e a nova estação de Beniel.
- Ramal Vera-Los Gallardos del AVE Almería - Región de Murcia.** Mais de 10 km de extensão, com vários elementos singulares: dois viadutos, um túnel artificial, oito passagens superiores, uma passagem inferior e catorze obras de drenagem.
- Ramal Palencia-Amusco**, da linha de Alta Velocidade a Cantábria. Mais de 18,7 Km entre os que se encontram 26 obras de arte, onde se sobressai 2 viadutos de 133 metros de comprimento e duas pontes sobre o canal de Palencia de 45 metros cada um.



Pormenor do Túnel, AVE Madrid - Valência



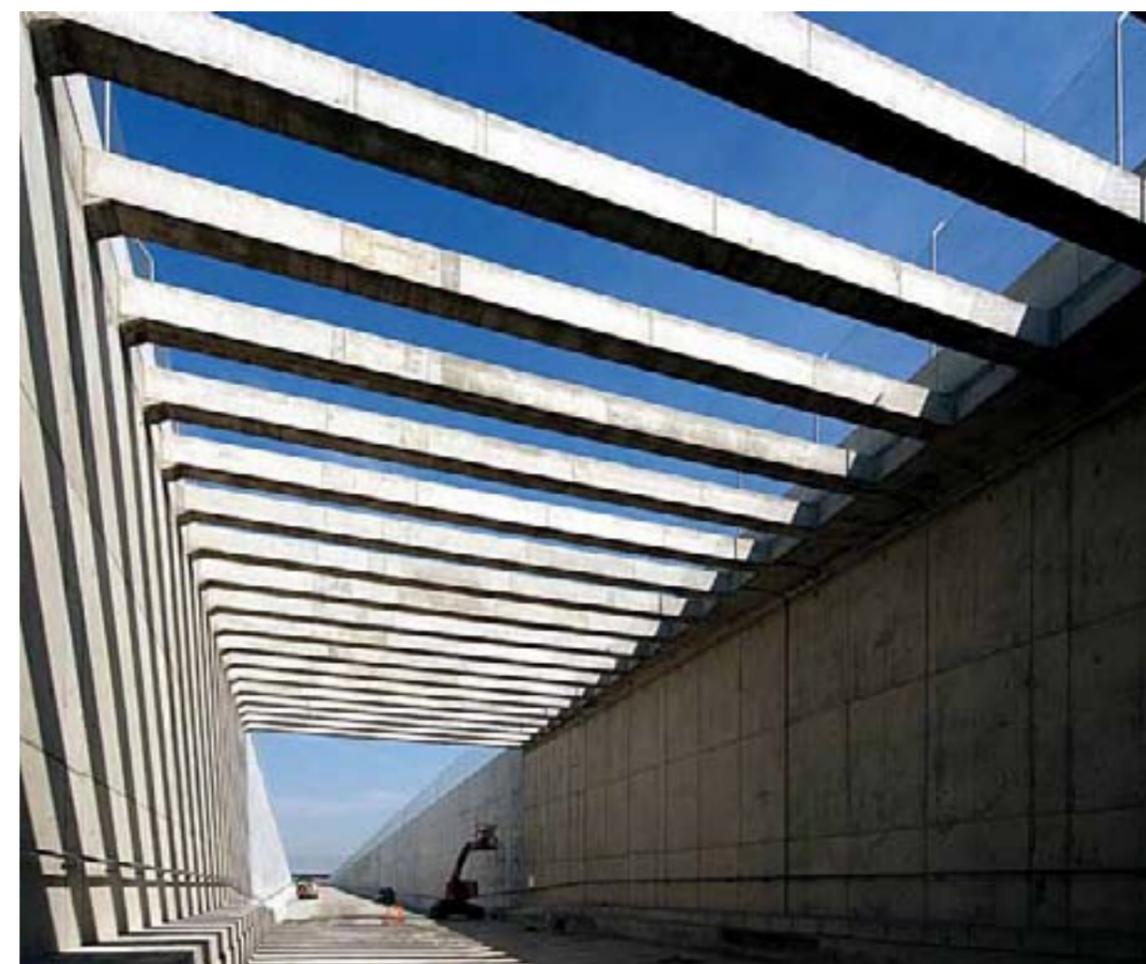
Ponte do "Istmo", AVE Madrid - Valência



Tramo Ocaña - Villarubia, AVE Madrid - Valência



Ponte " Embalse de Contreras", AVE Madrid - Valência



Tramo Montcada - Mollet, AVE Madrid - Zaragoza - Barcelona Fronteira Francesa

Estradas e Auto-estradas

A experiência e a capacidade técnica neste mercado, permitiu estar presente nos seguintes projectos:

- **Acessos a Valdebebas, Madrid.** Principal acesso da auto-estrada M-11 à nova urbanização. Paralelamente, foi construído para o IFEMA (Instituto Ferial de Madrid) uma passagem inferior entre o recinto e os terrenos previstos para a sua ampliação em Valdebebas.
- **A-50 Salamanca-Encinas de Abajo, Salamanca.** Ramal de 15 Km de auto-estrada, com três ligações tipo diamante, 23 obras de arte e um Viaduto sobre o Tormes com mais de 500 metros de comprimento.
- **A-45 Encinas Reales-Benamejé, Córdoba.** Ramal de 11,5 Km, com um viaduto único sobre o rio Genil de 605 metros de comprimento, com pilares até 78 metros de altura e vãos com 95 metros.
- **A-67 Osorno-Marcilla de Campos, Palencia.** 10 km de auto-estrada, com seis passagens superiores, oito inferiores e um viaduto de 90 metros de comprimento.
- **AG-53 Alto de Santo Domingo enlace Cea A-52, Ourense.** 12,6 Km de auto-estrada, que permite reduzir em mais de trinta minutos o trajecto entre Santiago de Compostela e Ourense.
- **Viaduto sobre o rio Barbanhão na AG-53, Ourense.** Com uma estrutura de 810 metros de comprimento e 90 metros de altura.

- **Viaduto sobre o rio Minho na AG-53, Ourense.** 450 metros de comprimento e 150 metros de altura.
- **A-75 Auto-estrada Verín-Fronteira portuguesa.** Importante projecto que ligará as redes de Alta Velocidade de Espanha e Portugal, 11,3 Km de auto-estrada, três ligações e dezasseis obras de arte: três viadutos, seis passagens superiores e sete inferiores).
- **Duplicação de vias na Carretera N-332 de Almería a Valencia, Ramal Sueca-Sollana, Valencia.** Construção de 8,2 Km da nova via de circulação, adaptação da ligação existente de Sollana, dez novos viadutos e alteração de um existente.
- **Auto-estrada Variante Suroeste de Toledo.** Com 24 quilómetros de extensão, irá transformar o conceito metropolitano da cidade e as localidades em seu redor. Destaca-se a execução de um total de 9 ligações e 45 obras de arte, entre as quais 5 viadutos, 18 passagens superiores, 21 passagens inferiores e uma passagem de fauna.
- **Estacionamentos de emergência na Auto-estrada A-2 Madrid-Barcelona,** no Polígono Industrial "El Balconcillo", na Área de Serviço do P.K. 103 e em "Alcolea del Pinar (Guadalajara)."
- **Variante da estrada PO-546 no terminal municipal de Pontevedra,** entre Reguerito e a Estrada PO-11.
- **Melhoramento da estrada CV-720 de Benigemala a**

Castell de Castells em Alicante.

- **Acondicionamento da A-5058, desde "El Portal a Malpica, Huelva.** Estrada do novo ramal de 6,8 Km numa zona protegida, que exige máximas precauções e medidas compensatórias para protecção de lagoas e espécies.
- **Auto-estrada de Reguerón (Circunvalação de Murcia).** 16 Quilómetros de auto-estrada, com duas vias e três carris cada uma, 4,3 Km de ramal de ligação, dois viadutos, três passagens superiores e quinze inferiores.



A-67 Osorno - Marcilla de Campos, Palencia



Viaduto sobre o rio Minho na AG-53, Ourense



Viaduto sobre o rio Miño da AG-53, Ourense



Variante Sul - Oeste de Toledo



Viaduto sobre o rio Genil da A-45, Córdoba

Obras Hidráulicas

A água adquiriu uma grande relevância no meio-ambiente e social em todos os países. Esta necessidade obrigou a uma maior atenção por parte da Administração Pública ao desenvolvimento de novos projectos de exploração, saneamento e modernização das infra-estruturas existentes.

- **Remodelação de infra-estruturas das fontes do Palacio Real de La Granja, Segovia.** Neste momento, a concessão do fornecimento das captações actuais pertencem ao Património Nacional.
- **Ampliação da Estação Depuradora de Águas Residuais (EDAR) Arroyo de la Vega, Madrid.** concepção e execução da quarta linha de tratamento de águas residuais, que servirão para a ampliação da localidade.
- **Concepção e execução do projecto da nova depuradora do município de Aranjuez Norte, Madrid.** que servirá para a depuração de águas residuais geradas pelo novo PAU

La Montaña e pela zona industrial e comercial próxima.

- **Canal do Páramo Bajo, León.** Modernização e melhoria dos regadios, cuja superfície abrangida por este projecto ascende a 3.984 hectares.
- **Canal de Villalaco, Palencia.** Construção do canal de secção rectangular de betão armado de 8.200 metros e colocação da tubagem Ø1000 PVC para evacuar caudais em excesso de rega. Comprimento: 2100 m.
- **Colector do El Paular a Oteruelo em Rascafría, Madrid.** Execução de vários quilómetros de tubagem de saneamento e construção de duas estações de bombagem com tratamento primário.
- **Canalização Prado Jurado, Málaga.** Canalização dos Arroyos Prado Jurado, Merino, Carambuco, bem como a nova Caixa de Águas Pluviais de Mercamálaga.
- **Reabilitação do meio-ambiental do Río Nonaya em Salas, Asturias.** Canalização do rio e da urbanização da sua

envolvente ao longo do seu traçado.

- **Urbanização do novo passeio marítimo no porto de Algeciras, Cádiz.** Reurbanização para utilização das populações como lazer e ócio, bem como conexão com a cidade.



Promenade da Baía de Cadiz



Cobertura do Digestor da ETAR Arroyo de la Vega, Madrid



ETAR Aranjuez Norte, Madrid



Avenida Luis Montoto, Sevilha

Outras Obras

Entre as restantes infra-estruturas que a SANJOSE está a executar actualmente, destaca-se a construção de diversas urbanizações, por toda a Espanha, entre as quais:

- **Fadricas em San Fernando, Cádiz.**
- **Parque Empresarial da Sionlla (1.500.000m²) em Santiago de Compostela, na Corunha.**
- **Sector UE-11 "Cucarela-3" em Chiclana de la Frontera, Cádiz.**
- **Eixo B desde a ST-2 até ao eixo 3-A no âmbito do plano parcial do centro direccional de Cerdanyola del Vallés, Barcelona.**
- **Da Rua Blas Fernández à Rua Enric Morera em Hospitalet de Llobregat, Barcelona.**
- **Envolvente ao mar de Bellvitge en Barcelona.**

Temos também que destacar a activa participação da SANJOSE no desenvolvimento do fundo estatal do investimento local:

- **Urbanização do espaço livre entre as ruas de Ciencias, Arquitectura e Gran Vía em Hospitalet de Llobregat, Barcelona.**
- **Reurbanização do Passeio Marítimo da Bahía de Cádiz.**
- **Remodelação e melhoria dos espaços públicos adjacentes ao passeio da Europa em San Sebastián de los Reyes, Madrid.**
- **Adequação da envolvente urbana de Molinete, no casco histórico de Cartagena, Murcia.**
- **Implantação do sentido único na Avenida Luis Montoto de Sevilla.**
- **Urbanização da Praça de Vidre de L'Hospitalet de Llobregat, Barcelona.**



Manutenção de infra-estruturas das captações do Palácio Real de La Granja, Segovia



Urbanização Fadricas em San Fernando, Cádiz

Edificação

SANJOSE Constructora divide esta área de actividade em dois grandes segmentos: Edificação Não Residencial e Habitação. Para a SANJOSE Constructora, marcada pela sua clara orientação para o cliente, construir é materializar os projectos que os agentes públicos e privados promovem com o intuito de desenvolver a sociedade.

A experiência da empresa e a sua capacidade para reduzir prazos sem afectar a qualidade do projecto, tornou a SANJOSE uma das construtoras líderes em Espanha na área da Edificação. A especialização e experiência neste mercado, fazem com que a SANJOSE conte com a confiança de todos os seus clientes para abordar projectos de qualquer tipologia como escolas, hospitais, esquadras, tribunais, pavilhões desportivos, museus, universidades, centros comerciais, escritórios, hotéis e habitação, incluindo a habitação social.

Edificação não Residencial

Com uma alta especialização e historial em projectos hospitalares, educativos e centros comerciais, etc. SANJOSE é identificada como a empresa com melhores soluções para obras que se distinguem pela sua relevância histórica, dimensão, valor estético ou pelos avanços técnicos que emprega.

Saúde

É uma das grandes especialidades da SANJOSE, após ter executado algumas das obras mais importantes na área da saúde, em Espanha. Dispõe de uma Divisão específica, que garante um profundo conhecimento do produto e dos seus equipamentos, numa das vertentes mais sensíveis da sociedade.

Durante 2009 estiveram em execução dez importantes novas construções na área da saúde, entre as que se destaca:

- **Hospital Universitario Central de Asturias (HUCA), Oviedo.**
- **Hospital Geral de Lugo.**
- **Hospital de Gandía.**
- **Clínica IMQ em Bilbao.**

Simultaneamente, efectuaram-se obras de ampliação e reforma dos hospitais Hellín (Albacete), Nuestra Señora de Gracia (Zaragoza), Infanta Luisa (Sevilla), Virgen del Puerto (Plasencia) e Perpetuo Socorro (Alicante).

Superfície parcela. 365.000m²
Superfície hospitalar. 180.603m²
Total de camas. 1.039
Cuidados intensivos. 121
Salas de cirurgia. 33
Lugares estacionamento. 2.045
Arquitectos. Ángel Fernández Alba e Juan Navarro Baldeweg

Superfície parcela. 166.000m²
Superfície hospitalar. 151.398m²
Total de camas. 823
Cuidados intensivos. 106
Salas de cirurgia. 18
Lugares estacionamento. 2.164
Arquitectos. Luis Fernández Inglada, Juan José Arévalo e Eduardo Herraiz

Superfície parcela. 69.213m²
Superfície hospitalar. 48.640m²
Total de camas. 396
Cuidados intensivos. 14
Salas de cirurgia. 10
Lugares estacionamento. 530
Arquitectos. Juan Añón Gómez, Gema Martí Sanjuán, Ramón Calvo Soto e José Ramón Tormo Illanes (AIC EQUIP Arquitectos & Ingenieros)



Hospital de Gandía, València



Clínica IMQ em Bilbao.

Superfície parcela. 9.200m²
Superfície hospitalar. 25.466m²
Total camas. 157
Cuidados intensivos. 14
Salas de cirurgia. 9
Lugares estacionamento. 450
Arquitectos. Carlos Ferrater y Alfonso Casares



Hospital Universitario Central de Asturias (HUCA), Oviedo



Hospital Geral de Lugo

Educação

A construção, ampliação ou reabilitação de centros educativos (creches e escolas do ensino básico e superior) é outro dos mercados em que o Grupo possui uma grande especialização e implantação. Em qualquer destes projectos, garante-se uma construção de acordo com as necessidades quanto a custos, qualidade e prazos.

Durante 2009, entregaram-se a diferentes organismos 22 escolas e foram adjudicados 23 novos projectos educativos a executar durante o ano de 2010. Entre os finalizados, neste exercício, destacam-se:

- Escola de Engenharia da Universidade de Málaga.
- Escola Universitária do Magistério e as Dependências Departamentais e Administrativas da Faculdade de Ciências Sociais, assim como outras instalações associadas (Biblioteca, Bar, Cantina, Sala de Aula de Expressão Corporal) no Campus de Tarongers da Universidade de Valência.
- Biblioteca da Faculdade de Ciências da Universidade de Vigo.
- Módulo Tecnológico de Investigação da Universidade de Vigo.
- Centro de Investigação Universitário em Mieres, Asturias.
- Unidade Experimental Animal da Universidade de Granada

- Colégio El Pilar de Valência.
- IES Santo Domingo de Guzmán em Lerma, Burgos.
- Escola Infantil e Primária em Simancas, Valladolid.
- CAP em Tordera, Barcelona.
- Ampliação do Colégio Miraflores em Orense
- Escola C1 San Isidro de Nijar, Almería.
- Escola C2 Camposoto em San Fernando, Cádiz.
- IES Felipe Solis Villechenous em Cabra, Córdoba.
- Escola em Rivas Vaciamadrid.



Superfície construída. 55.973m²
Biblioteca. 1.350m²
Aulas. 58
Laboratórios. 50 (5.700m²)
Gabinetes. 195
Oficinas. 9 (2.300m²)
Salão de Actos. 300 lugares
Arquitecto. *Salvador Moreno Peralta*



Universidade de Engenharia de Málaga



Colégio em Rivas Vacia Madrid



Colégio El Pilar, Valência



Biblioteca da Faculdade de Ciências da Universidade de Vigo



Superfície construída. 25.270m²
Gabinetes. 260
Aula Expressão Corporal. 1.893m²
Aulas. 49
Aulas Especiais. 9
Laboratórios. 2
Cantina. 1.000m²
Biblioteca. 2.519m²
Arquitectos. *Juan Añón Gómez y Gema Martí Sanjuán (AIC EQUIP Arquitectos & Ingenieros)*



Universidade de Magistério Campus de Tarongers de Valência

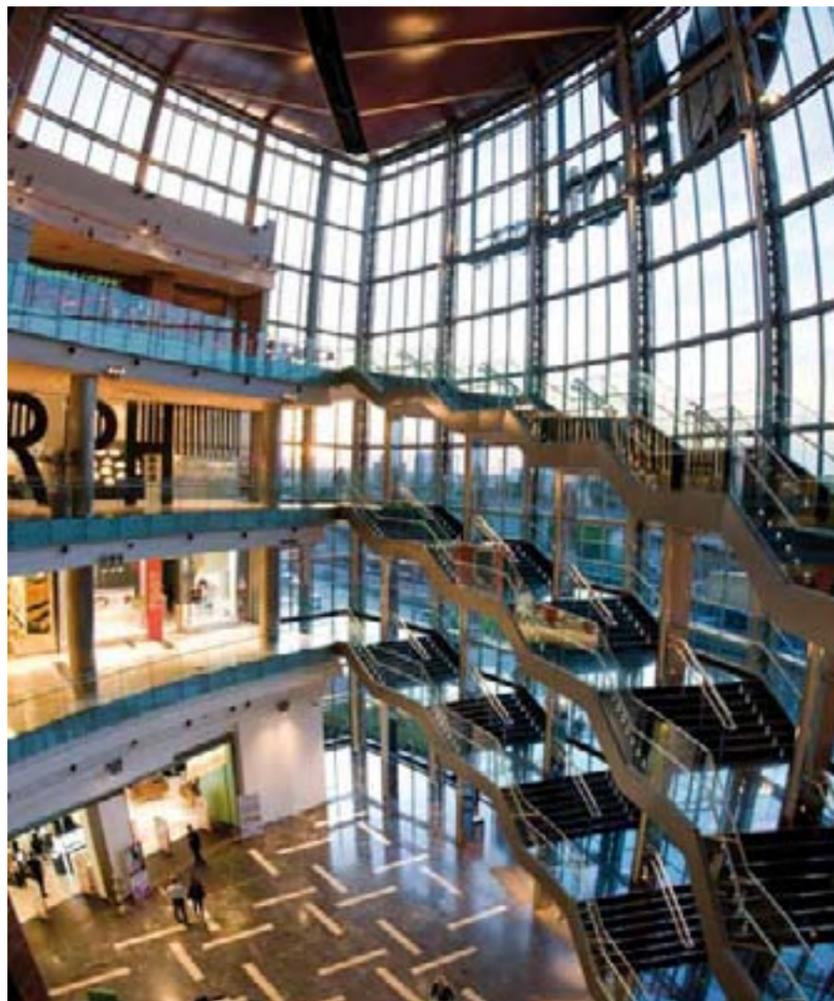
Centros Comerciais

SANJOSE Constructora conta com uma grande experiência e historial na execução de Centros Comerciais. Conta com uma Divisão específica desta área que participou na construção de mais de 40 projectos desta tipologia em diversos países, pelo que tem a capacidade de garantir um profundo conhecimento do produto e uma resposta eficaz perante qualquer necessidade que uma obra destas características exige.

SANJOSE desenvolve e gere os seus próprios Centros Comerciais, pelo que poderá, com a sua experiência como promotor, prestar ao cliente assistência em cada fase do projecto.

En 2009 foram inaugurados três Centros Comerciais executados por SANJOSE:

- **Espacio Coruña.**
- **Puerta Europa Algeciras, Cádiz.**
- **Dot Baires Shopping, Buenos Aires (Argentina).**



Dot Baires Shopping, Buenos Aires (Argentina)



Centro Comercial "Espacio Coruña"

Superfície construída. 190.000m²
Superfície bruta arrendável. 49.700m²
Lugares de estacionamento. 2.500
Arquitecto. *Estudio Pfeifer e Zurdo*

Superfície construída. 105.000m²
Superfície bruta arrendável. 29.000m²
Lugares de estacionamento. 2.000
Arquitecto. *Manuel Romero (Arquintec)*



Centro Comercial "Puerta Europa Algeciras", Cádiz

Superfície construída. 105.000m²
Superfície bruta arrendável. 42.000m²
Lugares de estacionamento. 2.000
Arquitecto. *T + T y Chapman Taylor*



Dot Baires Shopping, Buenos Aires (Argentina)



Centro Comercial "Espacio Coruña"

Edificações Públicas

Em colaboração com a Administração Pública espanhola, SANJOSE aborda projectos em todas as suas variantes: construção, projecto e obra ou direitos de superfície. Em 2009, a SANJOSE interviu em múltiplos equipamentos como esquadras, centros desportivos, residências, etc.

- **Edifício Administrativo Múltiplo da Junta de Andaluzia em Almanjayar, Granada.**
- **Casa-Palácio do Cabildo de Gran Canaria.**
- **Reabilitação da Casa Palácio Los Lilas de Cádiz.**
- **Reabilitação Casa Oficina Pedro de Mena em Málaga.**
- **Reabilitação do Palácio Biba-taubin de Granada.**
- **Centro Cívico Parquesol, Valladolid.**
- **Centro Cultural de Villaviciosa de Odón, Madrid.**
- **Centro Social "Espejo Participación" em Aldaya, Valência.**
- **Centro Social Cortijo Maza em Churriana, Málaga.**
- **Adequação Sede Volvo Ocean Race no Puerto De Alicante.**
- **Pavilhão La Arena, Gijón.**
- **Piscinas em Motril, Granada.**
- **Adaptação de espaços para escritórios no Estadio Nuevo Arcángel de Córdoba.**
- **Centro Geriátrico de Barrocas, Orense.**



"Casa Palácio del Cabildo", Canárias

Superfície construída. 25.000m²
Superfície gabinetes. 6.000m²
Lugares de estacionamento. 318
Salão nobre. 127 lugares
Auditório em forma de "ovo" e 372 lugares sentados
Arquitecto. *Projecto inconcluso de Alejandro de la Sota*

Superfície construída. 55.482m²
Lugares de estacionamento. 427
Fachada de zinco
Alberga 6 delegações provinciais
Arquitectos. *António Cruz e António Ortiz*



Edifício Administrativo Múltiplo de "Junta de Andalucía" em Almanjayar, Granada



Centro Cívico Parquesol, Valladolid



Edifício de Escritórios "Julsa" em Vicalvaro, Madrid

Edificações Privadas

SANJOSE Constructora contribui com soluções e materializa projectos de empresas, com três aspectos que a distingue: prazos acordados, qualidade recorde e custos controlados. Além disso, presta assessoria técnica, colabora no desenvolvimento do projecto e adapta-se às exigências e necessidades que podem surgir durante o seu desenrolar.

O balanço deste ano, no âmbito privado, sobressai a construção de cinco edifícios de escritórios, três prestigiados hotéis e três centros comerciais, tipologia de obra, esta última, em que a SANJOSE conta com uma divisão especializada e dedicada exclusivamente à construção destas empreitadas complexas.

Entre todas as obras levadas a cabo, as que mais se destacam são:

- **Escritórios para a Imobiliária Layetana em Hospitalet de Llobregat, Barcelona.**
- **Piso de Investigação e produção de derivados de silício de ABCR Labs em Forcarei, Pontevedra.**
- **Escritórios e nave industrial para Julsa em Vicalvaro, Madrid.**
- **Escritórios para Crisa em Três Cantos, Madrid.**
- **Escritórios para Grupo In em Alcobendas, Madrid.**
- **Apartahotel Doña Leonor em Valladolid.**
- **Tanatorio em Torrelavega, Cantabria.**
- **Complexo Residencial da Terceira Idade para Caser em Santo Angel, Murcia.**
- **Centro de Dia para incapacitados de Toro, Zamora.**



Edifício de Escritórios "Inmobiliaria Layetana" em Hospitalet de Llobregat, Barcelona

Superfície construída. 10.716m²
Superfície escritórios. 5.666m²
Lugares de estacionamento. 150
Muro Cortina. 5.314m²
Certificação LEED por US Green Building Council
Arquitecto. *Miquel Aranda (RCR Arquitectes)*

Habitação Social

SANJOSE colabora com os principais promotores, públicos e privados, para tornar realidade os projectos de habitação social, que foi o único segmento da edificação residencial que manteve o seu nível de actividade em 2009.

Actualmente, está em execução um importante volume de obras em todo o território espanhol. Entre as finalizadas, destacam-se as seguintes, pela sua singularidade e relevância:

- Habitação em Torrejón de Ardoz, Madrid.
- Habitação Pimesa em Elche, Alicante.
- Habitação e Biblioteca em Cornellá de Llobregat, Barcelona.
- Habitação na rua Alfarras da zona Bon Pastor de Barcelona.
- Habitação na rua Mollerussa da zona Bon Pastor de Barcelona.
- Residencial Los Viveros, Valladolid.

Habitação Livre

Num ano marcado pelo decréscimo da actividade dum sector que sofreu com o impacto da crise económica, SANJOSE finalizou contudo promoções residenciais, tendo alcançado a cifra de 1.000 habitações.

As promoções mais significativas finalizadas este ano foram:

- Apartamentos El Plantío Royal Class & Golf Resort em Torrellano, Alicante.
- Residencial Garbí em Xátiva, Valência.
- Villas Salobre Golf em San Bartolomé de Tirajana, Las Palmas de Gran Canaria.
- Apartamentos na rua San Onofre, Madrid.
- Estudos do projecto "Spacio Salamanca" na rua Marqués de Montegudo, Madrid



"Villas Salobre Golf" em San Bartolomé de Tirajana



"El Plantío Royal Class & Golf Resort" em Torrellano, Alicante



Residencial Garbí em Xátiva, Valência



Edifício de habitação "Pimesa" em Elche, Alicante



Edifício de habitação em Torrejón de Ardoz, Madrid

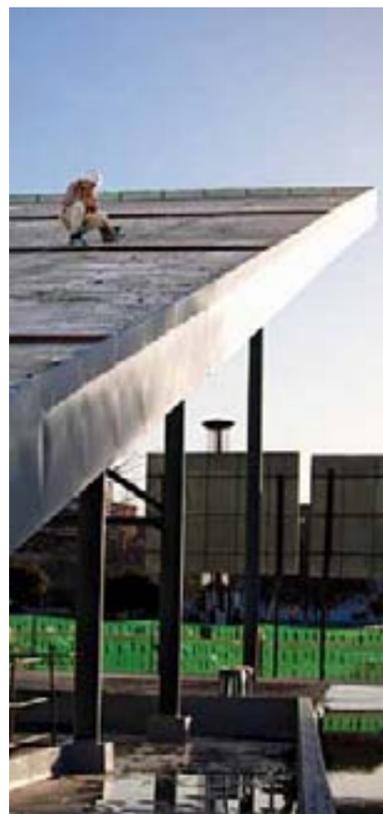
Cartuja I.

Empresa de Andaluzia, com delegações em Sevilha e Málaga, conta com mais de 20 anos de experiência. Está especializada na construção ou reabilitação de qualquer projecto de edificação: edifícios administrativos, hotéis, centros comerciais, hospitais e centros de saúde, habitação, centros educativos e desportivos, etc.

ENTRE OS PROJECTOS FINALIZADOS POR CARTUJA I. EM 2009, DESTACAM-SE OS SEGUINTE:

- **Centro de Produção e Experimentação Animal em Jaén.** Edifício de 2.476m² de construção, realizado para a Universidade de Jaén e localizado no seu campus universitário. Está dotado de gabinetes, laboratórios e outras instalações, com especial cuidado de isolamento, dada a finalidade do Centro.
- **Colegio C2 "Gines Morata" de Almería.** Edifício de 2.700m² numa parcela de mais de 8.000m², com todas as suas instalações: zonas infantis e de jogos, refeitório, zonas de uso administrativo, pátio central, ginásio, pista polidesportiva, estacionamento, etc.
- **Escola Puertoblanco em Algeciras, Cádiz.** Reabilitação e reforma de um centro educativo de mais de 6.000m² e quatro pisos, construído à mais de 30 anos.
- **Escola A3 ampliada para C3 em Alcalá de Guadaíra, Sevilha.** Obra com mais de 1.500m² executada em 6 meses para o Ente Público Andaluz de Infra-estruturas e Serviços Educativos.
- **Instalação de infra-estruturas necessárias para a utilização de tecnologias da**
- **Informação e comunicações (TIC) em 14 Centros Educativos de Málaga.**
- **Estacionamento subterrâneo e urbanização da Praça Emperador Carlos em San Fernando, Cádiz.** Superfície construída de 8.322m², três pisos e urbanização da praça pública, prévia demolição da existente.
- **167 habitações no Polígono Aeroporto, Sevilha.** Complexo residencial formado por três edifícios, zonas comerciais, pátio comum com acessos aos portais, estacionamento subterrâneo com 172 lugares, arrecadações, e zonas técnicas de instalações.
- **73 habitações em Granada.** Entre os 10.260m² construídos na parcela RP-1 do Plano Parcial P43-1 PAU-3 do PGOU distribuem-se 73 habitações plurifamiliares, estacionamento, arrecadações e piscina.
- **Residência de Sênior em Ctra. Carmona de Sevilla.** Dotada de Unidade de Estadia Diurna (U.E.D.) com praticamente 3.000m² de superfície e duplo pé-direito, piscina, zona para estacionamento e iluminação.

Actualmente Cartuja tem em execução diversas obras, entre as quais importa destacar o Centro para Sêniores e a UED em San Fernando (Cádiz), o Parque Auxiliar de Limpeza no antigo Terminal de Telecabina da Expo 92 de Sevilha, os estacionamentos subterrâneos do Paseo de San Cristobal e do Paseo de Velilla em Almuñecar (Granada), um novo IES em Churriana Vega (Granada), a ampliação da Faculdade de Ciências em Puerto Real (Cádiz) e a Capela e Pista Coberta do Colégio Juan Nepomuceno de Sevilha.



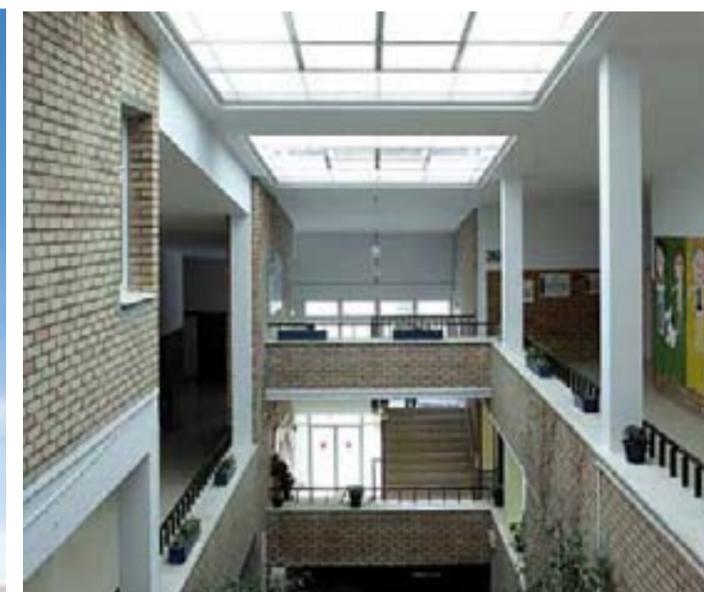
Parque Auxiliar de Limpeza no Terminal de Telecabina na Expo 92 de Sevilha



Edifício de habitação no "Polígono Aeroporto", Sevilha



Lar de Idosos em Ctra. Carmona, Sevilha



Puertoblanco College, em Algeciras, Cadiz



Parque subterrâneo e urbanização na Praça Emperador Carlos em San Fernando, Cádiz

EBA

Eraikuntza Birgaikuntza Artapena (EBA) centra a sua actividade nos mercados basco e navarro. Com sede em Vitoria, está perfeitamente adaptada à sua área de influência onde conta com uma trajectória reconhecida tanto pelo sector público como pelo privado, o que lhe permitiu superar todas as metas construtivas: hotéis, edifícios administrativos, escolas, habitação, centros de saúde, instalações desportivas, reabilitações, etc.

ENTRE OS PROJECTOS FINALIZADOS POR EBA EM 2009 DESTACAM-SE OS SIGUIENTES:

- **219 habitações em Vitoria.** As fases de fundações e estrutura dum edifício residencial do arquitecto Francisco Mangado realizado para a Promotora Jau-reguizar, S.A.
- **62 apartamentos de habitação social, zonas comerciais e garagens em Vitoria.** Ocupam 10.107m² no sector 6 de Marituri. Destaque para os revestimentos exteriores utilizados nas fachadas, que dão uma estética única ao edifício.
- **168 apartamentos de habitação social em Zabalzana, Vitoria.** 27.029m² de habitações públicas, zonas comerciais e garagens, localizadas em dois blocos de sete andares e um de seis, respeitando os parâmetros urbanísticos e arquitectónicos.
- **Escola Infantil em Hondarribia.** Edifício de 1.984m² com capacidade para 105 crianças em dez salas de aulas.
- **Escola Infantil em Lakuabizkarra, Vitoria.** Execução de uma nova escola infantil num terreno municipal de 968 m². Conta com seis graus de escolaridade para crianças entre 0 e 2 anos de idade, desenvolve-se num piso inferior na sua totalidade a partir de um pátio central onde se encontra uma grande ágora central.
- **Vestuarios e bancadas no campo de futebol San Martín em Vitoria.**
- **Ampliação e Reforma do CEP Arrigorriaga, Vizcaya.** Projecto do Governo Basco para a construção de um novo edifício e uma pista polidesportiva (total de 2.681m²).



Edifício de habitação VPO, lojas comerciais e garagens em Vitoria



Escola Infantil em Hondarribia



Balneários e gradeamento no campo de futebol San Martín em Vitoria



Edifício de habitação VPO em Zabalzana, Vitoria

- **Reabilitação e ampliação das Oficinas Mecânicas do Parque Móvel de Arkaute, Vitoria.** O projecto desenvolvido numa área de 1.750m² contempla a Adequação das Oficinas Mecânicas às necessidades actuais.

Entre os projectos que a EBA está actualmente a executar, destacam-se os Apartamentos para Investigadores Duque de Baena e o Centro de Saúde Eguia (Guipúzcoa); o C.I.C. Energigune, la reabilitação do Edifício Gure Txokoa, o CEP Gopegui, 108 habitações sociais Borinbizcarra, 111 habitações sociais Larrein (Álava); e a Clínica IMQ, Residência Bilbao La Vieja, e a reabilitação exterior da Biblioteca de Leioa (Vizcaya).



Desenvolvimentos Urbanísticos

Património

Promoção Residencial

Edifício José Abascal 45, Madrid

SANJOSE Imobiliária destacou-se em 2009 por dois aspectos fundamentais:

- 1.- Actividade na área de grandes desenvolvimentos urbanísticos em Espanha e nos outros países onde está presente.
- 2.- A qualidade dos seus activos imobiliários, tanto de solo (90% urbanizável), como de património para arrendamento: mais de 200.000m² em localizações "prime" de Madrid, Barcelona, Lisboa, Porto, Paris, etc., com uma ocupação média de 94%.

No que se refere à promoção residencial, está previsto efectuar novas promoções principalmente no mercado internacional, enquanto se transferem recursos e esforços para o cumprimento dos objectivos anuais de venda que se atingiram neste exercício:

A sua estratégia de negócio, o seu modelo de gestão:

- Garantia de uma carteira de solo que permita o crescimento da actividade imobiliária a médio e longo prazo.
- Reforço da actividade patrimonial no segmento de escritórios, zonas comerciais, desenvolvimento de centros comerciais, actividades que proporcionam receitas recorrentes e diminuem a exposição ao ciclo económico.
- Diversificação geográfica tanto a nível nacional como internacional, para aproveitar as oportunidades de investimento em activos que criem valor à empresa.
- Precisão no serviço de apoio ao cliente e serviço pós-venda, na entrega da habitação, incidindo de forma efectiva e directa na satisfação do cliente final.
- Contribuição na criação de riqueza e emprego em todas as regiões e impulsionar os valores da responsabilidade social e compromisso com o meio-ambiente.

Desenvolvimentos Urbanísticos

SANJOSE Imobiliária tem consciência da importância do seu trabalho social como promotor, contribuir com inovação tecnológica; impulsionar o crescimento económico da zona; criar espaços integrados com capacidade para responder às exigências e necessidades da sociedade em qualidade, serviços, estética, funcionalidade; e desenvolver o seu compromisso com o meio-ambiente sustentável.

Dentro da sua linha de actividade no sector imobiliário, SANJOSE gere desenvolvimentos urbanísticos determinantes para o crescimento das populações, dando nessa medida respostas eficazes às necessidades de novas infra-estruturas de cidades tão importantes como Madrid, Buenos Aires ou Lima.

Prolongamento da Castellana, Madrid

Em 2009 realizou-se a aprovação inicial por parte do Município de Madrid. Em Dezembro, foi aberto o período legal de alegações e relatórios sectoriais e a Comunidade de Madrid ratificou o acordo assinado pelas Administrações Públicas e ficou totalmente aprovado o Prolongamento da Castellana, que irá converter esta zona no norte da cidade no centro financeiro de Madrid.

O projecto, também conhecido como Operação Chamartin, contempla a construção de 17.000 habitações (das quais 4.000 serão habitação social), edifícios de escri-

tórios, hotéis e centros comerciais, bem como uma série de equipamentos privados. O total do investimento rondará os 10.953 milhões de euros.

A sociedade DUCH (participada pelo BBVA em 72,5% e pelo Grupo SANJOSE em 27,5%) está responsável pela gestão deste projecto imobiliário, comprometendo-se a realizar uma série de desenvolvimentos na área e que contemplam um investimento de 1.800 milhões de euros.

Dentro deste compromisso inclui-se a urbanização total da área de actuação (cerca de 3 milhões de metros quadrados de superfície), bem como o prolongamento do Passeio da Castellana em cerca de três

quilómetros. Além disso, realizará a ampliação e soterramento das linhas-férrreas da Estação de Chamartin, que se converterá na maior da Europa. Será encerrada a M-30 norte mediante um "by-pass". Será construída uma linha férrea local, que ligará a estação de Chamartin com o Terminal T4 do aeroporto de Barajas, bem como a ampliação da linha 10 do Metro. Também serão realizadas substituições das condutas do Canal de Isabel II.

Transformação Urbana La Matanza Buenos Aires (Argentina)

O projecto da Transformação Urbana de La Matanza-Buenos Aires, promovido por SANJOSE e projectado pelo arquitecto Álvaro Siza Vieira, tem uma extensão de 122 hectares de terreno. Situada em localização estratégica na periferia da capital argentina, conta com a aprovação inicial para construir 1.500.000m², criar 200.000m² de novos arruamentos, 160.000m² de espaços verdes, ampliar o centro comercial existente no prédio e dotar de espaços para ócio, saúde, cultura, educação e serviços. Destas obras surgirá uma "nova cidade" de 80.000 habitantes e 20.000 habitações.



Transformação Urbana La Matanza - Buenos Aires (Argentina)



Prolongamento de "la Castellana", Madrid

Condominio Parques da Huaca, Lima (Perú)

Durante o exercício de 2009, e após aprovação do projecto definitivo, iniciou-se a construção e comercialização das mais de 3.000 habitações deste projecto, localizado dentro dos 100.000m² de superfície dos antigos terrenos da Feira Internacional do Pacífico (FIP) no distrito de San Miguel.



Condominio Parques de "la Huaca", Lima (Peru)

Património

O sector patrimonial enquadra-se dentro da estratégia de negócio da SANJOSE Imobiliária: investir em imóveis e desenvolvimentos comerciais com capacidade para contribuir com alto valor acrescentado aos seus clientes e criar para a empresa receitas recorrentes. Entre as suas actividades principais figuram o arrendamento de escritórios e hotéis e o desenvolvimento em centros comerciais. Os activos em arrendamento são de alta qualidade e localizados em zonas de crescimento, principalmente em Madrid e Barcelona.

Actualmente, estão em exploração vários edifícios de escritórios emblemáticos em Madrid, Barcelona, Lisboa, Porto e Paris. Além disso, conta com vários centros comerciais e cinco hotéis, entre os que se destacam o Vincci Selección Posada del Patio, primeiro 5 estrelas da cidade de Málaga, localizado em pleno centro histórico e inaugurado no início de 2010.

SANJOSE Imobiliária gere mais de 200.000m² e tem um rácio de ocupação do total da carteira de edifícios principais de 94%. Na sua maioria, arrendados a clientes de primeiro nível e solidez como Endesa, France Telecom-Orange, Telefónica-Terra, Bank of New York Mellon, Mediobanca, Iberdrola, Generali, Sol Meliá...

Centros Comerciais

SANJOSE Imobiliária incrementou em 2009 a sua área de desenvolvimento de centros comerciais, com a inauguração de novos espaços.

• Em Espanha

“Puerta Europa Algeciras”, Cádiz. Localizado em Algeciras, junto à A-7 e com uma área de influência de 300.000 habitantes, conta com dois pisos de galerias comerciais, com 29.000m² de superfície bruta arrendável (s.b.a.) e 1.950 lugares de estacionamento. Dentro da sua oferta comercial (80 lojas), encontra-se um supermercado Mercadona, para além dos operadores de moda Primark, C&A, Cortefiel, Springfield, Women Secret e Blanco. Com uma afluência de mais de 800.000 visitantes em 2009, Puerta Europa Algeciras está apto a ser uma das referências comerciais em todo o Campo de Gibraltar

• Na Argentina

“Dot Baires Shopping”, Buenos Aires (Argentina). Em parceria com a maior empresa de Património da

Argentina, IRSA. Localizado no bairro de Saavedra, junto à intersecção da Av. General Paz e a Auto-estrada Panamericana abrangendo entre 3 e 4 milhões de habitantes na sua área de influência. Os seus 49.700m² de superfície bruta arrendável dividem-se em 4 pisos e 150 lojas, para além de 2500 lugares de estacionamento. Os seus principais motores são um hipermercado Wall-Mart, grandes armazéns Falabella, Zara, Nike, Starbucks e Lacoste e 10 salas de cinema Hoyts.

Desde a sua abertura em Maio de 2009, registou uma média mensal de visitantes superior a um milhão de pessoas. O conjunto arquitectónico completa-se com uma torre de escritórios de oito andares e 12.000m².

“Dot Baires Shopping” foi galardoado pelo Conselho Internacional de Centros Comerciais (ICSC) com a Medalha de ouro na categoria “Desenvolvimento e Projecto da América Latina”. Está destinado a ser pioneiro de uma nova geração de centros comerciais e a converter-se, provavelmente, num dos símbolos da cidade graças ao seu projecto vanguardista, a sua tecnologia e localização estratégica.

Estes dois Centros Comerciais aliam-se aos Centros com que o Grupo SANJOSE já contava na sua área patrimonial, tanto em Espanha (**“Parquesol Plaza”**, de Valladolid, com uma superfície bruta arrendável de 6.388m² e **“Parque Laguna”**, em Laguna de Duero, Valladolid, com uma s.b.a. de 4.252m²) como na Argentina (**galerias comerciais dos centro localizados em Avellaneda, La Tablada e Quilmes**).

O desenvolvimento da área patrimonial de SANJOSE Imobiliária continua e prevê abrir em 2011 **“Puerta Europa Sevilha”**, situado no distrito de Nervión-San Pablo, com uma população aproximada de 125.000 habitantes. O projecto, em fase de execução, conta com 55.000m² de construção, dos quais 15.500m² estarão destinados a uso comercial, e 800 lugares de estacionamento.



*Puerta Europa Algeciras, Cádiz



*Dot Baires Shopping, Buenos Aires (Argentina)



*Dot Baires Shopping, Buenos Aires (Argentina)



*Puerta Europa Algeciras, Cádiz



Edifício "Rue de la Bienfaisance", Paris (França)



Edifício "Via Dos Castillas" em Pozuelo de Alarcón, Madrid

Escritórios

Entre os edifícios de escritórios para arrendamento mais emblemáticos, destacam-se os seguintes:

- Espanha

Edifício Neo. 37.575m² de escritórios na Avenida do Paralelo de Barcelona.

Edifício Blau Port. 11.495,53m² de escritórios, em El Prat de Llobregat (Barcelona).

Edifício Ática 5. 12.293m² de escritórios, em Pozuelo de Alarcón (Madrid).

Edifício García Martín 21. 8.312m² de escritórios, em Pozuelo de Alarcón (Madrid).

Edifício José Abascal 45. 6.405m² de escritórios no centro de Madrid.

Edifício Torregalindo 1. 4.350m² de escritórios em Madrid.

Edifício Vía Dois Castillas. 3.930m² de escritórios, em Pozuelo de Alarcón (Madrid).

SANJOSE Imobiliária também promove a construção, promoção e venda deste tipo de imóveis, como o **Edifício Borneo**, de 1.675m², que se destaca pelo seu projecto moderno, as suas prestações e localização em pleno coração comercial do Bairro de Usera (Madrid).

- Internacional

Edifício Burgo, Porto. 35.000m².

Edifício Duque de Palmela, Lisboa. 7.125m².

Edifício Duque de Loulé, Lisboa. 5.331m².

Edifício Rue de la Bienfaisance, Paris. 3.823m².

Hotéis

Entre os activos mais significativos de SANJOSE Imobiliária em arrendamento, destacam-se quatro hotéis em regime de aluguer à cadeia hoteleira Sol Meliá:

Hotel Tryp Apolo, Barcelona. Hotel urbano de quatro estrelas e 314 quartos.

Meliá Recoletos Boutique Hotel, Valladolid. Hotel urbano de quatro estrelas e 80 quartos.

Hotel Tryp Sofia, Valladolid. Hotel urbano de três estrelas e 70 quartos.

Hotel Tryp Rey Pelayo, Gijón. Hotel urbano de quatro estrelas e 132 quartos.

Hotel Vincci Selección Posada del Patio, Málaga. 104 quartos em pleno centro histórico.



Méliá Recoletos Boutique Hotel, Valladolid



Edifício "Burgo", Porto, (Portugal)



Edifício "Neo" na Avd. del Paralelo, Barcelona



Edifício "Ática 5" em Pozuelo de Alarcón, Madrid

Residencial

A estratégia neste mercado foca-se no mercado de primeira habitação nos principais núcleos urbanos (65% das suas vendas) e numa selectiva segunda residência. Os projectos são de dimensão média ou pequena e dirigem-se ao segmento alto e médio.

Os projectos de SANJOSE Imobiliária distinguem-se pela minuciosidade da sua concepção, projecto e construção. Em todas as fases do desenvolvimento da promoção, a qualidade é o expoente máximo dos produtos da empresa.

A gestão do solo é outra das suas grandes prioridades, o que a levou a contar com um banco de solo com mais de 857.000m² de edificabilidade.

SANJOSE Imobiliária tem distribuída a sua presença em Espanha em cinco áreas geográficas:

Andaluzia

Em 2009 finalizaram as promoções **Residencial Bábaco** em Churriana, Málaga e **Residencial Alameña** em Espartinas, Sevilha. Em fase de execução, encontram-se a **Residencial Barama** em Churriana, Málaga e o **Edifício Parque Libertades** em Dos Hermanas, Sevilla.

A reserva de solo na delegação da Andaluzia é de 704 habitações.

Centro

Este ano destaca-se a conclusão da promoção **Reserva de Guadarrama**, Madrid; o importante ritmo de entrega de habitações da **Residencial Pinar del Parque** en Navalcarnero; e a construção praticamente terminada da singular promoção **Spacio Salamanca**, localizada em pleno centro de Madrid e em cuja execução colaborou a Faculdade de Belas-Artes da Universidade Complutense de Madrid. Esta acção engloba-se dentro da política inovadora da SANJOSE Imobiliária, que aposta em oferecer aos seus clientes novos conceitos plenamente adaptados à sua envolvente, e em desenvolver produtos diferentes com um alto valor acrescentado.

A reserva de solo na Área Centro é de 1.880 habitações aproximadamente.



Spacio Salamanca", Madrid

Levante e Catalunha

Um ano importante a nível comercial, com êxito na venda das promoções desta delegação: **Viñadelmar Residencial** em La Manga del Mar Menor, Murcia; **Villamar Residencial** em Villajoyosa, Alicante; **Espai Boulevard**, Tarragona; e **Residencial Mirania**, Barberá del Vallés

SANJOSE possui em Torreblanca (Castellón) um terreno que totaliza 11.100m² de área edificável em zona privilegiada (primeira linha de mar) e integrado em zona de desenvolvimento de campos de golfe.

Em Alto Real (Murcia) SANJOSE dispõe de uma reserva de solo de 94.172m² com Plano Parcial aprovado, e em Nueva Condomina (Murcia) de 17.277m² edificáveis, dos

quais 13.379m² são residenciais e 3.898m² terciários.

Norte

Em 2009 a delegação Norte terminou as obras **Residencial la Joya** em Valladolid. Actualmente está a construir a Fase 1 da **Residencial Parquesur** e do **Residencial Paseo de Jalón (Fase-1)**.

Durante o exercício finalizou a venda e entregou as últimas habitações das promoções residenciais Baviera, La Rinconada e Los Reales (Valladolid), La Florida (Oviedo) e Casa López (Palencia). Continuam a ser comercializadas com grande aceitação os empreendimentos residenciais Jardines de Zorrilla e ParqueJalón, ambos em Valladolid.

A reserva de solo é de 2.200 habitações aproximadamente.

Galiza

Em 2009 destacou-se a comercialização da promoção residencial da **Calle Galeras** de Santiago de Compostela, praticamente vendida na sua totalidade, e a construção no centro de Vigo de 31 habitações, garagens e lojas comerciais da promoção **Plaza Compostela**.

Nesta delegação actualmente existem 50.000m² de reserva de solo.



Zona residencial "La Joya", Valladolid



"Viñadelmar Residencial" em Manga, Mar Menor, Murcia



Residencial "Bábaco" em Churriana, Málaga

Através da SANJOSE Imobiliária, o Grupo está presente no sector imobiliário mediante a sua participação em diversas sociedades que reforçam a sua presença neste mercado:

Udralar

Em 2009 continuou a construção de 248 habitações em três terrenos de 25.000m² no centro da Corunha, nos solos da antiga fábrica de Tabacos.

Pontegran

Sociedade participada em parceria com Imobiliária Osuna. Desenvolve mais de 79.000m² de habitações e zonas comerciais nos terrenos da antiga estação ferroviária de San Bernardo, em Sevilha. Terminou a comercialização do edifício Maestranza de 79 habitações, e continua

a comercialização dos Edifícios Puerta Real de 104 habitações e Puerta Príncipe de 132 habitações.

Makalu

Sociedade participada em parceria com a Bouygues que, em 2009, vendeu a maioria das 77 habitações de promoção residencial Palatino en Vélez (Málaga).

Makalu possui um terreno com uma superfície de 20.266m² em Madrid disponível para a construção de escritórios.

Kantega

Sociedade formada em parceria com a Cajasol, detém um edifício na rua Recoletos de Madrid com uma superfície de 3.300m².

Zonagest

Sociedade participada do grupo que gere a promoção de habitação, lojas e garagens de um edifício de 3.584m² de superfície no Bairro de Legazpi de Madrid.

Antigua Rehabitalia

Em parceria com o Grupo Larcovi. Dispõe de 95.000m² edificáveis para promoção habitacional em municípios como Colmenar Viejo (Madrid), Alcorcón (Retamar de la Huerta), Berrocales (Madrid) e Conil (Cádiz).



Instalações e Montagens
Infra-estruturas e Transporte
Instalações Industriais

Central Térmica do Aeroporto de Barcelona

Como construtora industrial do Grupo conta com mais de 25 anos de experiências e com uma carteira de projectos equilibrada e repartida por diferentes mercados.

Este Relatório Anual reúne os trabalhos mais significativos do exercício nos mercados em que a SANJOSE Tecnologias está mais especializada e até onde dirige o seu modelo de negócio.

Actualmente, e tendo em conta os contratos fechados este ano e projectos em que se está a trabalhar, esta linha de negócio de SANJOSE conta com um grande potencial de crescimento na sua facturação, enquanto fomenta o espírito inovador do Grupo e a sua estratégia de diversificação.

Instalações e montagens

Edifício Corporativo Torre Iberdrola A.I.E. em Bilbao. Projecto, fornecimento e instalação de instalações eléctricas deste edifício de 35 andares, que será a nova Sede Social da Iberdrola.

- M.T. incluindo as linhas de instalação aos Centros de Transformação, composto por Células de SF6 de 36 Kv e 630 A e transformadores secos, dois de 2.000 e 1.250 Kva respectivamente, Grupo Electrónico de Emergência de 650 Kva e Baterias de Condensadores para a melhoria do Factor de Potência.
- Fornecimento e instalação de B.T. incluindo o Quadro Geral e Secundários para iluminação e força motriz, canalizações e distribuição em pisos inferiores (garagens e em andares comuns: entre pisos e Núcleo Central) e escritórios para administração e sociedade Iberdrola.
- Detecção, alarme e extinção de incêndios, para garagens e zonas comuns, escritórios e gabinetes.
- SAI e Rede de dados, sistema de som e instalações de comunicações, compostas por captações de sinais terrestres, telefonia e antena parabólica para sinais por via satélite.
- Centro de vigilância e controle de acessos.



Edifício Corporativo "Torre Iberdrola", Bilbao

Fábrica de El Pozo en Murcia. Concepção, fornecimento e montagem de todos os equipamentos de produção e redes de distribuição da fábrica dos sistemas armorinox, ar comprimido, vapor e condensados, água osmotizada, água quente 80°C, água quente 45°C, água de limpeza sob pressão 25 bar, sistemas de vácuo, climatização e sistemas de protecção contra incêndios. Trata-se de uma nova nave de quatro andares no complexo alimentar de El Pozo em Alhama de Murcia.

Conjunto residencial de ATAM-Telefónica en Pozuelo de Alarcón, Madrid. A Associação Telefónica de Assistência a Inválidos projecta uma reforma integral dos quatro edifícios

do conjunto ATAM, que se converterão em escritórios, consultórios médicos e duas residências.

Instalações do Hospital Universitário Central de Astúrias (HUCA), Oviedo. Será o segundo maior hospital de Espanha, com os mais modernos meios e serviços. SANJOSE Tecnologias executará todas as suas instalações mecânicas, que incluem a climatização completa e redes hidráulicas, com uma procura de potência de 21.000 Kw., 255 climatizadores, 2.200 fancoils e 180.000m² de condutas.

Instalações do Hospital de Fuenlabrada, Madrid. Este edifício de saúde empreendeu uma importante ampliação destinada a albergar todo o Serviço de Oncologia que inclui as salas de equipamentos de electromedicina, além do atendimento a pacientes, consultas e internamento.

Hotel Villa Magna, Madrid. Reabilitação das instalações mecânicas deste emblemático edifício do Bairro de Salamanca e considerado um dos melhores hotéis da Europa.

Hotel Prestige en Lucena, Córdoba. Instalações eléctricas de baixa e média tensão, detecção e extinção de incêndios, rede de voz e dados, TV, sistema de som, controle de canalização e saneamento.



Fábrica "El Pozo" em Murcia



Central Energética do Aeroporto de Barcelona.

Infra-estruturas e Transporte

Central Energética do Aeroporto de Barcelona. SANJOSE Tecnologias participou activamente no novo Terminal do Aeroporto de Barcelona com a execução da Central Energética que prestará serviço a todo o complexo. Neste edifício, independente do Aeroporto, foram instalados os sistemas de produção de energia eléctrica, água fria e água quente. Além disso, executou-se a instalação da canalização e rede de saneamento, circuito fechado de TV (CCTV) e equipamentos de distribuição de água contra incêndios.

Edifício Estacionamento do Aeroporto de Málaga. Melhorias nas instalações eléctricas, de controlo, ventilação, marcação de vias e obra civil do estacionamento do Terminal 2. Também, foi efectuada a ligação dos dois edifícios mediante passagens e unificou-se o controlo e as

comunicações para congregar, simultaneamente, a sua gestão.

Ampliação do Terminal do Aeroporto de Fuerteventura. Instalações de média tensão e baixa tensão no edifício e instalação do sistema de gestão integrada. Com esta iniciativa, o edifício ficará integrado dentro do sistema eléctrico geral do Aeroporto e receberá a alimentação de Alta Tensão a 20 Kv a partir das duas centrais eléctricas.

Alimentação Geral do Serviço Ferroviário de Anoia e el Bages, Barcelona. Foi executada para os Caminhos-de-Ferro da Generalitat a subcentral de tracção para os comboios de serviço da comarca de Anoia e El Bages, bem como a ligação eléctrica entre esta sub-central e outras existentes no traçado do caminho-de-ferro.

Nova Central Eléctrica do Aeroporto de Santiago. Construção e equipamento da nova central eléctrica no Aeroporto de Santiago. Terá capacidade de fornecimento de potência eléctrica de emergência suficiente para as futuras ampliações do Aeroporto, além de melhorar a fiabilidade do serviço. A nova central ficará situada num terreno localizado a sul da nova área terminal e da ampliação da plataforma de aeronaves, com uma área total de 10.250 m². Será efectuada a mudança da tensão de distribuição interior nos anéis eléctricos actuais e extensão da cablagem nos novos anéis, bem como a alteração/modificação dos centros de transformação secundários ao longo de todo o aeroporto, e a ligação entre estes e a nova central.



Hospital Universitario Central de Asturias (HUCA), Oviedo

Instalações Industriais

Dentro deste competitivo mercado, SANJOSE Tecnologias especializou-se nas áreas de Energia, Água e Meio Ambiente e Fábricas. Seguidamente, detalham-se os projectos mais significativos que estão a ser executados em cada uma delas:

Energia

A especialização na construção de projectos de Energias Renováveis tem uma especial relevância, não só pelas expectativas de crescimento do mercado espanhol como por se tratar de um mercado com enorme potencial internacional. SANJOSE Tecnologias executa os projectos na modalidade de EPC. Deste modo, assume a responsabilidade completa durante todo o ciclo de construção e garante os parâmetros de funcionamento com a entrega da obra.

Instalação de Poligeração de frio e calor em Cerdanyola del Vallés, Barcelona. Deverá atender a uma procura esperada na sua fase final de 214.000 Mwh de frio e 113.000 Mwh de calor com uma produção eléctrica de 281.000 Mwh. Para tal, construíram-se quatro instalações de co-geração de alta eficiência, uma instalação de gaseificação de biomassa, um sistema de produção de frio solar e um depósito de água para atender às necessidades frigoríficas de ponta. Tudo isto regulado por um sistema centralizado de gestão e controlo da produção.

Instalação Foto-voltaica em Les Borges Blanques, Lleida. Instalação solar de 1,2 Mw executada em apenas quatro meses (Projecto Chave na Mão) e formada por um total de 109 seguidores de dois eixos, dispostos numa superfície com mais de cinco hectares. Conta com 6.976 painéis de 175 Wp de potência.

Instalação de co-geração de Avilés, Asturias. Uma das explorações que o Grupo incorporou em concessão, foi a do Hospital de Avilés. A remodelação da instalação, tendo em vista melhorar o rendimento térmico da mesma, bem como a manutenção desta central de co-geração, foram empreendidas durante este exercício.

Instalação de Produção Eléctrica. Fotovoltaica El Gallo, Jaén. A instalação de produção de energia solar fotovoltaica de 5,4 Mw eléctricos em Alcaudete (Jaén) tem capacidade para fornecer energia eléctrica que cubra as necessidades equivalentes a 1.500 habitações convencionais durante um período de 20 a 25 anos, num terreno com uma superfície aproximada de 14 hectares.

- O Contrato EPC inclui toda a engenharia e obra civil associada ao fornecimento, montagem, testes e colocação em funcionamento de 486 seguidores solares a duplo eixo, axial e azimutal, composto cada um deles por um bastidor para 48 módulos de 230 Wp, transformadores de 100 Kva, cabinas de protecção, inversores de 100 Kw com transformador de isolamento galvânico, controlo, monitorização e comunicações.
- O Projecto também inclui dentro do alcance, a linha aérea de 3 Km em 25 Kv para evacuação da energia eléctrica produzida nos painéis até à Rede, dotada de telemedida, bem como a segurança intrínseca composta por um sistema de vigilância por CCTV e sistema anti-intrusão,

Água e Meio Ambiente

Ampliação da Dessalinizadora de El Mojón, Murcia. Elaboração do projecto, execução da empreitada, operação e manutenção por um período de 15 anos. Mal a ampliação esteja terminada, a instalação alcançará até 6 hectómetros cúbicos anuais, destinados a rega. Melhorará as condições ambientais da zona e reduzirá a chegada de águas salinizadas de drenagem ao Mar Menor.

Instalação de Classificação de Colmenar Viejo, Madrid. Substitui o tratamento e classificação manual de embalagens e resíduos por um sistema automático com equipamento de última geração. A capacidade de tratamento prevista chega às 20.000 toneladas anuais, quantidade que poderia duplicar com um processo ininterrupto. Fez-se uma instalação solar fotovoltaica na cobertura do edifício.

Fábricas

Instalação do fabrico de pastilhas fotovoltaicas em León. Primeira fábrica espanhola de crescimento de silício multicristalino e corte de pastilhas, passo prévio à construção de painéis para explorar a energia solar fotovoltaica. O objectivo consiste em produzir 8,6 milhões de peças por ano, com uma capacidade inicial de 30 megawatts, que poderia ser duplicada ou triplicada em fases posteriores de expansão. A fábrica tem instalações de 3.000m², dez fornos de crescimento de vidros, quatro cortadoras de alta tecnologia, equipamentos de limpeza de matéria-prima, de tratamento de cadinhos e de reciclagem de materiais, e equipamentos de medição, embalagem e controlo de qualidade.



... / Instalações Industriais

Fases de montagem da Central Eléctrica Solar Fotovoltaica de "El Gallo" em Alcaudete, Jaén



Central Térmica de arrefecimento e aquecimento em Cerdanyola del Vallés, Barcelona



Fabrica de painéis solares fotovoltaicos em León



Eficiência Energética
Energias Renováveis

SANJOSE Energia e Meio Ambiente mantém uma forte aposta em alcançar um equilíbrio eficaz entre a sua própria actividade e a sustentabilidade através do seu compromisso com o meio-ambiente. Consciente desta responsabilidade social, e sensibilizada e comprometida decididamente com a necessidade da preservação do meio-ambiente. A actividade principal da companhia centra-se na promoção, desenvolvimento e exploração de projectos de eficiência energética e de energias renováveis.

SANJOSE aderiu ao compromisso 20-20-20 da UE, que se inscreve no pacote europeu de energia e alterações climáticas, aprovado pelo Conselho de Ministros europeu que contempla a redução de 20% das emissões gases de efeito estufa em 2020 em relação aos níveis de 1990, e a obrigação de que 20% da energia total da União proceda de fontes de energia renováveis.

No campo das energias renováveis o referencial mais imediato provém do Plano de Energias Renováveis (PER 2005-2010), actualmente em vigor e o próximo PER 2011-2020 em preparação. Este Plano dá um forte impulso às energias renováveis e fixa os objectivos a alcançar em 2010 em Espanha: cobrir com fontes de energia renováveis pelo menos 12% do consumo total de energia em 2010; atingir os 29,4% de geração eléctrica com renováveis e os 5,75% de biocarburantes sobre o total de combustíveis consumidos no mesmo ano.

SANJOSE Energia e Meio Ambiente desenvolve projectos nas áreas da Eficiência Energética e Energias Renováveis, contribuindo com a sua experiência, serviços especializados com as tecnologias adequadas e oferecendo soluções à medida do cliente em Engenharia - estudo e projecto -, Operação e Manutenção ou Gestão Energética Integral.

Eficiência Energética

A eficiência energética na sua definição mais básica entende-se como a redução da quantidade de energia utilizada para produzir uma mesma unidade de actividade económica.

A situação energética está ligada, pela sua própria natureza, a uma dinâmica complexa e é muito sensível a factores externos. Para responder a essa problemática, o Estado desenvolveu a Estratégia de Poupança e Eficiência Energética em Espanha 2004-2012 (PAE4+ 2008-2012), que assume todos os compromissos meio-ambientais adquiridos incluindo as emissões, e desenvolve uma série de medidas para cumprir os seus objectivos.

SANJOSE Energia e Meio Ambiente oferece respostas eficazes e soluções inovadoras através das suas áreas de actividade neste campo: Co-Geração/Trigeração, District Heating & Cooling (Distribuição de frio e calor) e Urbanizações sustentáveis.

Co-geração Trigeração

No final de 2009, a potência instalada em Espanha era de 6.100 Mw. O Governo fixou como objectivo, alcançar os 9.500 Mw em 2010, o que pressupõe um forte impulso para recuperar parte da queda nas instalações nos últimos anos. Simultaneamente, o Plano de Acção 2008-2012 contempla a renovação de 940 Mw por antiguidade das instalações existentes.

As iniciativas que o Governo prepara através da Lei de Economia Sustentável consideram a eficiência energética como um dos eixos da economia do país nos próximos anos. Uma destas iniciativas tomou forma na recente Resolução publicada para o Fomento das ESEs licitando a contratação de serviços energéticos em 330 edifícios da Administração Central do Estado.

SANJOSE Energia e Meio Ambiente desenvolveu uma intensa actividade actuando como Empresa de Serviços Energéticos (ESE) em clientes que cedem a gestão dos seus consumos para conseguir uma maior eficiência. A aposta na inovação neste campo, com o desenvolvimento de um dos maiores projectos de District Heating & Cooling, convertem a SANJOSE numa das mais importantes e activas empresas em matéria de eficiência energética em Espanha.

SANJOSE Energia e Meio Ambiente participa em diversos projectos para a implantação de sistemas de co-geração em hospitais, diversos organismos, indústria e empresas do sector terciário.

Hospital de Avilés. SANJOSE explora desde 2008 a instalação da co-geração deste hospital. Fornece a energia eléctrica e térmica que consome, cerca de 9.000.000 kw/h eléctricos e 6.000.000 de térmicos procurados em calor a partir das diferentes áreas funcionais do Centro.



Hospital de Jaén

Hospital de Puerto Real, Cádiz

Hospital de Torrecárdena, Almería



Central Térmica de arrefecimento e aquecimento em Cerdanyola del Vallés, Barcelona

Dentro das responsabilidades desta área está o otimizar as instalações para conseguir um melhor aproveitamento térmico e a gestão eficiente da procura energética dos distintos serviços do hospital.

Venda de Energia em Hospitais de Puerto Real (Cádiz), Torrecárdenas (Almería) e Jaén. A venda de Energia constitui uma série de concessões em que a SANJOSE se encarrega do necessário investimento para executar a construção ou remodelação das centrais térmicas dos hospitais, bem como da exploração dessa mesma instalação, adquirindo os seguintes compromissos:

- Manutenção e conservação de toda a central térmica, responsabilizando-se com uma garantia contra todos os riscos dos equipamentos instalados.
- Prestar os serviços necessários (aquecimento, refrigeração, vapor, água quente sanitária - ACS, etc.) para cobrir as necessidades do hospital, sendo responsável pelo fornecimento de combustível.

Dentro deste segmento de venda de energia orientada para o sector da saúde, também se encontram outros importantes clientes, além dos mencionados hospitais.

Entre eles, é de destacar os **Centros de Saúde Primária da Catalunha (CAPS) de Just Oliveres, Anoia, Parragones e Villanova del Camí.** SANJOSE foi responsável pelo investimento necessário para a execução da construção ou remodelação das centrais térmicas, da sua exploração, manutenção e conservação de toda a central térmica, responsabilizando-se com uma garantia contra todos os riscos daqueles equipamentos.

District Heating & Cooling (DHC)

Uma das dificuldades de executar grandes projectos de geração está na dificuldade de localização da instalação geradora ao lado dos consumidores. Para tal, é necessário executar projectos de distribuição de frio e calor que permitam chegar a estes consumidores e viabilizar os projectos. Estes sistemas de District Heating & Cooling, muito comuns no norte da Europa, são o caminho mais adequado para alargar a co-geração no sector de serviços, tanto em escritórios de parques empresariais, universidades e edifícios na envolvente urbana.

SANJOSE é promotor do maior projecto de DHC em Espanha em Cerdanyola del Vallés que tem previsto o início da sua exploração em Abril de 2010 e participa activamente em

outras iniciativas desta natureza actualmente em fase de estudo.

Instalações de Poligeração de frio e calor no Parque da Ciência e Tecnología (Cerdanyola del Vallés). Contrato de concessão para a construção e exploração das instalações de poligeração de frio e calor e suas correspondentes redes de distribuição no âmbito territorial do Plano Parcial do Centro Direccional de Cerdanyola del Vallés.

A superfície total do Plano Urbanístico é de 3,4 milhões de metros quadrados com esta distribuição: 557.000, para zona residencial (3.300 habitações) e comercial; 157 hectares, para zonas verdes, e 1,3 milhões de metros quadrados destinados ao Parque da Ciência e Tecnología, cujo motor é o Laboratório de Luz Sincrotrón Alba.

O Sincrotrón é um acelerador de partículas que permite observar a estrutura atómica dos materiais com grande resolução. Alba é o primeiro Sincrotrón de Espanha e do sudeste da Europa. O seu arranque em 2010 contribuirá para elevar a competitividade científica e industrial do sul da Europa em campos tão diversos como a Medicina, a Bioquímica ou as indústrias alimentar e têxtil.

Energias Renováveis

SANJOSE Energia e Meio Ambiente, consciente das necessidades actuais da sociedade, opera à vários anos no mercado das energias renováveis materializando projectos e contribuindo com soluções tecnológicas eficazes em Parque Eólicos, Parques Fotovoltaicos, Centrais Termosolares, Instalações de biomassa, instalações de biogás, centrais geotérmicas, centrais mini-hidráulicas.

Energia Eólica

SANJOSE Energia e Meio Ambiente foca a sua estratégia de crescimento na energia eólica, tendo em consideração os seguintes eixos:

- Aquisição de projectos em promoção registado para completar o seu desenvolvimento no Grupo. Analisam-se diversas oportunidades em Castela e Leão e Andaluzia, as duas regiões mais activas no seu desenvolvimento.
- Participação nos concursos lançados pelas Comunidades Autónomas em Espanha, estando previsto o seu desenvolvimento para 2012. São seguidas com especial interesse os da Catalunha, Galiza, Aragão e Castela-La Mancha.
- Promoção internacional através da participação em licitações ou desenvolvimento desde a sua fase inicial de parques da Europa e América, mercados onde o Grupo está presente.

Concretamente, SANJOSE Energia e Meio Ambiente apresentou proposta para a promoção de até 100 Mw na província de Río Negro, na Argentina. Em parceria com o grupo argentino Corporación América

e a empresa pública INVAP, um sólido consórcio que contempla também trabalhos de desenvolvimento de projectos de I+D numa província onde INVAP tem forte implantação.

A este concurso argentino, somaram-se, este ano, outros no **Brasil, Perú e Uruguay**. SANJOSE Energia e Meio Ambiente tem preparada a sua participação, associada com grupos locais, Estudando-se ainda outros possíveis desenvolvimentos na **República Dominicana e Panamá**.

Na Europa, SANJOSE está a promover o desenvolvimento de 250 Mw na **Roménia**, através duma sociedade do Grupo **S.C. PONTUS EUXINUS TEHNOLOGII RENOVABILE S.R.L.**

Outras iniciativas no terreno do campo eólico estão dirigidas a mercados em antigos países do Leste, como Ucrânia, Macedónia e Arménia.



Energia solar fotovoltaica

Energia Solar Fotovoltaica

O novo cenário desenhado pelo Decreto 1578/2008 produziu uma paralisação inicial do sector no início de 2009. A posterior recuperação do ritmo fez surgir novas oportunidades de negócio que estão em fase de avaliação. Em **Espanha** espera-se uma diminuição dos prémios, o que levará a ajustamentos no mercado e reduzirá o leque de promotores, ficando apenas para aqueles que tenham capacidade de compra de meios operacionais para executar estes projectos.

SANJOSE Energia e Meio Ambiente participa ainda em duas nações europeias:

- Em **Itália**, na promoção de até 25 Mw em diferentes localizações com o objectivo de estarem concluídos durante 2010.
- Em **França**, desenvolve-se um parque de 4,5 Mw no sul do país e existem perspectivas de outros projectos, mas que ain-

da se encontram em fase de estudo.

Biomassa

Apesar de não se tratar do principal meio de produção energético que contempla o Plano Estratégico da empresa, trabalhou-se no desenvolvimento de iniciativas de produção de Biomassa de procedência diversa. Em destaque:

- Instalação de gaseificação de Biomassa de aproveitamento de resíduos para fabricantes de móveis (Biomassa secundária), integrada na Instalação de poligeração de Cerdanyola del Vallés, dentro do programa Policity.
- SANJOSE Energia e Meio Ambiente participou no concurso lançado pela Junta da Galiza para a autorização de instalações de produção eléctrica a partir da Biomassa Florestal Primária.

Mini-hidráulica

A presença na **Roménia** através da sociedade promotora de parques eólicos (**PONTUS EUXINUS TEHNOLOGII RENOVABILE**) abriu-nos a possibilidade de entrar no desenvolvimento de instalações mini-hidráulicas, aproveitando a existência dum recurso muito abundante no país, com elevado potencial de exploração.



Energia Eólica



Edifícios e Instalações

Conservação de Parques e Jardins

Infra-estruturas

Cidade da "Telefónica" em Las Tablas, Madrid

SANJOSE Concessões e Serviços é uma área de negócio importante para o Grupo. A sua especialização e experiência permitiu incrementar a sua carteira de clientes e diversificar as suas actividades. Entre os seus principais clientes encontram-se organismos públicos como o Ministério de Obras Públicas do Chile e a Câmara de Madrid; grandes empresas como Airbus, Telefónica, AENA e Real Madrid, hospitais nacionais e internacionais.

SANJOSE Concessões e Serviços agrupa todas as actividades especializadas da manutenção, exploração e conservação de estradas, aeroportos, hospitais, edifícios e instalações, parques e jardins.

Edifícios e Instalações

Cultura, experiência e relação de confiança são os principais valores da SANJOSE nesta área de negócio.

Concessões e Manutenções

Concessão "Hospital de Maipú" e "Hospital de La Florida" em Santiago de Chile. O Governo da República do Chile, decidido a melhorar as infra-estruturas hospitalares da rede de assistência médica do País, adjudicou este ano ao Grupo SANJOSE através de concurso, o projecto, construção e gestão por 15 anos destes dois novos hospitais em Santiago do Chile que somam, entre ambos, 766 camas distribuídas por uma superfície construída superior 140.000m² e que irão servir mais de um milhão de pessoas.

A concessão rege-se pelo sistema BOT (Built, Operate & Transfer), pelo que a SANJOSE é responsável, pelo projecto, construção e manutenção de ambos os edifícios e de toda a sua infra-estrutura: água, energia, iluminação, climatização, correntes fracas, distribuição de gases medicinais, ascensores, equipamentos industriais, mobiliário não clínico, etc. Também a prestação de serviços não clínicos de apoio durante o período de concessão: áreas verdes e paisagismo, limpeza, gestão de resíduos, alimentação de pacientes e funcionários, uniformes, cafetaria, segurança e vigilância, creche, etc.

Manutenção no Hospital de Serviço de Saúde da Catalunha,

Andaluzia e Madrid. Manutenção preventiva, correctiva e técnico-legal das instalações dos seus hospitais: climatização, centrais refrigeradoras de água, climatização e unidades terminais de tratamento de ar, bombas de circulação de água fria e quente, linhas de distribuição de fluídos, ventilação, pichelaria, rampas de queimadores ou controle de instalações.

Manutenção de Electromecânica na área da medicina. SANJOSE conta com uma vasta experiência na prestação de serviços no âmbito hospitalar. No caso da manutenção de electromecânica na área da medicina, assim como os protocolos de pós venda, manutenção, conservação dos mesmos. Completam-se com uma série de acordos ao nível de conhecimentos tecnológicos e de suporte técnico que o nosso grupo assinou com os principais fabricantes do mercado de electromecânica na área da medicina.

Este serviço tem vindo a prestar serviço em hospitais de toda a Espanha, tais como o "Clinic y Vall d'Hebron" em Barcelona, Área Sanitária 4 da Província de Madrid, "SAMUR", "Complexo Hospitalar de Ourense", e o "Hospital Puerta del Mar" em Cádiz.

"Hospital Universitario Gregorio Marañón, Madrid." Manutenção preventiva, correctiva, técnico-legal e de condução diária da central térmica e edifício materno infantil do "Hospital Universitario Gregorio

Marañón de Madrid", compreendendo, produção de vapor, produção de ar comprimido, produção de água quente sanitária, climatização e sistema de controle centralizado.

"Complejo Hospitalario La Mancha-Centro (Alcázar de San Juan)". Manutenção integral e pequenas obras de adaptação e reabilitação no "Complejo Hospitalario La Mancha Centro" e nos seus centros associados (Centro logístico, Unidad de Salud Mental Infanto-Juvenil, CEDT de Quintanar de la Orden y CEDT de Villacañas). Inclui: Instalação térmica, central frigorífica, redes de distribuição de água fria, ACS e rede de vapor, condicionamento e tratamento de ar, Instalação de combustíveis, electricidade, média e baixa tensão, redes e tratamento de água, saneamento e depuração de águas residuais, protecção contra incêndios, transporte pneumático, vácuo, gases medicinais e ar comprimido, comunicação, sistema de controle, instalações de esterilização, portas automáticas e mobiliário.



Maternidade Hospital Gregorio Marañón, Madrid



Hospital "Maipú", Santiago de Chile



Hospital "La Florida", Santiago de Chile

... Infra-estruturas



Terminal T1 Aeroporto Prat, Barcelona



Estádio Santiago Bernabéu, Madrid

Manutenção Industrial e Patrimonial

"Factorías de Airbus en Illescas (Toledo) y Getafe (Madrid)". Em ambos os casos, manutenção preventiva, correctiva e técnico-legal das instalações de infra-estrutura. Inclui electricidade, climatização, ventilação, extracção, pichelaria, saneamento, protecção contra incêndios, voz e dados, meios audiovisuais e controle centralizado.

"Mantenimiento de la Terminal T1 Aeropuerto del Prat, Barcelona". Contrato de Manutenção iniciado em 1 de Março de 2009 com duração de 2+1 Anos. Serviço de Operação e Manutenção das Instalações de Climatização e Gás no Terminal Sul T1 com uma superfície aproximada de 550.000m² e dos seus Edifícios Anexos (Central Energética, Serviços de Pista e Câmaras Reguladoras). A Instalação consta de uma potência frigorífica instalada de 32.649 Mw. A dissipação do circuito de água é realizada mediante 24 torres de refrigeração instaladas na cobertura. Consta por sua vez dos seguintes elementos terminais: 292 UTA's, 1.158 Fan-

coils e 218 condicionadores com mais de 160.000m² de condutas e 150.000 ml de tubo. A Produção de água quente é realizada mediante 5 caldeiras de Gás de 5.400 Kw cada. Trata-se de um serviço de Manutenção prestado 24 horas por dia, 365 dias por ano e realizado por uma equipa de 60 operários.

Ciudad de Telefónica en Las Tablas, Madrid. Complexo de escritórios equipado com instalações básicas para estar ao serviço de 7.000 empregados: electricidade, voz, climatização, detecção de incêndios, sistema de som, etc. Foi colocada energia eléctrica nos pontos de trabalho e nas zonas novas, e foram instalados num total de 9.800 postos de trabalho com unidades Schneider, 23,8 km. de bandeja eléctrica e 152,8 km. de mangueiras e cabo. Além de executar as instalações, a SANJOSE fez ainda a manutenção da metade dos edifícios construídos.

"Patrimonio del Real Madrid". Manutenção integral de todo o seu património imobiliário: Nova Cidade Desportiva e Estádio Santiago Bernabéu e o seu edifício anexo. Consiste na manutenção preven-

tiva, correctiva e técnico-legal das instalações de electricidade, centros de transformação, grupos electrógenos de emergência, sistemas de alimentação ininterrupta, força e iluminação exterior e interior, pára-raios, climatização (incluindo caldeiras de aquecimento), centrais refrigeradoras de água, climatizadores, unidades de terminais de tratamento de ar, bombas de circulação de água fria/quente, ventilação, redes de águas e saneamento, protecção contra incêndios, voz e dados, detecção e extracção de CO₂ em garagens, depuradora de águas residuais, intrusão, fontes ornamentais, sistema de bombagem e rega e rega, sistema centralizado de Gestão e Controle de instalações.

Agencia Tributaria AEAT. Manutenção preventiva, correctiva e condução diária das instalações dos Centros de Processamento de Dados do Departamento de Informática Tributaria da Agencia Estatal de Administración Tributaria de Madrid, situados na Avenida América, 117 (5.277m²) e na Calle Santa María Magdalena, 16 (27.000m²).

Conservação de Parques e Jardins

Durante o ano de 2009, a SANJOSE Concessões e Serviços realizou, novamente, a conservação, manutenção, execução de novas obras e de melhoria nos parques e jardins da denominada zona 2, dependente da Câmara de Madrid, a mais importante do País, tanto em orçamento como em superfície, com mais de 8 milhões de metros quadrados e empregando mais de 550 profissionais especializados nas mais avançadas tarefas de jardinagem, e preparados para encarar diariamente o standard da qualidade que exige a Câmara da capital de Espanha.

Dentro desta área, a empresa tem ganho concursos de parques com especial importância para cidadãos e turistas:

- No **distrito de Moncloa-Aravaca**: Plaza de España, Paseo del Pintor Rosales, Puerta de Hierro, Parque de Arroyozuelo, Parque de la Bombilla...
- No **distrito de Fuencarral-El Pardo**: parques da La Vaguada, La Alcazaba, Nortee El Pardo, os novos P.A.U. de Las Tablas e Montecarmelo...
- No **distrito de Latina**: Os par-

ques da Cuña Verde, do Cerro de Almodóvar, de Aluche, Avenida de Portugal e Las Cruces...

- Em 2009 a SANJOSE Concessões e Serviços também deu continuidade à gestão dos seguintes contratos com as seguintes entidades:
- Trabalhos e Obras de Conservação e Melhoria das Zonas Verdes do Canal de Isabel II nas zonas E e F.
- Conservação e manutenção dos jardins exteriores e interiores bem como a rede de rega de IFEMA, Madrid.
- Gestão do serviço público de limpeza e conservação dos parques no município de Móstoles, Madrid.
- Manutenção e conservação das zonas verdes da cidade de Ferrol, A Corunha.
- Obra de remodelação do Parque Público de Fuentesanta, San Sebastián de los Reyes, Madrid.
- Obras de recuperação das zo-

nas ajardinadas na rua De la Cruz e no passeio de Carpes do Parque da Casita Del Príncipe na Delegação de El Escorial de Património Nacional.

- Obras de jardinagem e melhoria do Espaço Livre de Uso Público (ELUP) das ruas Juan Vera e Rafael Alberti "Áreas del Pirulí" da Câmara de Segovia.

Durante o ano de 2009, em claro processo de expansão e consolidação, e depois de uma forte concorrência com as principais empresas do sector, foram adjudicadas à SANJOSE novos contratos, entre os quais se destacam:

- Obras de Reabilitação e colocação em funcionamento da Fuente del Cantón da cidade de Ferrol, Corunha.
- Adequação e melhoria das zonas do "valle de Cuelgamuros" na Delegação de "El Escorial de Patrimonio Nacional."
- Adequação e melhoria do "Jardín de los Frailes" na Delegação de "El Escorial" de Patrimonio Nacional.



Praça de Espanha, Madrid



"Distrito La Latina", Madrid



"Móstoles", Madrid



... Infra-estruturas

Infra-estruturas

O Grupo SANJOSE está decidido a aprovar o plano público-privado de investimento em infra-estruturas, que o Ministério de Fomento vai desenvolver, com um importante investimento previsto, o que irá constituir uma grande oportunidade de negócio para a empresa.

O investimento previsto será em estradas, linhas ferroviárias, portos e outras actividades do Ministério, permitindo o desenvolvimento de um ambicioso plano de investimentos em infra-estruturas até ao ano de 2020, originando um salto qualitativo ao nível de infra-estruturas do País.

O financiamento do plano indica a criação de sociedades mistas entre o Ministério de Fomento e as empresas construtoras adjudicatárias das obras, que façam a gestão da construção, a manutenção e a exploração das obras durante o período da concessão do correspondente projecto de obra.

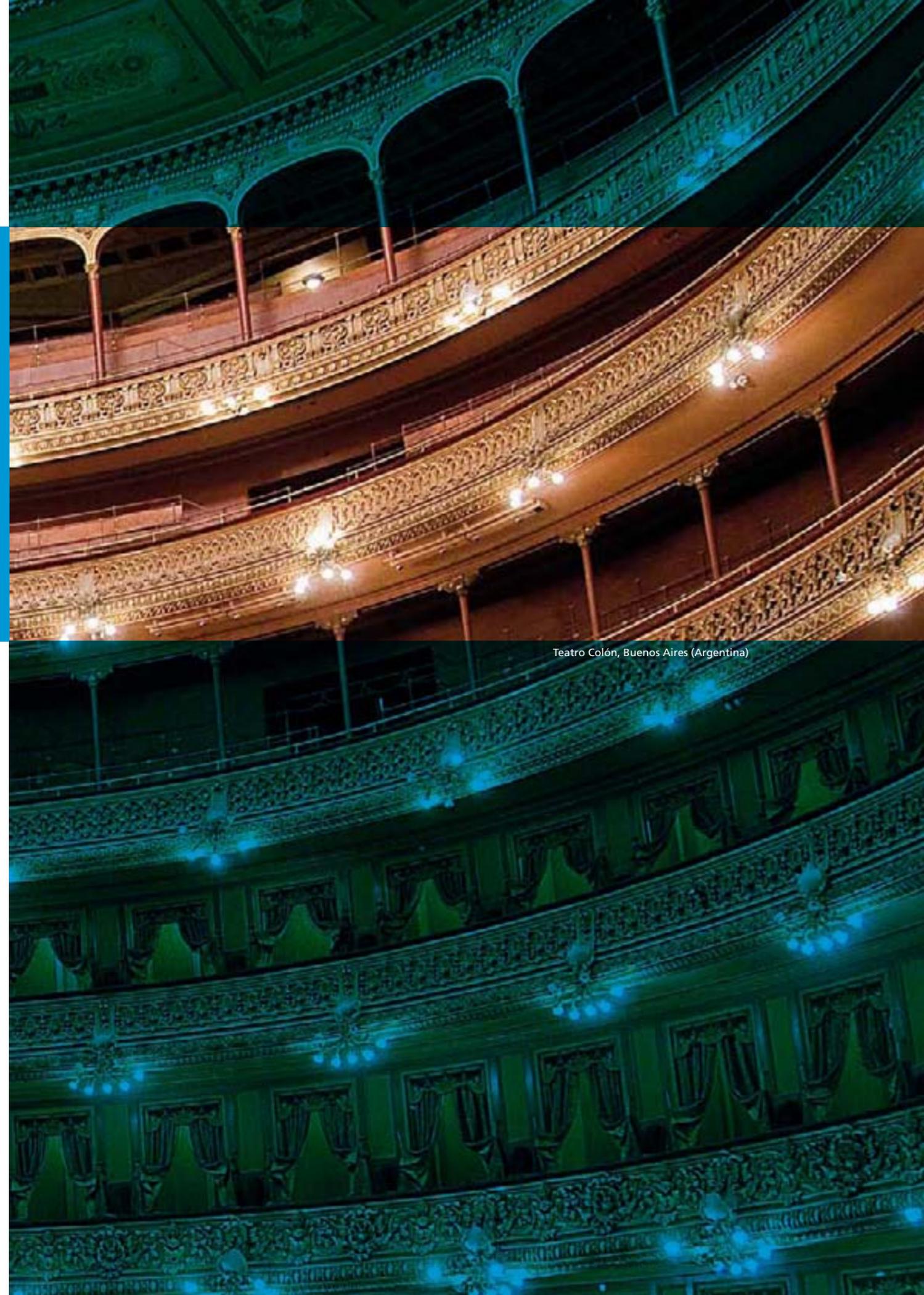
Este fenómeno, na actual conjuntura económica e as experiências desenvolvidas por alguns Países, implicando em muitos casos a iniciativa privada para solucionar os problemas de gestão e financiamento da conservação de infra-estruturas,

fizeram com que o Grupo apostasse definitivamente neste tipo de actividade.

Em 2009 SANJOSE, através de alianças com sócios especializados neste sector, apresentou-se em diversas licitações às Administrações Públicas Nacionais e Autonómicas, que procuram, mediante este tipo de concessão, uma colaboração público-privada capaz de dar valor às infra-estruturas, agilizando as comunicações e, de forma definitiva, potenciar o desenvolvimento económico de todo o país.



Manutenção de Estradas



Teatro Colón, Buenos Aires (Argentina)

Europa

América

Ásia

África

A expansão internacional é um objectivo prioritário da SANJOSE. A sua actividade internacional em 2009 representou 31% da facturação total da empresa e foi proveniente fundamentalmente dos Países onde o Grupo está presente, tais como, Portugal, França, Roménia, Argentina, Peru, Chile, Paraguai, Uruguai, Brasil, Estados Unidos, Cabo Verde e Índia.

Simultaneamente, expandiu-se para novos Países da Europa de Leste, América do Sul, Médio Oriente e Sudeste Asiático. Este objectivo será concretizado com a compra de novas sociedades, acordos com empresas da região ou na participação de projectos privados, baseados num elevado nível de especialização.

Neste exercício, é de destacar as adjudicações de quatro túneis ferroviários na Índia e dos hospitais de Maipú e La Florida em Santiago de Chile, assim como os trabalhos e estudos que se estão a realizar presentemente sobre diversas obras particulares por todo o mundo, entre as que se destacam:

- “El Corredor Bioceánico Aconcagua”. “Túnel Ferroviário de Baja Altura” que pode unir Chile e a Argentina, cujo orçamento foi estimada em 3.000 milhões de dólares.
- Acesso ao Aeroporto de Quito (Equador).
- Hospitais em Abu Dhabi (Emiratos Árabes) e França.
- Terminal do Aeroporto e uma estação em Sohar (Omán).

Tecnologias e Energia e Meio Ambiente são as linhas de negócio com maiores expectativas de crescimento tanto no mercado nacional como internacional, sobretudo em áreas inovadoras como as energias renováveis, água e eficiência energética:

- Central Hidroeléctrica no Peru.
- Estação em Sohar (Omán).
- Centrais Térmicas no Chile e Equador.
- Central de Ciclo Combinado de Gás em Omán, e montagens electromecânicas para duas centrais deste tipo em Londres e Amesterdão.
- Desenvolvimento de dois parques eólicos na província de Rio Negro (Argentina) pelo capacidade de 100 Mw, e diferentes estudos deste tipo que se estão a desenvolver presentemente em Espanha, Roménia e Latino América.
- Desenvolvimento de energia solar foto-voltaica em Itália e França.



EB1 - JI da Quinta do Franceses, Seixal



Pavilhão Desportivo dos Olhos de Água, Albufeira



EB 1 e JI Quinta do Conventinho, Santo António dos Cavaleiros

Portugal

SANJOSE Portugal conseguiu ultrapassar as dificuldades impostas pelo mercado neste exercício, onde o investimento público decresceu entre 6% e 9% e onde ocorreu retracção da componente imobiliária entre 30% a 60%. Apesar destas dificuldades, o GSJ manteve um índice de carteira com tendência a aumentar as suas adjudicações nos sectores mais competitivos, como o da educação.

Construção

A actividade da “SANJOSE Constructora Portugal” neste exercício foi direccionada principalmente para obras públicas (Instituto do Sangue em Coimbra, Complexo do Seixo em Vila Real, Reabilitação dos Jardins de Loulé...), especialmente na área educativa onde construiu sete escolas na área metropolitana

de Lisboa. No sector privado, e especialmente na área turístico / residencial destaca-se a execução do maior complexo residencial de toda a zona do Algarve: **Martinhal Resort**.

Estas e outras obras, a detalhar mais à frente, permitem que o Grupo SANJOSE encare com moderado optimismo o ano 2010, exercício em que se espera uma débil recuperação do mercado imobiliário e no qual o GSJ marcou como prioridades o incremento na edificação não residencial, como é o caso das energias alternativas através de mini-hídricas, equipamentos de Justiça e de Saúde, infra-estruturas, concessões e participações.



Martinhal Resort, Algarve



Martinhal Resort, Algarve



Piscinas Municipais da Abóboda



Museu da Imagem em Movimento - M/MO, Leiria.

PRINCIPAIS OBRAS EXECUTADAS PELA "SANJOSE CONSTRUCTORA PORTUGAL" EM 2009:

- **Campo Municipal da Be-lavista, Parchal.** Campo de jogos com bancadas e outros equipamentos de apoio como balneário, bar, escritórios, etc.
- **Pavilhão dos Olhos de Água, Albufeira.** 3.033 m² de pavilhão constituído por dois pisos e restante edifício num piso, com o bar, instalações sanitárias, recepção, espaços verdes e circuitos de manutenção, parque infantil e parque de estacionamento.
- **Porto de Pesca da Quarteira.** 2.175m² construídos e outros 19.000 de arranjos exteriores, para os escritórios de apoio aos pescadores da zona. As obras incluíram vias de circulação e parque de estacionamento.
- **Museu da Imagem e do Movimento, Leiria.** Reabilitação de dois edifícios do século XVI para salas de exposição e auditório com 50 lugares, e construção de um novo corpo que fará a ligação entre ambos os edifícios.
- **Hospital da Nossa Senhora da Assunção, Seia.** Projecto que contempla a demolição de um edifício existente e a construção de um novo edifício de 9.700m² e de um passadiço para ligação aos serviços administrativos.
- **Escola de Ensino Básico e Jardim-de-infância Quinta dos Franceses, Seixal.** 3.000m² compostos por quatro blocos rectangulares para salas de aulas e um quinto onde se

encontram as instalações da cozinha e refeitório.

- **Escola de Ensino Básico e Jardim-de-infância Salgueiro Maia, Pinhal Novo.** Edifício que se destaca pelas suas duas fachadas completamente diferentes.
- **Escola de Ensino Básico e Jardim-de-infância da Quinta do Conventinho, Santo António dos Cavaleiros.** Projecto em regime de concepção / construção de módulos de salas de aulas e pavilhão desportivo.
- **Escola de Ensino Básico e Jardim-de-infância da Quinta da Fonte Santa, Loures.** Projecto em regime de concepção / construção de módulos de Salas de aulas e pavilhão desportivo
- **Escola de Ensino Básico e Jardim-de-infância da Quinta das Mós, Camarate.** Projecto em regime de concepção / construção de módulos de salas de aulas e pavilhão desportivo
- **Escola de Ensino Básico e Jardim-de-infância Val' Flores, Pinhal Novo.** 6.000m² de blocos de salas de aulas e pavilhão para ginásio.
- **Piscinas Municipais de Loures.** Superfície construída de 5.000m² na qual se pode usufruir de piscina principal, de aprendizagem, de fisioterapia e Spa.
- **Piscinas Municipais de Abóbada.** Instalações desportivas de 5.000m² constituída por uma piscina principal preparada para

competições de pólo aquático, duas piscinas de aprendizagem e bancadas retrácteis.

- **Edifício Pio XII, Lisboa.** Edifício de 39 habitações, com espaços comerciais no piso da entrada e três pisos de garagens.
- **Edifício Habitacional Cerro das Mós, Lagos.** Complexo residencial de 7.350m² de superfície construída constituído por 37 apartamentos distribuídos por 7 blocos, parque de estacionamento privado, piscina exterior e interior climatizada, ginásio, sala de jogos para crianças, zona de Spa e uma sala polivalente.
- **Conjunto Habitacional Mira Douro, Vila Nova de Gaia.** Edifício constituído por 36 apartamentos, 27 deles Habitação Social e 9 para venda condicionada; 3 lojas comerciais e 1 gabinete social.



Hospital de Nossa Senhora da Assunção, Seia



Edifício de habitação "Mira Douro", Vila Nova de Gaia

CONSTRUTORA UDRA

Apesar da situação descrita que afecta Portugal, a Construtora Udra, aumentou o seu volume de facturação em 2009 e incrementou a sua carteira em sectores - como o de educação e cultura, saúde, instalações científicas, etc.

Actualmente a Construtora Udra deu inicio a importantes obras como o Hotel City na Avenida Almirante Reis em Lisboa, a remodelação do Hospital de Santa Cruz, novo edifício para a ampliação da área de depósito de filmes da ANIM para a Cinemateca Portuguesa, a Escola do Montijo e a construção de um Hotel de cinco estrelas para o grupo Fonte Cruz Hotéis na Avenida da Liberdade, no centro de Lisboa.

QUANTO ÀS OBRAS FINALIZADAS EM 2009 DESTACAM-SE AS SEGUINTE:

- **Cine-teatro Louletano, Loulé.** Contenção de fachada e manutenção das paredes - mestras de suporte no interior da plateia. Este recinto cultural, preparado para 325 lugares



Cine Teatro Louletano, Loulé

sentados, conta com todas as instalações que requer um edifício com estas características de iluminação, elevação de cenários, som, cinema, etc.

- **Serviço de Urgência Geral do Hospital de S. Francisco Xavier, Lisboa.** Demolições e remodelação da antiga construção, principalmente alvenaria, abastecimento de águas, electricidade e informática, gases, sistema de ar condicionado e equipamentos específicos.
- **Laboratório de Microbiologia do C.H.L.O, E.P.E- Hospital Egas Moniz, Lisboa.** Obra para instalar o Laboratório de Microbiologia do Centro Hospitalar Ocidental (CHLO), reinstalar o Laboratório de Biologia Molecular e readaptar a funcionalidade do Serviço de Medicina Transfusão do HEM.
- **Escola de Ensino Básico e Jardim-de-infância em Vialonga, Vila Franca de Xira.** Edifício educativo com campo desportivo polivalente anexo.



Escola EB1 e Jardim de infância em Vialonga, Vila Franca de Xira

- **Escola de Ensino Básico e Jardim-de-infância N2 de São João da Caparica.** Demolição da escola existente e construção de uma nova, com 12 salas de aulas, sala polivalente, 4 salas de apoio, refeitório e campo de jogos e de lazer.
- **Escola de Ensino Básico e Jardim-de-infância nº 3 da Póvoa, Santo Adrião - Odiveelas.** Remodelação e ampliação da antiga escola primária e construção de um novo edifício totalmente interligado ao antigo, constituindo um único corpo final.
- **Escola de Ensino Básico e Jardim-de-infância do Plano de Pormenor Sul de Sines, Monte de Chãos.** Construção de uma nova escola, com 12 salas de aulas, sala polivalente, biblioteca, quatro salas de apoio, campo de jogos e equipamento de lazer.



Escola EB1 e Jardim de infância, nº3, Póvoa de Santo Adrião - Odiveelas



Edifício "Burgo", Porto



Edifício "Duque de Loulé", Lisboa



Edifício de habitação "Metrocity", Lisboa

Imobiliária

A SANJOSE tem uma importante presença no sector imobiliário em Portugal, especialmente no Porto e em Lisboa, tanto na área de escritórios como na promoção residencial.

Na área de escritórios destacam-se os seguintes edifícios:

- **Edifício Burgo**, estrategicamente situado no coração financeiro do **Porto** (Avenida Boavista). 35.000m² divididos entre uma torre de 18 pisos e um edifício anexo.
- **Edifício Duque de Palmela, Lisboa.** 7.125m².
- **Edifício Duque de Loulé, Lisboa.** 5.331m².

Na área residencial destacam-se as seguintes promoções: **Edifício Novo Rumo** na Maia; **Edifício Casas Brancas** na urbanização Porto Douro; **Edifício Prelada** no centro do Porto, e, o **Residencial Metrocity** no Parque das Nações, Lisboa. Este complexo destaca-se pelo seu excepcional desenho arquitectónico, a qualidade dos seus materiais, os seus 7.000m² de áreas ajardinadas, passeios, piscina e áreas de recreio infantil.

Outros projectos:

- Concelho de Oeiras, limítrofe com Lisboa: investimento destinado a promoção habitacional. Está previsto para uma área 41.000 m² a executar em três fases.
- Vila Nova de Gaia, Sul do Porto: está previsto a construção de um importante projecto urbanístico com uma edificação prevista superior a 38.000m².



Teatro Colón, Buenos Aires



Hospital Dr. Guillermo Rawson, San Juan

Argentina

2009 foi um ano marcado pela desaceleração da economia, com uma descida de 0,8 % no PIB, que originou um crescimento negativo anual de 2,5%. Para o exercício de 2010, prevê-se o regresso do crescimento da economia, podendo superar os 5%.

Para a SANJOSE Constructora Argentina, 2009 foi o ano de conclusão de obras emblemáticas: o Centro Comercial "Dot Baires Shopping" em Buenos Aires e o Hospital Rawson em San Juan.

Durante o exercício de 2010, o grande acontecimento será a inauguração do Teatro Colón, prevista para 25 de Maio, data do bicentenário da Nação.

A actividade do Grupo SANJOSE na Argentina distingue-se pela diversificação dos seus negócios e implementação tecnológica à sua actividade, factos que permitem um seu constante crescimento e diversificação.



Centro Comercial "Dot Baires Shopping", Buenos Aires

Construção

Centro Comercial "Dot Baires Shopping", Buenos Aires. Impo-nente obra, executada integralmen-te pela SANJOSE Constructora, com uma superfície de 190.000m² e 4 dos seus 7 pisos em altura. Destaca-se pela sua arquitectura moderna, amplas superfícies envidraçadas que garantem uma enorme luminosidade durante o dia e o convertem numa referência durante a noite, grande átrio central que permite uma perspectiva urbana ampla e uma escadaria suspensa, algo único em centros comerciais. Este empre-ndimento complementa-se com um edifício de escritórios de oito pi-sos e 12.000m² plenamente integra-dos no conjunto, e que se destaca, entre outras particularidades, pelas suas zonas amplas, com 2,70 metros de altura em todos os pisos e três caves destinadas a estacionamento.

Este projecto está destinado a ser pioneiro de uma nova geração de centros comerciais e a converter-se num dos ícones da cidade pelo seu desenho vanguardista, a sua tec-nologia e a sua ligação estratégica. Neste momento já foi galardoado pelo Conselho Internacional de Cen-tros Comerciais (ICSC) com a Meda-lha de Ouro na categoria de melhor "Desarrollo y Diseño de Latinoamé-rica".

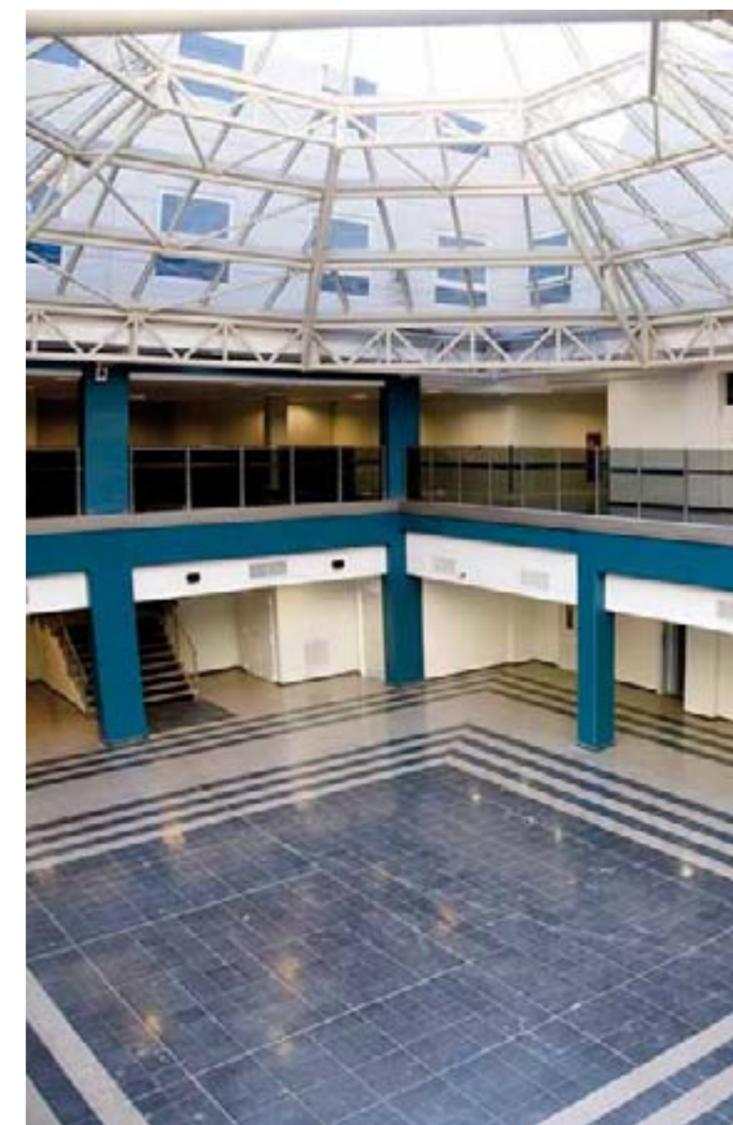
Hospital Dr. Guillermo Rawson, San Juan. Reabilitação de 9.100m² das antigas instalações, conside-radas monumento histórico, e a construção de um novo edifício de 37.863m² com capacidade para 407 camas. A inauguração das duas pri-meiras fases da obra está prevista para Maio deste ano.

Teatro Colón, Buenos Aires. A SANJOSE está a executar desde Março de 2007 a reabilitação da Sala Principal e de ambulatorios do edifício histórico-cultural mais em-blemático de Argentina, respeitan-do a sua arquitectura e conservando a prodigiosa acústica. O objectivo da intervenção (5.200m²) é a recu-peração de cada um dos elementos com o objectivo de melhorar o seu estado original, utilizando materiais compatíveis com os existentes e ac-tuando pormenorizadamente sobre cada um deles. Houve necessidade de realizar complexos estudos e di-versos trabalhos de extracção de amostras, classificação de materiais, análise micro-química, provas estrati-gráficas, etc.

Além disso, estão-se a renovar as instalações eléctricas, de segurança, incêndio, áudio, vídeo e ventilação.



Teatro Colón, Buenos Aires



Hospital Dr. Guillermo Rawson, San Juan

“Canal Constitución Medrano”, Mendoza. Os objectivos deste importante projecto são o de solucionar a limitação de capacidade do actual “Canal Constitución”, readaptando o sistema com novas condutas e evitando os sectores urbanos de “Medrano”, e de recuperar as perdas da conduta derivadas da actual. A obra consiste num canal principal de 17.000 metros de longitude, execução de outros 7.000 metros de secundários, e um sistema de comportas que permitem um controle de caudais a cada um dos proprietários.

“Canal Velarde” em Salta. Colector com uma longitude de 4.300 metros. Como obras complementares ao canal colector estão incluídos trabalhos nas ruas, construção de caleiras, abertura de uma nova rua sobre um troço do canal, e as obras necessárias para os serviços de água, electricidade, telefone e gás. Uma vez finalizada a obra, o Governo da Província decidiu ampliar os trabalhos, que se estão a executar actualmente.

“Proyecto de Modernización y Unificación de los canales Socavón” em San Rafael, Mendoza. A obra consiste na unificação dos Canais “ Socavón - Frugoni -Marco” razão pela qual se utiliza o actual troço do “Canal Socavón”. A totalidade dos canais a realizar incluindo as ligações, alcançaram os 44.000 metros. Assim, vai ser construído um escudo paralelo ao canal unificado, cuja longitude é de 1.500 metros para proteger as novas infra-estruturas de possíveis cheias.

“Museo de Bellas Artes Franklin Rawson”, San Juan. Uma vez terminadas as obras, o recinto terá uma superfície construída superior a 4.900m². Em linhas gerais o projecto divide-se em duas grandes acções:

- 1.- Restauro, do edifício existente.
- 2.- Construção de um novo edifício de 2.790m², contíguo e concebido como continuação do existente onde se destaca o Auditório para 150 pessoas.

“Residencia de Suboficiales de la Marina Argentina”, Buenos Aires. Projecto Chave na Mão que contempla um edifício com uma superfície construída de 9.500m² destinado ao uso hoteleiro, que se destaca pelos seus 200 quartos, cozinhas amplas, dois salões de refeição com capacidade para 600 lugares e uma sala multiusos.

“Liceo Naval”, Buenos Aires. Trata-se de um edifício Escolar com uma superfície construída de 12.900m² destinado ao ensino secundário, dotado de salas de aulas, biblioteca, sala multiusos, galeria coberta e um edifício anexo para alojamento com capacidade para 120 alunos que incluem cozinha e refeitórios similares aos de um hotel. A obra será entregue “Chave na Mão”.

“Instituto Universitario Naval (INUN)”, Buenos Aires. Edifício destinado a ensino de nível superior, composto por salas de aula e escritórios (aproximadamente uns 4.00m²), um auditório e uma sala de aula magna de 1.500 m² cada uma. A obra será entregue “Chave na Mão”.



Instituto Universitario Naval (INUN), Buenos Aires



Projecto de Modernización e Ligação dos canais “Socavón” em San Rafael, Mendoza



Parques Eólicos



Alteração Urbana “La Matanza” em Buenos Aires

Imobiliária

No mercado imobiliário Argentino, o Grupo SANJOSE destacou-se pelos empreendimentos urbanísticos e pela promoção de centros comerciais:

“Transformación Urbana La Matanza-Buenos Aires”. O projecto, promovido pela SANJOSE e projectado pelo Arquitecto Álvaro Siza Vieira, com uma extensão de 122 hectares, nos quais se irão construir nos próximos dez anos mais de 20.000 habitações, 200.000m² de novos arruamentos, 160.000m² de espaços verdes que rodearão esta “nova cidade” preparada para mais de 80.000 habitantes.

Este empreendimento urbanístico, que constitui a mais importante transformação urbana privada do país nos últimos anos, é único, tanto pela sua dimensão como pela localização estratégica (na intersecção do “Camino de Cintura e a Avenida

Crovara” está ligado com a Auto estrada” Ricchieri e muito perto da Avenida General Paz”). Um dos seus principais objectivos é construir habitação de qualidade para um segmento da população que actualmente não tem oferta de qualidade, numa zona de boas acessibilidades e a poucos minutos da Capital Federal, urbanizado sob o conceito de cidade aberta e segura. Neste sentido, também é importante ressaltar que as obras contemplam a ampliação do centro comercial já existente no local, e toda a zona de novos espaços para lazer, saúde, cultura, educação e serviços.

Durante este exercício concluiu-se o projecto bem como os licenciamentos necessários e realizaram-se importantes melhorias na envolvente e nas suas infra-estruturas.

“Dot Baires Shopping”, Buenos Aires. Centro Comercial inaugurado este ano, situado no cruzamento da Avenida General Paz com a Ruta

Panamericana. Em parceria com a maior empresa de património de Argentina, IRSA, este espaço conta com uma superfície comercial de 60.000m² e uma torre de oito pisos e 12.000m² destinados a escritórios.

Também em Buenos Aires, o Grupo SANJOSE possui e explora desde 2005 as galerias comerciais de três grandes centros localizados na **Avellaneda, La Tablada** (Parque Comercial “Buenos Aires 2”) e **Quilmes**.

Energia

A “SANJOSE Energía y Medio Ambiente” apresentou um orçamento para a promoção de 100 Mw na província argentina do Rio Negro. Em parceria com o grupo argentino “Corporación América” e a empresa pública INVAP, um forte consórcio que contempla também o desenvolvimento de projectos de I+D numa província onde INVAP tem forte presença.

Perú

Perú viveu no ano de 2009 uma forte desaceleração económica, devido basicamente à contracção nos sectores mineiros, de manufacturas e serviços. Em contrapartida, o sector construtor cresceu no mesmo período 5%, o imobiliário 38% e há grandes expectativas de crescimento nos dois mercados para 2011. Neste sentido importa salientar o facto de o mercado da habitação ter sofrido uma subida de preços que ronda os 15%, devido principalmente ao desfasamento entre oferta e procura. De facto, para uma oferta anual de 20.000 habitações, ocorreu uma procura de 70.000 famílias.

Construção

A SANJOSE Perú deu início em 2009, como promotor e construtor, um dos maiores projectos imobiliários da cidade de Lima. Trata-se do **"Condomínio Parques de la Huaca"**, no distrito de San Miguel: um conjunto habitacional de 3.072 habitações distribuídas por 64 edifícios de 12 pisos à volta da "Huaca Huantinamarca", sobre o qual foi feito um processo de prospecção arqueológica, estudo e reabilitação.

Outras obras a destacar:

- **Colégio Roosevelt no distrito de La Molina-Lima.** Projecto e execução de 2.159m² de superfície construída, sendo de salientar as suas doze salas de aula infantis distribuídas em três módulos de 2 pisos, sala multiusos, sala de música, zona administrativa de professores, campo desportivo, pátios e zonas verdes de jogos. Uma vez concluída a obra foi entregue o projecto do novo auditório e de um edifício administrativo.
- **Almacenes ISCO, Villa El Salvador.** 3.000m² de armazéns, escritórios, áreas administrativas e outras instalações comerciais num terreno de 27.568m².
- **"Oficinas Tempo", no distrito de San Isidro, Lima.** Edifício de escritórios, com quatro caves e oito pisos com uma superfície de 920m² por piso. A

construção destaca-se pelo seu projecto, tanto da sua estrutura, mediante muros ancorados e peças de betão, como da fachada, com muro cortina numa superfície de 90%.

Imobiliária

Dentro da actividade imobiliária no Peru, destaque para a transformação urbana e o aumento da promoção residencial produzida em Lima, mais concretamente em Miraflores, Barranco, San Isidro e San Miguel, zonas onde a SANJOSE desenvolve fundamentalmente a sua actividade:

- **"Condominio Parques de la Huaca" no Distrito de San Miguel, Lima.** Empreendimento urbanístico nos antigos terrenos da Feira Internacional do Pacífico que contempla a construção, em nove etapas, de 3.072 habitações distribuídas em nove condomínios. Este condomínio privado é composto por 67% de áreas verdes e uma "huaca" (" lugar sagrado ou divino" com restos arqueológico) no seu interior. No final do ano de 2009, ficaram concluídas as vendas do primeiro condomínio e iniciadas as do segundo.
- **"Condomínio del Aire", Lima.** Condomínio privado que procura consolidar a imagem residencial e de segurança. Tem um total de 1.392 habitações distri-

buídas por cinco parques e 44 edifícios de cinco e oito pisos. Vendidos na sua totalidade.

Para o ano de 2010, SANJOSE Peru continuará apostar no mercado imobiliário, especialmente na habitação social, a mais procurada actualmente.

De igual modo irá continuar com o seu processo de expansão em outros sectores onde o GSJ conta com a sua experiência, permitindo assim gerar importantes oportunidades de negócio como o das infra-estruturas e o energético.



Execução "Colegio Roosevelt" no distrito de "La Molina" -Lima



Condomínio "Aire" em Lima



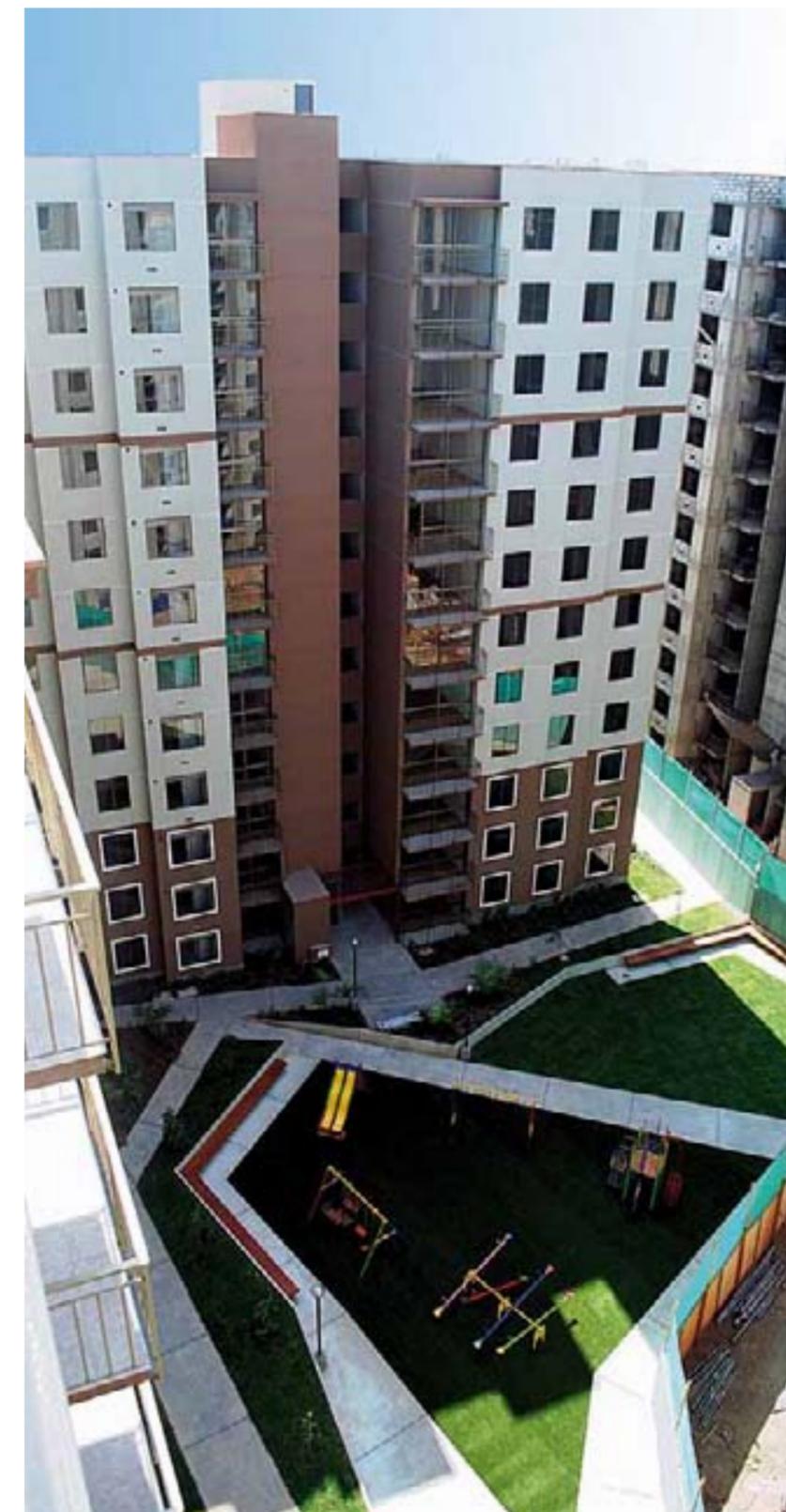
Armazéns ISCO, Villa El Salvador



"Colégio Roosevelt" no distrito de "La Molina" Lima



Condomínio "Parques de la Huaca", Lima



Condomínio "Parques de la Huaca", Lima

Chile

O Governo da República do Chile, decidido a melhorar as infra-estruturas hospitalares da rede de assistência médica do país adjudicou ao Grupo SANJOSE através de concurso, o **projecto, construção e gestão por 15 anos de dois novos hospitais** em Santiago de Chile.

Hospital de Maipú. Este novo hospital de 70.000m² irá situar-se na zona de Maipú e estará orientado especialmente para as necessidades médicas das zonas de Maipú e Cerrillos, que contam hoje com uma superfície de 159 Km² e uma população de 698.518 habitantes (correspondentes a 10,6% da po-

pulação total da região), uma vez terminadas as obras ficarão com uma superfície clínica de 43.292 m² entre as que se poderão encontrar 375 camas, 11 pavilhões cirúrgicos, 6 salas de parto integral, 25 especialidades ambulatorias, hospital de dia médico cirúrgico com unidade de diálises e hospital de dia psiquiátrico.

Este projecto em execução foi premiado no concurso AADAIH-Domus pelo seu desenvolvimento no campo da sustentabilidade ambiental, social e económica na área sanitária. Esta menção foi entregue no Congresso Latino-americano de

Arquitectura e Engenharia Hospitalar celebrado em Buenos Aires em Outubro de 2009.

“Hospital de La Florida.” Com uma área construída de 72.000m² (53.201m² de superfície clínica) e 391 camas irá permitir o descongestionamento da “Red Sur”, na zona leste de Santiago de Chile. Este hospital está situado na Florida e está orientado especialmente para as necessidades de assistência médica da zona, que conta hoje com uma superfície de 71 km² e uma população de 394.821 habitantes, correspondentes a 6,03% da população total da região.

India

Indian Railways adjudicou ao Consórcio formado pela SANJOSE Constructora e ECI (companhia hindu líder em Obra Civil) as obras de execução de **quatro túneis para a nova linha-férrea que ligará Jiribam a Tupul no estado de Manipur.**

Esta empreitada é o primeiro projecto da SANJOSE na Índia, um dos países que integram o Plano de expansão internacional do Grupo, pois o Governo Indiano está a levar

a cabo um dos maiores planos de modernização de infra-estruturas de transportes do mundo.

Indian Railways é um dos sistemas de transporte com maior crescimento no mundo. Apesar de controlado pelo Ministério Ferroviário da Índia, é uma sociedade cotada em Bolsa que opera a maior rede ferroviária transitada do mundo. Inclui 16 linhas ferroviárias zonais com 65.000 milhas. Opera mais de 18.000 comboios e transporta mais de 16 mi-

lhões de passageiros e 2,2 milhões de toneladas de carga por dia.

A SANJOSE entrou neste importante mercado, devido ao seu grande potencial, e espera crescer gradualmente graças a este projecto e a outros em fase de estudo.

Cabo Verde

SANJOSE Constructora Cabo Verde está a realizar uma obra e a analisar futuros projectos na área turístico-residencial:

Tortuga Beach Resort & SPA. Complexo turístico nas proximidades da praia da Ponta Preta na **Ilha do Sal** que vai abrir as suas portas em 2011. Com uma superfície total de 74.843m², e uma densidade de

ocupação inferior a 25%, oferece na primeira linha de praia, 12 vivendas de luxo, 40 moradias também de luxo, 306 apartamentos, piscinas comuns e um Hotel de cinco estrelas com restaurante, Spa, ginásio, etc.



Túneis ferroviários



Hospital “La Florida”, Santiago de Chile



Hospital “Maipú”, Santiago de Chile



“Tortuga Beach Resort & SPA”, Ilha do Sal



ARENA
AND1
TEVA
NIKE ACCESORIOS
HUNTER
FRED PERRY
DR. MARTENS
FILIPPA K
BOXFRESH

A área Comercial do Grupo SANJOSE desenvolveu duas linhas paralelas de negócio: a Divisão de Desporto, que incrementou, de forma considerável, as vendas fora de Espanha, e a Divisão de Moda, que incorporou novas marcas para a sua distribuição em Espanha e Portugal.

Desporto



Arserex é distribuidora em Espanha, desde 1993, dos artigos desportivos da prestigiada marca internacional Arena. Em 2008 incorpora a distribuição em Portugal, fruto do excelente rendimento demonstrado no mercado espanhol.

Arserex através da marca Arena, está presente nas principais cadeias de distribuição de Espanha e Portugal, tais como: "El Corte Inglés, Intersport, Base Detall Sport, Forum, Décimas, Calderón Sport o Sport Zone" entre outras. A filosofia que esta marca conseguiu transmitir, é de um grande valor para o sector aquático, já que além de patrocinar os melhores atletas de natação e promessas espanholas, patrocinou numerosos eventos de natação, dando-lhes o seu apoio.

A liderança demonstrada na Península Ibérica deu frutos a nível internacional, onde além de oferecer uma grande gama de produtos para seu uso recreativo, especializou-se em fatos de banho de alta competição, como o fato de banho "Powerskin X Glide", desenho exclusivo de Arena, com o qual foram conseguidos numerosos recordes mundiais, tendo sido catalogado como um dos 50 melhores inventos do passado ano.

Dentro da equipa de elite Arena, formada por profissionais de natação patrocinados por Arena, encontram-se grandes atletas tais como, César Cielo, Paul Biedermann e Aaron Peirsol (todos eles vencedores nos Campeonatos Mundiais de 2009 em Roma). No total foram 52

as medalhas conseguidas por Arena, evidenciando-se assim o enorme potencial desta talentosa equipa.



Basket King é a empresa dedicada à distribuição em Espanha e Portugal dos artigos da marca Norte-americana AND1, desde o final do ano de 1999. Em 2008 incorporou a sua actividade na produção têxtil a nível mundial. Pelo que Basket King passou a ser não só distribuidor mas também em desenhador e fabricante da linha têxtil da marca AND1.

O desenvolvimento da marca em Espanha e Portugal foi notável, conseguindo-se atingir um nível de crescimento sem precedentes, o que levou a marca, em apenas uma década, a equiparar-se aos líderes do sector. Este desenvolvimento foi impulsionado, em grande medida, por diversos patrocínios desportivos, entre os que se destaca a equipa "Asefa Estudiantes", um dos clubes com mais história e tradição no basquetebol espanhol, com o qual existe uma boa relação há mais de 9 anos.

AND1, marca especialista em basquetebol, converteu-se numa das marcas líderes do sector e está presente em mais de 85 países dos cinco continentes. Um dos aspectos chave para o seu desenvolvimento foi o lema "marcar a diferença com as outras marcas". Desde o início da sua actividade, AND1 foi recebida como uma marca agressiva e inovadora tanto no desenho como tecnologicamente. Além de apostar em profissionais do basquetebol, dedicou um grande esforço em conseguir entrar no mercado do "street

basket".

Assim, além de patrocinar atletas das melhores ligas do mundo, como é o caso de "Monta Ellis" (estrela do Golden State, equipa NBA), também esteve presente entre os milhões de adeptos deste desporto, que apostaram na AND1 pela sua versatilidade e assombrosa liberdade de movimento.



A distribuição de Teva teve início em 2003 e cobre tanto o território espanhol como o de Portugal e Andorra. É uma marca dedicada ao calçado técnico de Outdoor (montanha, desportos aquáticos,...) e é a marca original e número um em sandálias técnicas desportivas em EEUU.

Teva evoluiu como marca e, actualmente, dispõe de uma completa linha de calçado de montanha e outdoor. Outdoor King introduziu essa linha no mercado, situando Teva nas melhores lojas especializadas e nas grandes cadeias de distribuição desportiva como "El Corte Inglés, Intersport, Forum."..

Foram abertos novos canais e foram incrementados os pontos de venda, posicionando a marca como uma referência no calçado técnico de montanha, temporada após temporada. Além disso, a marca foi recebida como uma marca exclusiva dos meses de verão para se converter numa referência durante os 12 meses para os amantes do Outdoor, oferecendo uma excelente combinação de rendimento e design.



Running King



Running King é a responsável desde Janeiro de 2010, da distribuição em Espanha, Portugal e Andorra de acessórios de fitness e running da gigante internacional Nike.

A multinacional americana, marca número um no mundo desportivo, efectuou em finais de 2009, um acordo com a empresa americana JR286, para o desenho, produção e distribuição de uma das suas linhas de produto.

JR286 é uma empresa especializada em acessórios com base na Califórnia e centros de distribuição em Inglaterra e China. Com mais de 150 empregados e cerca de 90 distribuidores por todo o mundo, JR286 elegeu a Running King como distribuidor para Espanha, Portugal e Andorra da linha de acessórios de fitness e running (luvas, bonés, protecções...) da marca Nike.

Moda



As botas Hunter são o símbolo do mais puro estilo clássico. Desenhadas há mais de 150 anos, a sua reputação não tem parado de crescer ao longo do tempo. É indiscutível que Hunter converteu-se num ícone de moda: celebridades mundiais re-luzem em festivais, em dias de chuva e em todo o tipo de ocasiões.

O êxito destas botas deve-se em grande parte à sua excelente qualidade, calçadas desde algumas décadas pela Casa Real Britânica. Todas as botas Hunter são realizadas à mão, utilizando a melhor borracha natural. E, é este processo artesanal que dá à Hunter a sua qualidade, prestígio e reconhecimento internacionais.

Outdoor King distribui a marca Hunter desde a campanha de Outono/Inverno de 2007, mas foi em 2009 que conseguiu presença nos pontos de venda mais representativos do mercado espanhol, esperando-se assim excepcionais resultados na próxima temporada.



Trendy King é a empresa que distribui, desde o ano 2007, a linha de calçado da mística marca inglesa Fred Perry e que desde finais de 2008 outra não menos importante: Dr. Martens.

As origens da marca Fred Perry remontam aos anos 40 com o mítico jogador de ténis chamado Fred Perry, três vezes campeão da "Taça Davis" e vencedor de oito torneios do "Gran Slam".

Mas, não sendo apenas uma marca de desporto, também conseguiu posicionar-se nas principais sapatarias de moda, obtendo magníficos resultados.

Assim, a marca Fred Perry, associou-se logo à juventude britânica. Depois de 50 anos no mercado, Fred Perry evoluiu e adaptou-se a cada época. Músicos, artistas, e actores das últimas décadas foram incondicionais de Fred Perry.

Trendy King em 2008 começou a distribuir em Espanha e em Portugal uma das marcas com mais "pedigree" do panorama internacional. Ícone da inovação e liberdade de expressão, Dr. Martens nasce da união de ideias e experiências de duas famílias, uma de Munique e outra de Northampton (Inglaterra).

Desde o início da sua actividade em 1960 muitas marcas triunfaram e

caíram e Dr. Martens continua a ser uma marca única e original, uma verdadeira aposta para o futuro.



Desde finais do ano 2007, Fashion King distribui a marca sueca Filippa K e incorporou-se em 2009 na marca Boxfresh.

Filippa K foi fundada em 1994 por Filippa Knutsson e Patrik Kihlberg. Desde o início, a visão era bastante clara, criar uma companhia com uma filosofia de marca diferente e fortes valores. A filosofia de Filippa K está baseada nos conceitos de estilo, simples e qualidade, o que permitiu estar presente nas principais montras dos criadores de tendências do país e ter uma excelente escolha que permita encarar o futuro com grandes expectativas de negócio.

No ano 2009, Fashion King incorpora para a sua distribuição em Espanha a marca fundada em 1989 por Roger Wade, Boxfresh. Esta marca inglesa, cujo nome resulta da expressão surgida das Ruas de Bronx para descrever a imagem de um par de sapatos novos, recém saídos da caixa, aparecem em cena internacionalmente em 1989 com esta mesma essência fresca e inovadora que impregna todas as suas criações.

O seu ADN confirma todas as tendências da música chave britânica dos anos 80, como o hip-hop o trance e o movimento britânico Strewear, do que se considera um dos seus pais fundadores.

A partir de 2009 esta herança foi reforçada com novos colaboradores. Artistas britânicos e prometedores DJ's como Massive Attack, Goldie, Roni Size, Roots Manuva, Mr Scruff, DJ Vadim, DJ Yoda and Sway

 **Carlos Casado S.A.**

Agricultura

Pecuária

Floresta

Bioenergia e Biocombustíveis

Biofarmácia

Natureza e Conservação

Turismo Ecológico

Investimento

"Chaco" Paraguai

Carlos Casado, sociedade participada maioritariamente por SANJOSE, cumpriu em 2009 um século de actividade, e neste exercício alcançou uma das suas grandes metas históricas: depois de estar cotada na Bolsa de Buenos Aires desde 1958, começou a ser cotada na Bolsa de Nova Iorque.

O desenvolvimento do seu Plano de Negócio durante o ano, distinguiu-se por cinco características:

- A expansão internacional.
- A valorização e exploração do seu património, especialmente dos 310.000 hectares em "Chaco paraguayo".
- A consolidação das suas actividades históricas, agro-pecuárias e industriais.
- A realização de importantes investimentos em todas as suas linhas de actividade, principalmente em gado através de Parsipanny Corp.S.A.; na área agrícola e da pecuária, mediante Cresca S.A., e na produção de *Jatropha Curcas* para produção de agro - energia, sob a assistência técnica de um sócio especializado na matéria como Patagonia Bioenergía S.A.
- Desenvolvimento de novas linhas de negócio que têm vindo a implementar nos últimos anos, dentro do espírito inovador do Grupo SANJOSE.

Carlos Casado desenvolve a maior parte dos seus negócios no Paraguai, que carece de um marco social e institucional estável e com grandes capacidades de desenvolvimento económico.

Temos que salientar, neste exercício, na Carlos Casado:

Entrada em Bolsa no mercado Norte-americano

Com o intuito de posicionar Carlos Casado no mercado internacional, adquiriu-se neste exercício a autorização de um **Programa de "American Depositary Receipts (ADRs) Level I"** no mercado norte-americano, junto com o **Bank of New York Mellon**. Com este programa começa a experiência da entrada em Bolsa da Carlos Casado no mercado norte-americano.

Em 25 de Agosto de 2009, foi aprovado pela SEC (Comissão Nacional de Valores de Nova Iorque) o programa de ADRs' Nível I de Carlos Casado S.A.

Os ADRs' são valores mobiliários que representam acções em outros mercados. Podem ser utilizados

para se inscreverem na Bolsa ou para captar recursos em qualquer lugar do mundo. É uma transacção fora da Bolsa de Comercio de Nova Iorque (OTC). Não houve novas acções, apenas realizaram-se transacções com acções já existentes, permitindo comunicar um maior compromisso com o mercado global e aceder a investimentos internacionais. Cada ADR representa 10 acções ordinárias de Carlos Casado S.A. Para levar a cabo este importante acontecimento, designou-se como banco depositário e representante o Bank of New York Mellon, líder mundial do mercado de assessoria financeira

Desta maneira Carlos Casado encontra-se entre as 36 empresas argentinas no programa de ADRs e entre as 2.700 a nível mundial. Em 2010 executará um plano focado em dar a conhecer a empresa a investidores Internacionais.

Parsipanny Corp. S.A.

Empresa no Uruguai de Carlos Casado possuidora de 45.000 hectares no "Chaco paraguayo". Num mercado com maior procura e cada vez mais exigente com os produtos ecológicos, destina-se a desenvolver gado vacinado livre de contaminação para exportação.

A estratégia de negócio e os investimentos estão destinados ao desenvolvimento de novas áreas autorizadas de pastorícia e agrícolas. Para além dos óptimos preços que se mantiveram neste sector no último ano e especialmente porque a República do Paraguai culminará num curto espaço de tempo os trâmites sanitários que lhe possibilita vender aos Estados Unidos, principalmente carne termo processada, estes factos irão permitir uma profunda procura.

...Biocombustíveis / Biofarmácia / Natureza e Conservação / Turismo Ecológico / Investimento



"Jatropha Curcas"



Exploração de gado



"Chaco" Paraguai

AS PRINCIPAIS ÁREAS DESENVOLVIDAS PELA PARSIPANNY SÃO:

"Estancia Mbigua 1". 2.200 hectares de pasto e gado bovino de diferentes categorias, com a certificação das autoridades sanitárias para a sua exportação para o Chile. Foi inserida a mesma certificação para os mercados da União Europeia.

"Estancia Mbigua 2". Desenvolvimento em formação em terras lineares a Mbigua nas que foi feito um importante investimento neste exercício com a intenção de contar o quanto antes possível com 3.600 hectares de pasto e capacidade para 3.000 cabeças.

"Estancia Fondo de la Legua". Actualmente continua o trabalho de obtenção de licenciamentos ambientais, necessários para o seu

desenvolvimento.

Cresca S.A.

Carlos Casado e Agrology (pertenciam a Cresud S.A., cotadas na Bolsa de Nova Iorque) com a participação de 50% nesta sociedade. Desenvolveram no Paraguai um importante projecto agro-pecuário de 142.000 hectares. Este exercício ficou marcado pela obtenção de autorizações ambientais, melhoria de infra estruturas e desenvolvimento de cultivos já existentes (soja, girasol, milho, algodão e cereais para a



Exploração agrícola

Agro-energías

Nesta área de bio combustíveis Carlos Casado está a colaborar com Patagonia Bioenergía para o desenvolvimento de uma plantação de 2.000 hectares de "**Jatropha Curcas**" destinadas a produção de bio diesel. Neste exercício realizaram-se importantes investigações para o desenvolvimento e implantação deste arbusto no "Chaco paraguayo", que tanto pelo seu alto conteúdo eólico como por não afectar a cadeia alimentar, conta com magníficas aptidões para a produção de agro-energia.

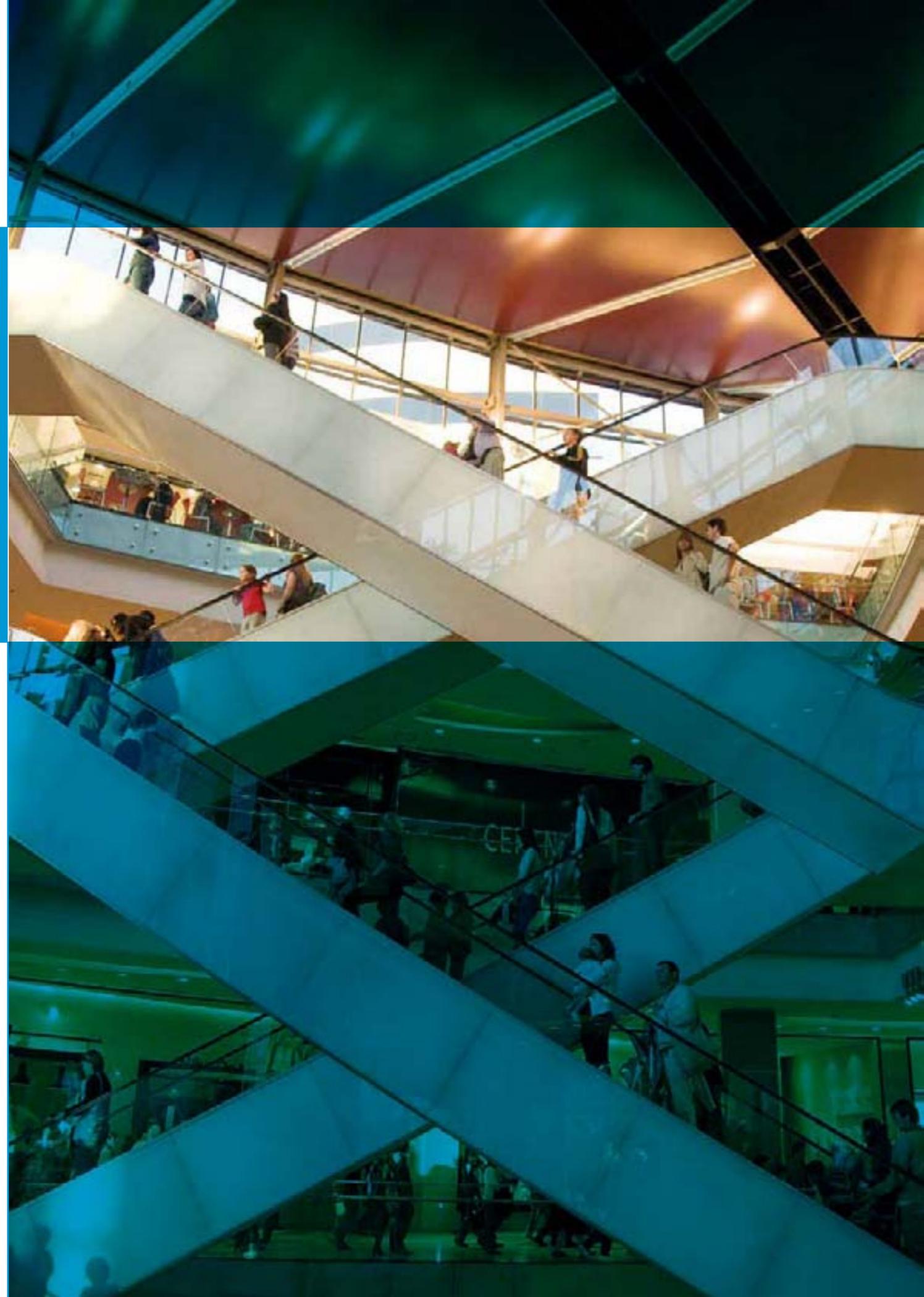
"Patagonia Bioenergía "está a construir uma unidade produtora de bio diesel na localidade argentina de San Lorenzo (Provincia de Santa Fé).

Corsabe

Unirisco Galicia-Uninvest

Filmanova

Bodegas Altanza



O Grupo SANJOSE, além das áreas de negócio descritas nesta Memória Anual, mantém participações em diversas empresas, entre as quais se destacam as “Sociedades de Capital Riesgo Corsabe y Unirisco-Uninvest”, “Filmanova” no mercado audiovisual, e “Bodegas Altanza (La Rioja)” no sector vinícola.

Corsabe

Desde 1986, Corsabe actua como Sociedade de Capital Risco de carácter privado e independente, com o objectivo de investir em empresas com um alto potencial de crescimento focalizadas principalmente nos sectores tecnológicos e inovadores.

Corsabe transmite às suas empresas participadas, a experiência dos membros da sua equipa, que se traduz na implementação das estratégias e execução de planos de negócio, que conduzam ao aumento do valor das ditas empresas.

Durante o ano de 2009 Corsabe deixou de investir em Ovelar, Inter-share, Softonic Internacional e Intercom World Wide, mantendo actualmente participação na Eolia (www.eolia.com), Oryzon (www.oryzon.com) e Fractalía (www.fractaliasystems.es)

Unirisco Galicia - Uninvest

Unirisco Galicia, SCR, S.A. é a primeira sociedade de capital de risco Universitária autorizada pela CNMV, que foi constituída em Novembro de 2000 sob a iniciativa das três Universidades Galegas com o objectivo de promover a criação de empresas que aplicam o conhecimento obtido na Universidade, mediante operações de investimento temporário no capital das mesmas ou outros instrumentos financeiros, sempre sob critérios de rentabilidade e criação de emprego. Trata-se de uma ferramenta de estímulo empresarial que facilita:

- O desenvolvimento tecnológico, que abriu a possibilidade da

transferência do conhecimento da Universidade à sociedade, através da criação de empresas.

- A criação e manutenção de emprego no seio da comunidade universitária.
- A criação de uma cultura empreendedora na Universidade, incrementando a predisposição dos seus membros a criação de empresas.

Unirisco investe em dois tipos de projectos, desde “empresa jovem”, iniciativas empresariais levadas a cabo por estudantes, licenciados, doutorados, professores, ou seja, por membros da comunidade Universitária a qual exploram os conhecimentos adquiridos durante a sua etapa de formação - investigação na instituição, até “spin offs científico tecnológicos”, iniciativas empresariais baseadas na exploração comercial dos resultados científico-tecnológicos de um grupo de investigação ou daqueles que para o desenvolvimento das suas actividades é fundamental a relação com grupos de investigação de carácter universitário.

Em 7 anos de existência investiram 2,5 milhões em 25 projectos de diversos âmbitos.

I+D Unifondo é um Fundo de Capital de Risco gestão da Uninvest - sociedade gestora de entidades de capital risco criada para potenciar a transferência do conhecimento da Universidade à Sociedade através da criação de empresas. O seu lema “Financiamos o Conhecimento” resume a sua razão de ser - dar impulso à criação de empresas baseadas nas tecnologias desenvolvi-

das na Universidade e Centros de Investigação Espanhóis, aplicando capital de risco nas fases iniciais e dando apoio à equipa promotora da empresa. Com um impulso marcado desde a colaboração entre Universidades, entidades financeiras e empresas privadas, UNINVEST dá cobertura a 700.000 estudantes, 58.000 professores, 600 departamentos universitários e 30 centros de inovação, tecnológicos ou fundações.

I+D Unifondo nasce com o objectivo de contribuir para:

- O desenvolvimento tecnológico, abrindo alternativas à transferência do conhecimento da Universidade e Centros Públicos de Investigação à Sociedade, através da criação de empresas.
- A criação e manutenção de emprego qualificado no seio da comunidade universitária.
- Apoio à criação de uma cultura empreendedora na Universidade.
- Sectores preferenciais de Investimento: Ciência da Saúde, Meio ambiente, Novos Materiais, Tecnologias da Informação e Comunicações, Biotecnologia.

Nos dois primeiros anos de funcionamento investiu 10,6 milhões de euros em 16 projectos.

Filmanova

Companhia de produção audiovisual fundada em 1999 e especializada na gestão, produção, financiamento, criação de conteúdos e serviços



Unirisco Galicia - Uninvest

de cinema e televisão. Estão posicionados significativamente na produção de spots publicitários, vídeos corporativos e de seguimento de obra, assim como na criação de canais de TV corporativa e conteúdos multimédia para telemóveis e internet.

Durante o ano de 2009 Filmanova esteve envolvida em importantes produções nos âmbitos de cinema, televisão, documentários, publicidade / vídeos corporativos, televisão corporativa e conteúdos multimédia / multi-plataforma.

No cinema, destaca-se a estreia em 2009 do filme “Gordos” dirigida por Daniel Sánchez Arévalo. Uma produção de Filmanova e Tesela PC, pré-seleccionada pela Academia de Cinema para representar Espa-

na nos Óscares, vencedora de um Goya e nomeada para outros sete, e participante em vários festivais e na secção oficial do Festival de Veneza.

Em televisão destacou-se: a segunda temporada “Habitat” com altos níveis de audiência, o programa de reportagem sobre eventos significativos da memória recente “Caja Negra”, e o telefilme dirigido por Alber Ponte “Fútbol de Alterne”.2009.

Documentários como “Maruja Mallo”, dirigido por Anton Reixa pela Sociedade Estatal de Comemorações Culturais (Ministério da Cultura).

Por último, destacar o posicionamento obtido por Filmanova na produção de spots publicitários, vídeos corporativos e de seguimento de

obra, assim como na criação de canais de TV corporativa e conteúdos multimédia. Deste modo, consolida a diversificação da sua actividade, até aí mais centrada no cinema e na TV.

Bodegas Altanza

A SANJOSE também está presente no sector vinícola através da sua participação nestas caves em Fuenmayor, coração da Rioja Alta.

Bodegas Altanza produz, anualmente, cerca de dois milhões de garrafas, de um estilo “clássico renovado” e com várias e reconhecidas selecções de reservas especiais.



Daniel Sánchez Arévalo, na rodagem do filme “Gordos”. Filmanova



RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA

Princípios

Equipa SANJOSE

Gerência de Riscos e Seguros

Compromisso com a Qualidade

Preservação do Meio Ambiente

Vocação Inovadora, I+D+i

Clientes e Fornecedores





RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA

Princípios

O Grupo SANJOSE adoptou uma Responsabilidade Social Corporativa como contribuição activa na melhoria social, ética e ambiental, incidindo no respeito pelo estrito cumprimento das normas criadas para o efeito, respeitando os contratos e compromissos adquiridos:

- O apoio às pessoas e às suas condições de trabalho.
- A qualidade na procura das condições justas e de igualdade entre todos os seus profissionais.
- No respeito pelos direitos humanos em condições de trabalho dignos que favorecem a segurança e a saúde laboral, bem como o desenvolvimento humano e profissional.
- A implementação de procedimentos formais e de diálogo aberto com os grupos de interesse.
- Adopção de uma política de transparência e informação pública
- Respeito pela diversidade e criação de uma política de igualdade e de oportunidades.
- Respeito pelo meio ambiente evitando uma possível contaminação e minimizando a geração de resíduos.

Estes princípios da Responsabilidade Social Corporativa do Pacto Mundial, promovido pelas Nações Unidas, estão incorporados na cultura da empresa e têm sido seguidos.

Equipa SANJOSE

A Equipa SANJOSE é, sem dúvida, o factor mais relevante no êxito da companhia. A cultura de trabalho e vocação de serviço da empresa, é inculcada em cada uma das pessoas que formam esta empresa.

O Grupo, atendendo a cada uma das linhas de negócio, desenvolveu programas de colaboração com Universidades e Centros de Formação especializados do primeiro nível, com o objectivo de seleccionar e traçar o plano de formação adequado aos objectivos que a empresa enfrenta na sua continua expansão e desenvolvimento.

Através dos Planos Anuais de Formação a SANJOSE assume a responsabilidade no desenvolvimento das capacidades pessoais de cada um dos seus empregados através da formação continua nas novas tecnologias, energia, sistemas construtivos, etc. e da incorporação a equipas de trabalho imersos nos programas de investigação e projectos I+D+i.

Este processo complexo exige um minucioso trabalho e estudo das necessidades reais da empresa, mas esta foi a única forma de que o GSI dispôs, a todo o momento, de manter os melhores profissionais de cada área e das equipas multidisciplinares mais competitivas, na hora de enfrentar os projectos mais inovadores e especializados.

Gestão de Riscos e Seguros

PREVENÇÃO DE RISCOS LABORAIS

O esforço do investimento realizado pela SANJOSE em matéria de Prevenção de Riscos Laborais e a implementação de uma cultura preventiva global e integrada em todos os níveis hierárquicos dentro do Grupo, contribuiu de uma

forma decisiva para que os nossos trabalhadores desempenhem os seus trabalhos em ambientes cada vez mais seguros. Este facto permitiu que, desde 2009, o Grupo conte com a certificação de qualidade na prevenção de riscos de acordo com a norma OHSAS 18001: 2007, para todas as suas empresas construtoras e tecnológicas.

Os recursos humanos são o activo mais importante e a sua segurança é a prioridade absoluta e constante ao longo de toda a trajectória empresarial da SANJOSE.

A actuação preventiva no ano de 2009 continuou na mesma linha dos anos anteriores: aumentar a segurança nas nossas obras e centros de trabalho, bem como melhorar a formação preventiva de todos os trabalhadores do Grupo.

Durante este exercício, a SANJOSE Tecnologias conseguiu a homologação como entidade formativa em Prevenção de Riscos Laborais, de acordo com o actual Convénio Geral do Sector do Metal, juntando-se ao que foi obtido no ano anterior pela SANJOSE Constructora.

O objectivo continua a ser a melhoria contínua na gestão, para minimizar e se possível eliminar as situações de risco.

SEGUROS

O Grupo SANJOSE avançou, de forma notável, na área de gestão de riscos acidentais.

O mais importante nesta política, entendida como instrumento de gestão de risco, é a adaptação do programa segurador às novas necessidades do Grupo, o que permitiu em 2009 uma gestão mais profissional e segura.

Transmitir segurança e confiança aos nossos clientes e fornecedores e proteger adequadamente todo o nosso património e equipa humana, continua a ser o objectivo prioritário.

Para não comprometer o património próprio nem o dos clientes do Grupo perante riscos acidentais, a SANJOSE optou por transferir o impacto dos mesmos a companhias seguradoras de primeiro nível. Para garantir a adequada capacidade de resposta no caso de sinistro, optou-se pela formação do pessoal próprio e o profissionalismo das pessoas que intervêm nessa gestão.

No futuro imediato, manter-se-á esta linha de acção e pretende-se a sua extensão a novas linhas de negócio do Grupo e à consolidação de um programa internacional de seguros, o qual já foi colocado em funcionamento

Compromisso com a Qualidade

A SANJOSE desenvolve uma política de qualidade no seu trabalho, nos materiais utilizados, na finalização das obras, nos serviços e em tudo aquilo que envolva a plena satisfação do cliente.

O Grupo incorporou a filosofia da Qualidade Total, que pressupõe a implicação de todos os seus membros e o seu Sistema de Gestão de Qualidade, baseado na norma UNE-EN ISO 9001.

Os métodos que foram utilizados para atingir uma boa qualidade abrangem desde a coordenação de programas e supervisões dos sistemas de gestão, à formação contínua em matéria de qualidade. E, por conseguinte, a verificação constante do sistema, a informação, a vigilância e controle de erros e a definição específica de todos os procedimentos que assegurem a qualidade do produto final (Manual de Procedimentos).

Preservação Do Meio Ambiente

A SANJOSE mantém inalterável a sua política de meio ambiente. Considera que a protecção do meio ambiente é um componente essencial das suas actividades e objectivos.

De acordo com esse princípio, faz a prevenção da contaminação; reduz ao mínimo as emissões contaminantes; recicla e reutiliza os resíduos; utiliza de maneira eficiente os recursos naturais; fomenta, controla e vigia a eficácia da poupança energética; fomenta a consciência ecológica dos seus empregados em cursos de formação; mantém actualizado um sistema de gestão do meio ambiente, e revê periodicamente o cumprimento desta política.

Em consequência desta preocupação pelo ambiente natural, diversas empresas do Grupo SANJOSE dispõem de um Sistema de Gestão Ambiental de acordo com a norma UNE-EN 14001:2004, que estabelece as pautas de actuação neste âmbito.

SECTOR	EMPRESA	CERTIFICADO	NÚMERO
Construcción	CONSTRUCTORA SAN JOSÉ S.A.	Qualidade	ER-0510/1997
	CARTUJA INMOBILIARIA S.A.U.	Qualidade	ER-1363/1999
	EBA S.L.	Qualidade	ER-1170/2004
	CONSTRUCTORA SAN JOSÉ PORTUGAL S.A.	Qualidade	ER-0011/2002
	CONSTRUCTORA UDRA LTDA.	Qualidade	2005/CEP2460
Tecnologias	SANJOSE TECNOLOGÍAS S.A.	Qualidade	ER-0335/2000
	TECNOCONTROL SERVICIOS S.A.	Qualidade	ER-1202/1998
Comercial	ARSEREX S.A.	Qualidade	ER-1675/2005

SECTOR	EMPRESA	CERTIFICADO	NÚMERO
Construcción	CONSTRUCTORA SAN JOSÉ S.A.	Meio Ambiente	GA-2003/0398
	CARTUJA INMOBILIARIA S.A.U.	Meio Ambiente	GA-2006/0028
	EBA S.L.	Meio Ambiente	GA-2007/0371
	CONSTRUCTORA SAN JOSÉ PORTUGAL S.A.	Meio Ambiente	GA-2009/0351
Tecnologias	SANJOSE TECNOLOGÍAS S.A.	Meio Ambiente	GA-2007/0396
	TECNOCONTROL SERVICIOS S.A.	Meio Ambiente	GA-2007/0395



RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA

Vocação Inovadora

A SANJOSE aspira a ser uma referência no desenvolvimento tecnológico. Por isso, a investigação e a inovação são prioritárias em todas as áreas de negócio do Grupo; é incluída essa política a todos os seus colaboradores e são reconhecidos os que são criativos. A política de I+D+i está dirigida à introdução de novas técnicas na construção, a potenciar a tecnologia aplicada, a otimizar processos e recursos, e a encontrar na inovação a oportunidade permanente de melhoria.

Conscientes da importância que as actividades de I+D+i, representam para a competitividade e êxito do Grupo Empresarial, adquiriram um compromisso a partir dos altos cargos de uma estrutura organizativa que permite potenciar a inovação e introdução de ideias aplicadas à prática, criando-se as bases para a melhoria competitiva e a vigilância tecnológica.

Com o objectivo de facilitar a detecção de oportunidades, a apresentação de ideias inovadoras e o desenvolvimento das actividades de I+D+i na SANJOSE, as empresas do sector construtor e tecnológico foram pioneiras em implantar um Sistema de I+D+i, e em trabalhar sob as directrizes de um Manual e uma Política de I+D+i que cumprem com os requisitos da norma UNE 166002.

O Sistema de I+D+i da SANJOSE está dirigido à aplicação de novas técnicas construtivas, e a uma optimização de processos e serviços desenvolvidos. A utilização da inovação como disciplina e ferramenta de procura de novas oportunidades,

melhorará e permitirá potenciar a tecnologia aplicada, bem como o cuidado pela envolvente social e do meio ambiente.

Nestes últimos anos, a SANJOSE incrementou um forte investimento em I+D+i, dotando a empresa dos meios materiais e económicos necessários à obtenção de uma carteira de projectos, de acordo com a sua política de investimento.

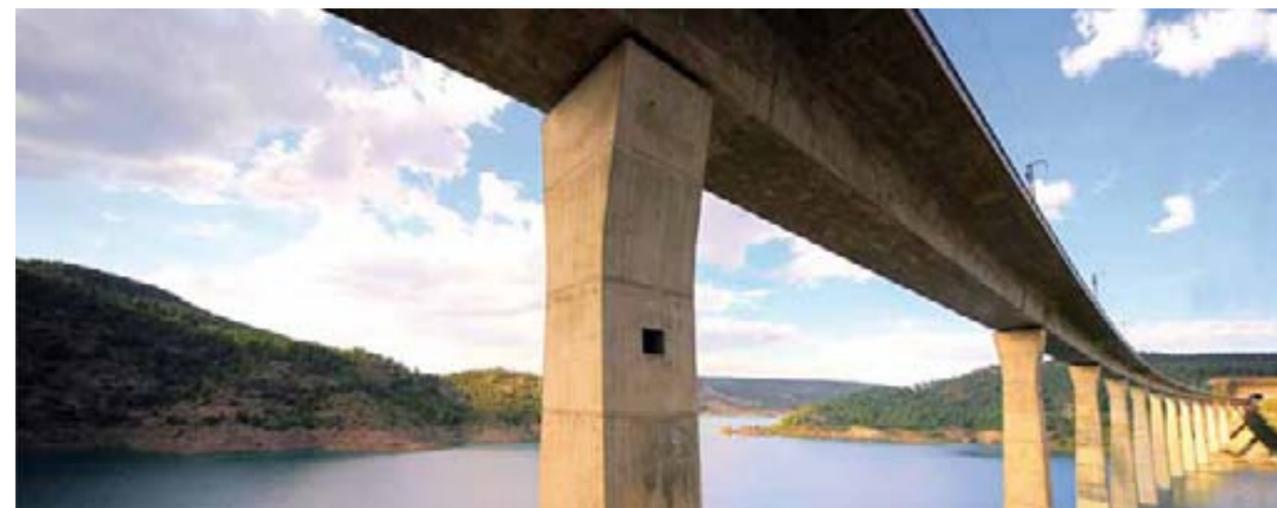
Para a execução dos projectos, a SANJOSE conta com uma Unidade de I+D+i capaz de responder e desenvolver as actividades de I+D+i necessárias para gerar conhecimento e desenvolvimento da tecnologia ou melhorar a actual.

O tipo de actividades desenvolvidas por esta linha de negócio exige uma inovação contínua, tanto pela evolução da tecnologia que rodeia os projectos como pela estratégia do Grupo, que aposta na entrada em novos mercados que procuram um alto valor acrescentado e uma especialização técnica muito elevada.

As iniciativas no I+D+i ficam centradas principalmente em:

- Tecnologias aplicáveis para a execução da obra
- Durabilidade e segurança na construção
- Novos materiais e processos construtivos
- Processos de desenho e desenvolvimento de software
- Preservação do meio ambiente e da envolvente natural

- Melhoria da prevenção de riscos laborais
- Na envolvente das tecnologias mencionadas, e a título informativo, ficam preenchidos os seguintes projectos recentes:
- Estudo experimental de betão de alta prestação e betões melhorados
- Estudo de macacos hidráulicos para cabos tirantes
- Protocolos de actuação para parques próximos a estruturas e meios de transporte
- Sistemas de monitorização de pontes com tirantes
- Métodos de localização de actividades de obra, em função das áreas sensíveis obtidas por campanhas de medição acústicas
- Métodos de localização de assentamentos de avifauna em função das actividades geradas por obras de infra-estrutura
- Desenho de sistemas de evacuação de pessoal em infra-estruturas de transporte por túnel em caso de emergência.
- Tecnologia meio ambiental de reciclagem de resíduos contaminados com lodos
- Desenvolvimento e implantação de um software para a gestão das actividades de manutenção
- Implementação de um ERP como solução informática para a gestão da informação



Ponte "Istmo", AVE Madrid-Valencia

- Estudo de elementos constituintes de plantas foto voltaicas.
- Desenho de novos sistemas para centrais termo solares, para aumentar a eficiência das mesmas.
- Estudo de técnicas que permitam obter energia usando como matéria-prima excedentes de outros processos e/ou sub-processos.
- Tecnologia meio ambiental de melhoria na classificação final de resíduos.
- Optimização energética em edifícios públicos.
- Desenvolvimento de aspectos relacionados com a energia eólica: Estudos de injeção de energia em rede para a criação de um parque eólico.
- Estudo e desenho de processos novos relacionados com o sistema de refrigeração: bio gás, frío-solar, etc.

Clientes e Fornecedores

O serviço ao cliente, como cultura empresarial, marcou o desenvolvimento e toda a actividade empreendida pelo Grupo. A SANJOSE, une esforços para oferecer ao cliente soluções que vão além das suas expectativas e que se ajustam, a todo o momento, às suas necessidades.

Criar esta cultura de serviço ao cliente implica uma estratégia corporativa onde participam todos os cargos da organização, desde o diagnóstico por parte da administração à implicação do saber gerir na hora de intervir e marcar claros indicadores de melhoria e comportamento de cada um dos seus profissionais.

A recompensa desta política manifesta-se nos níveis de fidelidade, compromisso e satisfação dos clientes, com os que se mantém um trato personalizado e próximo que origina uma estreita relação baseada no profissionalismo, comunicação e confiança mútua.

A SANJOSE também procura ter, por sua vez, fornecedores de confiança, que conheçam as suas necessidades e a ajudem a superar todos os ob-

jectivos e dificuldades que enfrenta a companhia, com o objectivo de prestar o melhor serviço. A procura e relação com os fornecedores está centralizada no Departamento de Compras do Grupo, que criou os procedimentos e sistemas necessários para fechar acordos de cooperação, levar a cabo a integração de cada fornecedor e realizar o seguimento oportuno.

Ter boas relações com os fornecedores é um aspecto fundamental para se ter êxito no mercado. Permite conseguir acordos com benefícios de compra e dispor da tecnologia necessária para estar na vanguarda de todos os sectores. Um bom entendimento e coordenação com cada um deles torna-se fundamental para oferecer prazos-recorde e o melhor produto / serviço final ao cliente.

Para garantir este compromisso adquirido com estes dois grupos de interesse e resolver o mais eficazmente possível todas as reclamações, o Grupo SANJOSE conta com uma figura interna criada para eles: o Provedor do Fornecedor e do Cliente.

SECTOR	EMPRESA	CERTIFICADO	NÚMERO
Tecnologias	SANJOSE TECNOLOGÍAS S.A.	I+D+i	IDI-0061/2009



Sede Social

C/ Rosalía de Castro, 44
36001 Pontevedra
Tel. 0034 986 86 64 64
sedesocial@grupo-sanjose.com

Central

C/ Ronda de Poniente, 11
28760 Tres Cantos, Madrid
Tel. 0034 91 806 54 00
central@grupo-sanjose.com

Nacional

SANJOSE Constructora
C/ Ronda de Poniente, 11
28760 Tres Cantos, Madrid
Tel. 0034 91 806 54 00
central@constructorasanjose.com

SANJOSE Inmobiliária
C/ Ronda de Poniente, 11
28760 Tres Cantos, Madrid
Tel. 0034 91 799 49 90
inmobiliaria@grupo-sanjose.com

SANJOSE Tecnologías
Avda. Labradores 1, 3º
28760 Tres Cantos, Madrid
Tel. 0034 91 807 63 00
sanjose@sanjosetecno.com

SANJOSE Energía e Meio Ambiente
C/ Ronda de Poniente, 11
28760 Tres Cantos Madrid
Tel. 0034 91 807 63 15
energiaymedioambiente@grupo-sanjose.com

SANJOSE Concessões e Serviços
C/ Ronda de Poniente, 11
28760 Tres Cantos, Madrid
Tel. 0034 91 806 54 00
concesionesyservicios@grupo-sanjose.com

Comercial Udra
Avda. Europa 34, bloque C, 2º
28023 Aravaca, Madrid
Tel. 0034 91 762 82 00
comercial@comercialudra.com

Cartuja Inmobiliaria
Avda. Luis de Morales, 32
Edificio Forum 5ª Planta
41018 Sevilla
Tel. 0034 954 98 93 10
central@cartuja.com

EBA
Avda. de los Olmos, 1
Polígono Ind. de Gamarra
Edif. Inbisa D - 1, Ofic. 106
01013 Álava, Vitoria
Tel. 0034 945 15 17 05
central@ebasl.com

Internacional

SANJOSE Portugal
Rúa Orfeao do Porto, 360 Loja 4
4150 - 798 Oporto
Tel. 00 351 226 151 830
sede.portugal@grupo-sanjose.com

SANJOSE Argentina
Edificio Torre Alem Plaza
Avda. Leandro N Alem 855 piso 15
1001 Buenos Aires - CF
Tel. 00 5411 4315 7878
argentina@grupo-sanjose.com

SANJOSE Perú
Avda. Víctor Andrés Belaunde, 280 7ª Planta
San Isidro - Lima
Tel. 00 511 215 0800
peru@grupo-sanjose.com

SANJOSE Chile
Alcántara 44, piso 5º
Las Condes
Santiago de Chile
Tel. 00 56 2 5941800
chile@grupo-sanjose.com

SANJOSE USA
3861 Newart St. NW
#E467
Washington DC 20016
Tel. 00 1202 329 5959
usa@grupo-sanjose.com

SANJOSE CABO VERDE
Santa María, Apartado 231
Isla do Sal
Cabo Verde
Tel. 00238-242-2600
caboverde@grupo-sanjose.com

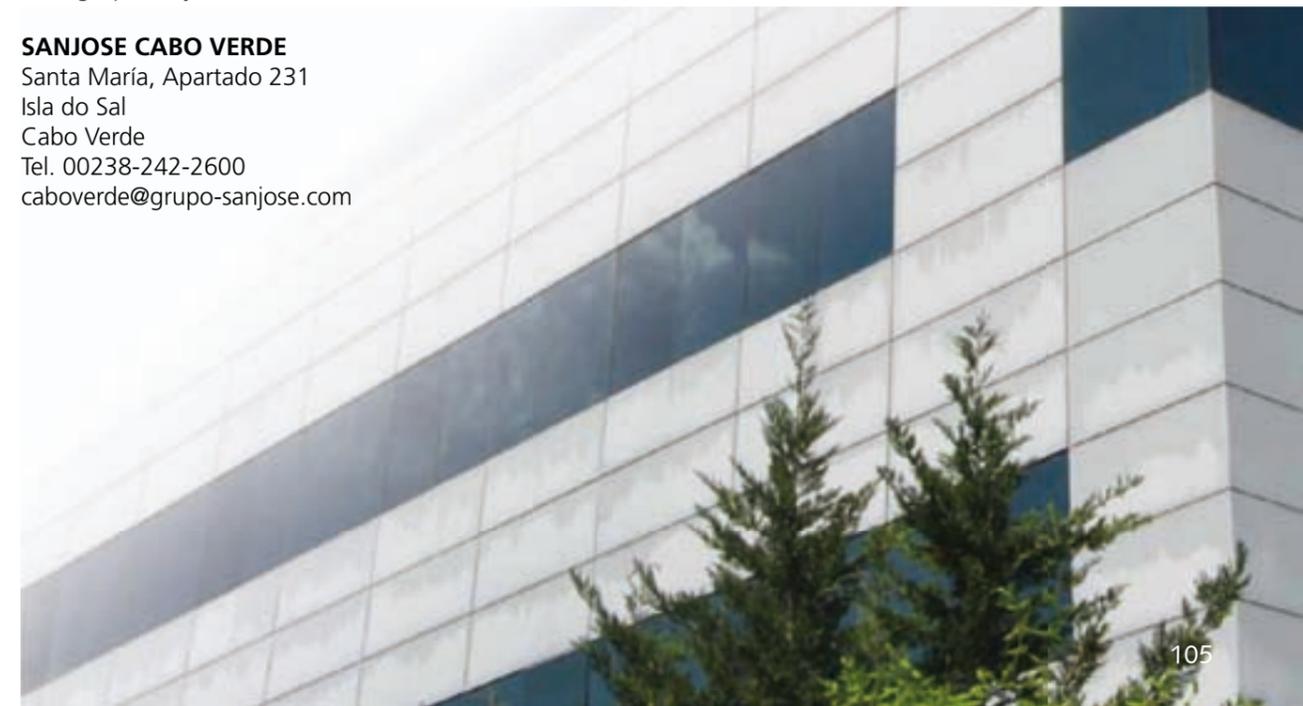
SANJOSE India
Oficina 609, 6 planta
Edificio Global Foyer
Calle Golf Course, Sector 43
Gurgaon. CP: 122002
Estado Haryana
india@grupo-sanjose.com

Carlos Casado Paraguay
C/ Gómez Ríos 1244
Asunción - Paraguay
Tel. 00 59521 213 896/7/8
casadopy@par.net.py

Carlos Casado Argentina
C/ Figueroa Alcorta 3260 1ª Planta
Capital Federal
Tel. 00 5411 4803 4222/3222
administracion@carloscasado.com.ar

Construtora Udra (Portugal)
Avd. Marquês de Tomar, nº 69 - 1
1050 - 154 Lisboa
Tel. 00 351 213 506 430
udra.lisboa@grupo-sanjose.com

Pontus Euxinus Tehnologii Renovabile (Rumania)
Str. Elena Clucereasa n.11
Parter, Camera 2, Sector 1
Bucarest
pontus.euxinus@sanjoseenergia.com





Sede Social

C/ Rosalía de Castro, 44
36001 Pontevedra
Tel. 0034 986 86 64 64
sedesocial@grupo-sanjose.com

Central

C/ Ronda de Poniente, 11
28760 Tres Cantos, Madrid
Tel. 0034 91 806 54 00
central@grupo-sanjose.com

www.gruposanjose.biz