

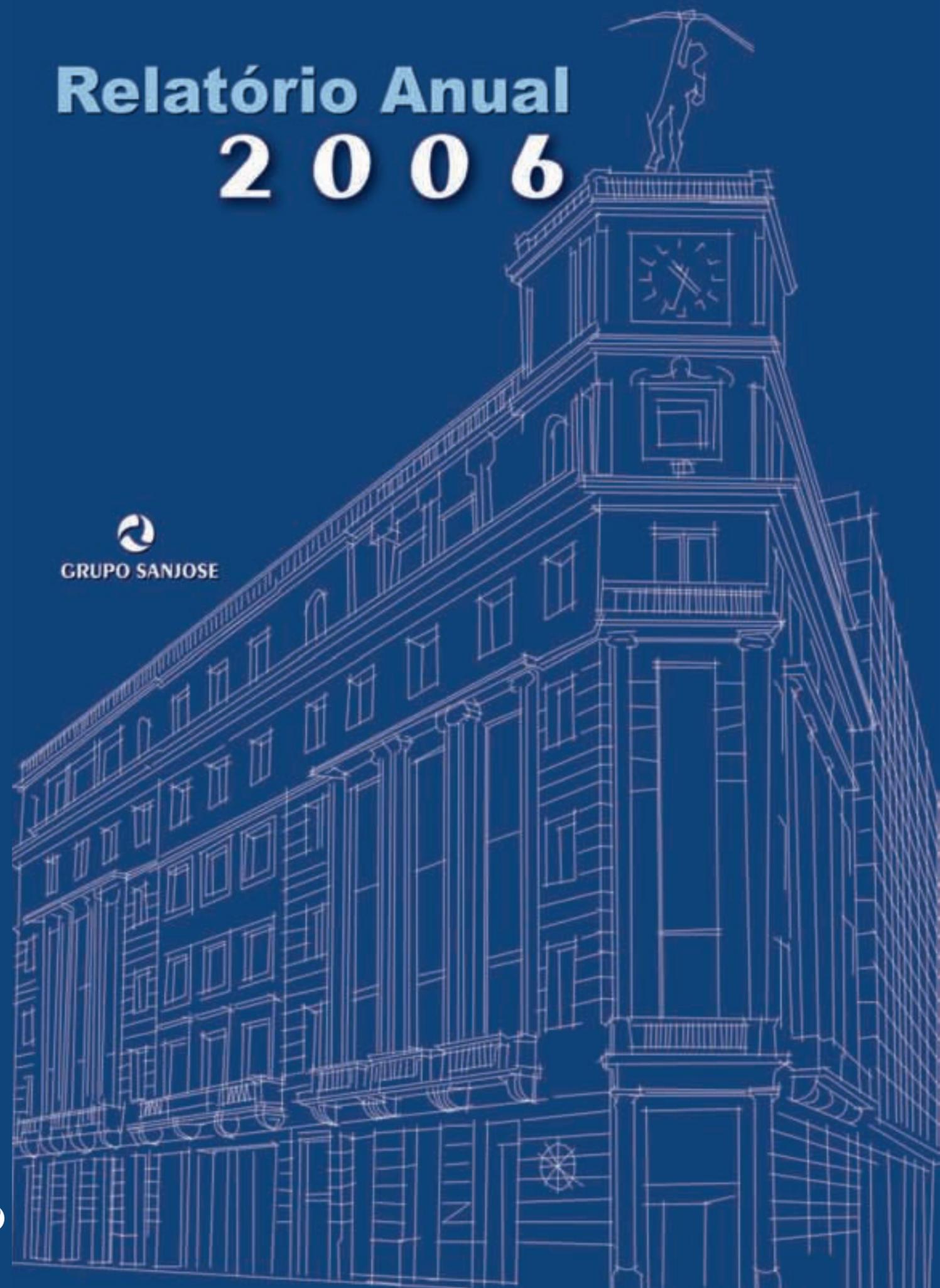
Ligação de Las Tablas com a M-40, Madrid.



# Relatório Anual 2006



GRUPO SANJOSE



[www.gruposanjose.biz](http://www.gruposanjose.biz)

GRUPO SANJOSE

## Índice

CARTA DO PRESIDENTE .....	05
O GRUPO SANJOSE .....	06
A SANJOSE Construtora .....	12
A SANJOSE Imobiliária .....	56
A SANJOSE Tecnologias .....	68
A SANJOSE Concessões e Serviços .....	76
COMERCIAL .....	82
CAPITAL RISCO E CARTEIRA DE INVESTIMENTOS .....	88
ÀS PORTAS DO EXCEPCIONAL .....	94
RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA .....	98

## Carta do Presidente

Senhores Accionistas:

Informo-lhes que neste ano o volume de negócios do Grupo SANJOSE, integrando os dados da Parquesol, elevou-se a 1.555 milhões de euros, com um resultado antes de impostos de 166 milhões de euros.

Como facto mais relevante do ano 2006, destaco a OPA realizada sobre a Parquesol. Esta aquisição permite que o Grupo esteja presente, pela primeira vez na sua história, na Bolsa de Valores, bem como fortalece e estrutura a sua presença no mercado imobiliário.

Este ano foram alcançados os resultados previstos e os objectivos estratégicos definidos. Foram assumidas obras que puseram à prova a nossa capacidade tecnológica. Foram adquiridas empresas que abrem novos mercados e novas oportunidades de negócio. Intensificamos a actuação no sector energético. Em geral, foram abertas novas vias de negócio fundamentais para o futuro do nosso Grupo.

No novo exercício, deveremos estar atentos perante um mercado que se apresenta difícil, competitivo e altamente complexo, onde somente permanecerão as empresas que forem capazes de enfrentar estas mudanças.

Destaco que o crescimento empresarial somente é possível graças à equipa humana, ao qual motivo a continuar a reforçar os nossos principais valores: segurança no trabalho, compromisso de qualidade, cumprimento estrito dos prazos nas nossas obras e serviços.

Como sempre, gostava de expressar os meus agradecimentos a todos os nossos clientes, fornecedores, empregados, directores e accionistas, que são a base do crescimento sólido e constante deste Grupo.

Jacinto Rey  
PRESIDENTE

## O SANJOSE em números\*

O Valor Líquido do Volume de Negócio (INCN) alcançado pelo Grupo SANJOSE equivale a 1.555 milhões de euros, o que supõe um crescimento de 29%, justificado principalmente pela inclusão da Parquesol. Se nos restringíssemos exclusivamente ao crescimento orgânico próprio do Grupo, o mesmo situar-se-ia em níveis de 8,3%, o que implica a existência de uma estru-

tura sólida e bem implantada e de mecanismos de controlo eficientes que possibilitam um crescimento sustentado.

Se for tido em conta que tanta a economia espanhola como o sector da construção no nosso país teve neste mesmo ano um crescimento de 3,9% e de 6%, respectivamente, o resultado obtido pelo Grupo SANJOSE confirma o sucesso da estratégia adoptada, bem como a gestão e o cumprimento dos objectivos definidos.



O resultado bruto de exploração do Grupo está situado em 187 milhões de euros, o que representa um aumento de 111% em relação ao exer-

cício 2005. Da mesma forma, melhora substancialmente a margem bruta de exploração, passando de 7,3% em 2005 a representar 12% em 2006.



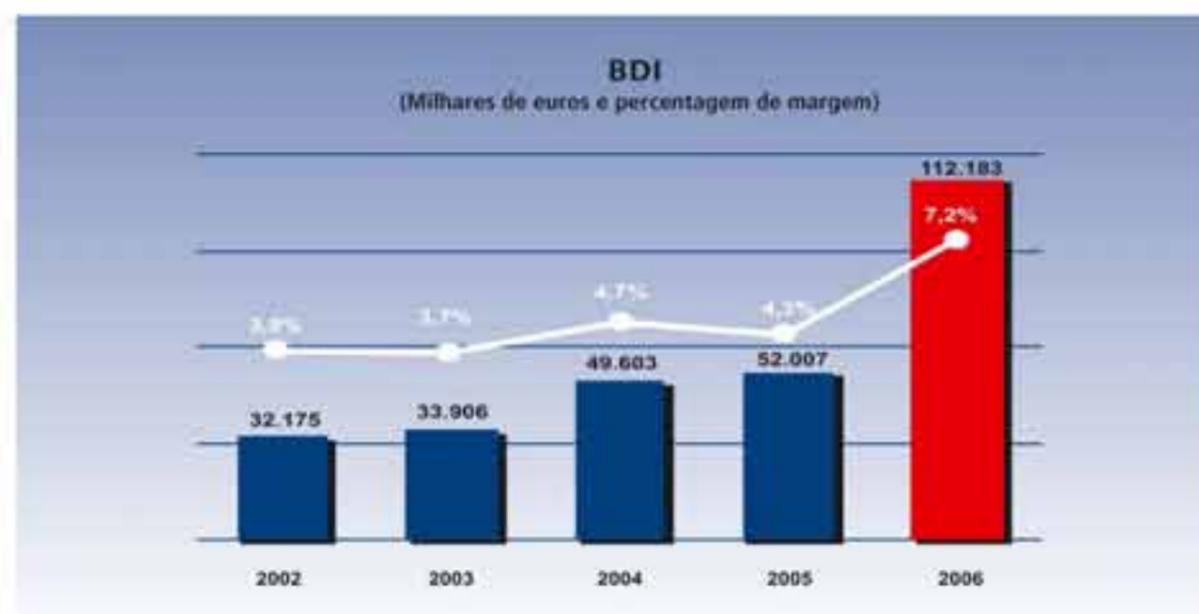
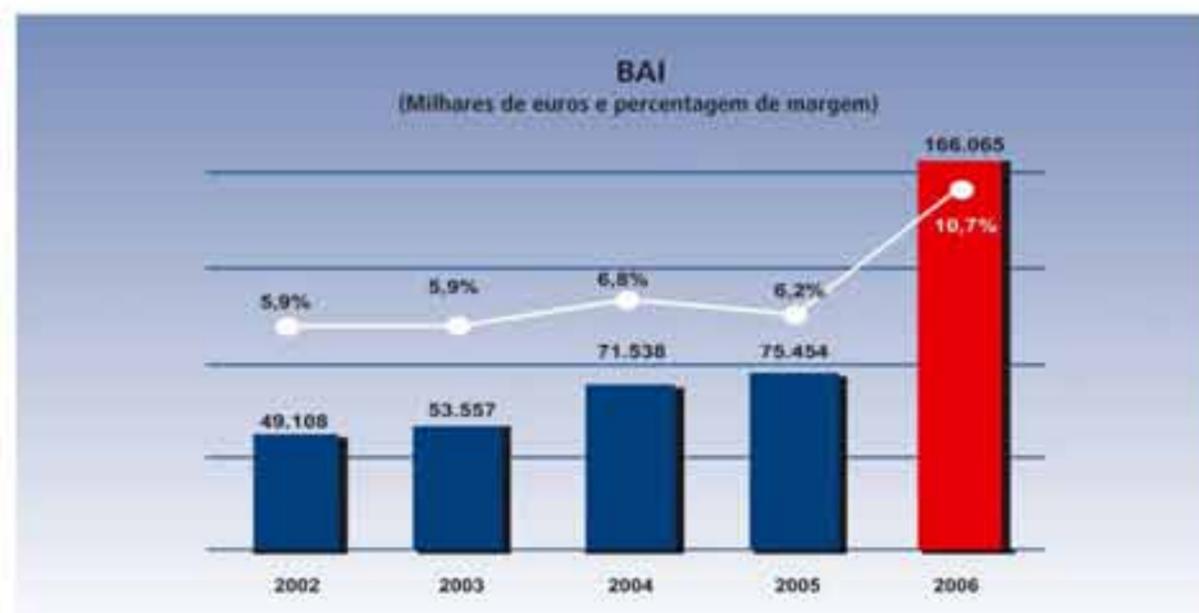
\* Apesar de que o controlo efectivo da Parquesol não ter ocorrido até ao mês de Janeiro de 2007, considerou-se oportuno incluir a contribuição desta companhia ao Grupo como se houvesse ocorrido em 2006 com o fim de poder mostrar o tamanho real do Grupo actualmente. Nos quadros evolutivos que aparecem, os volumes correspondentes aos anos 2004, 2005 e 2006 foram obtidos aplicando a nova lei de contabilidade internacional.

## ■ Resultado do Exercício

O resultado antes de impostos do Grupo SANJOSE equivale a 166 milhões de euros, o que representa uma margem de 10,6%, tendo experimentado um aumento em relação ao exercício 2005 de 120%.

Deduzido o imposto sobre sociedades no valor de 53,8 milhões de euros, e antes da atri-

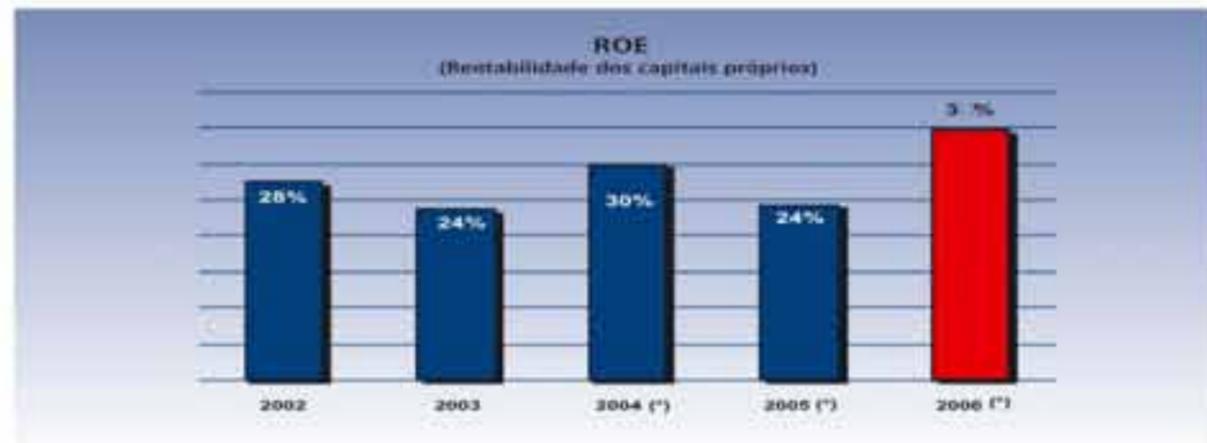
buição correspondente aos sócios externos no valor de 43,6 milhões, o resultado líquido do Grupo ficou em 112 milhões de euros, o que representa um crescimento de 115% respeito ao obtido pelo Grupo no exercício 2005, situando-se a margem do exercício em 7,2%.



■ **Rentabilidade para o accionista**

Mesmo com os fortes crescimentos existentes no volume de actividade do Grupo, este rácio mantém-se em níveis muito elevados,

quase 35%, o que indica que o crescimento está a ser realizado de forma equilibrada, e sem prejudicar a obtenção de lucros.

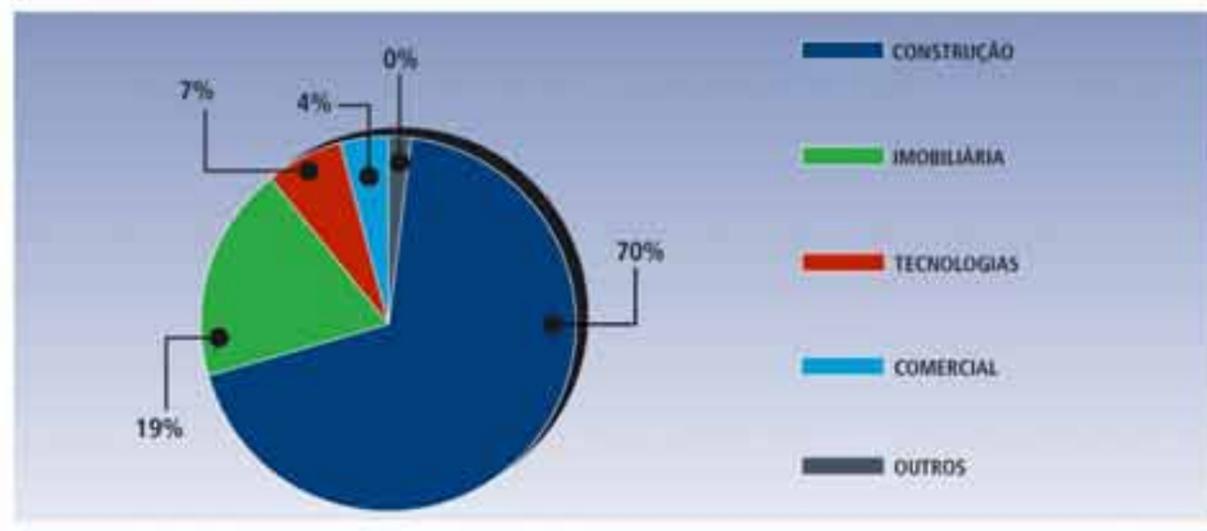


■ **Áreas de actividade**

Em 2006, o peso da actividade principal do Grupo (construção) sobre o total foi reduzida de forma muito significativa em relação ao exercício 2005. Passou de representar 80% no exercício 2005 a 70% no exercício 2006, o

que constata o sucesso da estratégia de diversificação realizada pelo Grupo e, o facto de que, havendo sido incrementado o volume de produção derivado da actividade de construção, garante-se ao mesmo tempo uma menor dependência deste sector.

**Áreas de actividade**



Central SANJOSE em Tres Cantos, Madrid

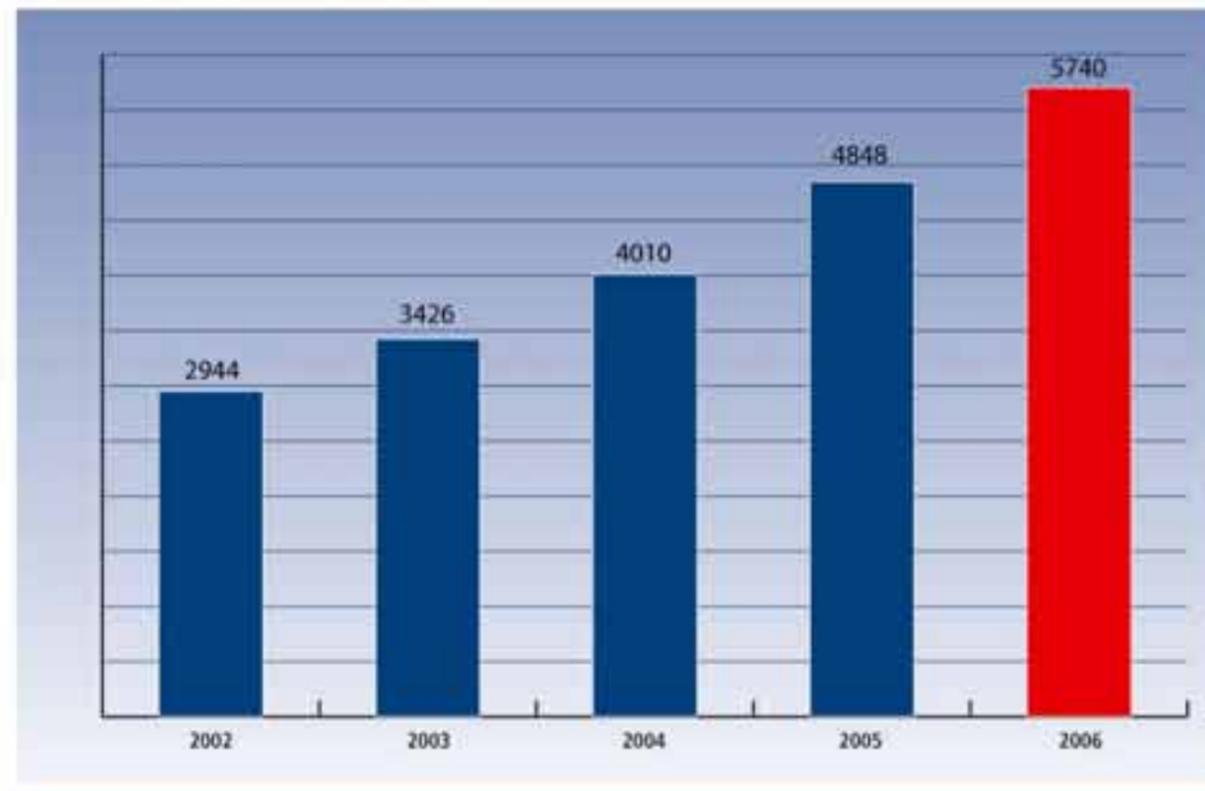


**Equipa SANJOSE**

Quanto aos Recursos Humanos, o quadro de pessoal do Grupo incrementou-se substancialmente nos últimos exercícios, man-

tendo percentagens de incremento superiores a 10%. Actualmente, o Grupo SANJOSE possui 5.740 empregados, com rácios de produtividade acima da média do sector da construção em Espanha.

**Evolução do Quadro de Pessoal Médio**



## Os Fatos do Ano

### ■ Parquesol

Durante o exercício 2006, havendo culminado com sucesso no início do exercício 2007, o GRUPO SANJOSE lançou uma Oferta Pública de Aquisição de Acções (OPA) sobre 100% da PARQUESOL.

A curto prazo pretende-se agrupar a totalidade do negócio imobiliário do Grupo sob uma única marca com a qual se dirigir ao mercado, com a consecução de sinergias operacionais e financeiras, e obtendo um maior nível de eficiência.

O novo plano estratégico sobre o qual está baseado a área imobiliária do SANJOSE contempla:

- Incremento da quota de mercado no âmbito residencial.
- Especialização na promoção de vivendas de alta qualidade.
- Penetração no mercado de Vivendas Sociais.
- Intensificação da sua presença no território nacional, com a abertura de novas delegações.
- Incremento da actividade internacional, com expansão ao mercado americano e países do Leste da Europa.

### ■ Aeroportos

Entre as grandes obras que continuarão a ser desenvolvidas, figuram: a ampliação e construção do novo Terminal do Aeroporto Internacional de Tocumen (Panamá), a ampliação e reforma do Aeroporto de Menorca e a construção da central de produção de energia no novo Terminal do Aeroporto de Barcelona.

Sede Central da Parquesol em Pozuelo de Alarcón, Madrid



### ■ Caminhos-de-ferro

A SANJOSE construiu a linha de metro ligeiro entre Pozuelo de Alarcón e Boadilla do Monte (Madrid). Para além disso, instalou a protecção contra incêndios no prolongamento da Linha do Metro de Madrid, com sete novas estações.

### ■ Tecnologias da Água

Uma das características da abertura de novos mercados foi a entrada do Grupo nas novas tecnologias da água. O fato mais destacado do ano nesta área foi a participação na UTE que ampliará a planta de tratamento de água salobra de El Mojón (Múrcia).

### ■ Energia

Parte fundamental do plano estratégico da SANJOSE Tecnologias foi a participação em projectos ambiciosos. Destacam-se dois: a construção das instalações de poligeração de electricidade, frio e calor em Cerdanyola del Vallés, e a trigeração no novo edifício da Deputação de Málaga.

### ■ Urbanismo

A todas as actuações urbanísticas tradicionais, agrega-se o projecto da transformação de La Tablada, no partido de La Matanza-Buenos Aires, que vai supor o nascimento de uma autêntica cidade nova, com 20.000 vivendas e todo o seu equipamento.

### ■ Museus

A ampliação do Museu do Prado, com a reabilitação do Claustro da Igreja dos Jerónimos e o famoso "Cubo de Moneo" foi um acontecimento arquitectónico de primeiro nível devido sua inovação e contribuição ao património cultural espanhol. Foi apresentada aos meios informativos na Primavera de 2007 pela Ministra de Cultura. A sua inauguração oficial

pelos reis e o presidente do governo está prevista para este mesmo ano.

### ■ Biocombustíveis

No fecho do exercício, o Grupo apostou pelo fabrico de biocombustíveis, em resposta à demanda de produtos menos contaminantes, e como aposta pelo desenvolvimento regional de zonas deprimidas na América do Sul. Actualmente, estão a ser estudados projectos de plantas produtoras de biodiesel na Argentina e no Paraguai.

### ■ Manutenção

Entre os novos contratos, figuram dois grandes clientes: a Airbus Espanha, para quem a Tecnocontrol realiza a manutenção integral das suas plantas de Illescas e Getafe, e o Real Madrid, que encomendou à SANJOSE a manutenção das instalações da sua nova Cidade Desportiva.

Museu do Prado, Madrid



# A SANJOSE Construtora

Obras Especiais

Edificação

Obra Civil

Internacional

- Europa
- América
- África

Filiais



## A SANJOSE Construtora

É a principal empresa do Grupo. A actividade da SANJOSE, tanto a nível nacional como internacional, realiza-se através das suas áreas de Edificação, Obra Civil e Obras Especiais.

A evolução do negócio em 2006 caracterizou-se por uma progressão importante nos seus volumes de contratação e facturação, com incrementos de produção muito significativos.

## Obras Especiais

Das muitas obras de edificação realizadas pelo Grupo SANJOSE todos os anos, sempre há uma série de projectos que se distinguem entre os demais pela sua relevância histórica, sua importância, o seu valor estético ou pelos avanços técnicos utilizados. A especialização adquirida neste tipo de construções singulares fez com que o nome da companhia esteja continuamente associado a alguns dos principais projectos nacionais e internacionais.

Uma das obras com mais impacto social e mais esperada pelo mundo da cultura e pela cidade de Madrid é a ampliação do Museu do Prado, segundo projecto do arquitecto Rafael Moneo. Trata-se de uma obra complexa de reabilitação do antigo edifício do Museu, a incorporação do Claustro dos Jerónimos e a construção do popularmente conhecido "Cubo de Moneo".

Museu do Prado, Madrid.



A superfície afectada pelo conjunto de trabalhos é de 38.000m<sup>2</sup>. Durante o exercício desenvolveu-se de forma satisfatória e de acordo com os prazos estipulados.

Para além disso, foram efectuadas as seguintes obras singulares:

- Escola Universitária de Engenheiros Industriais de Málaga, com uma superfície de 56.000m<sup>2</sup> e capacidade para 3.660 alunos.



Museu do Prado, Madrid.

- Restauração e ampliação da Casa-Palacio del Cabildo de Gran Canaria.

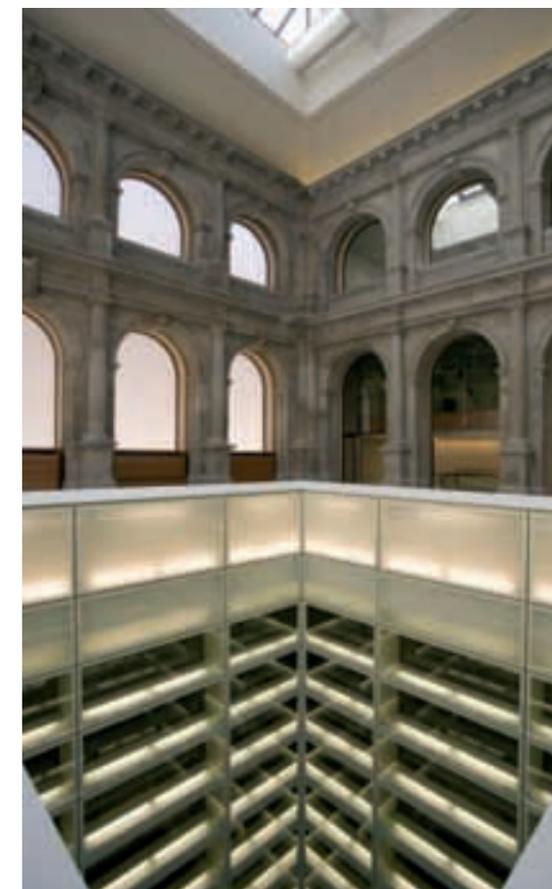
- Sede do Barclays Bank em Saragoça, realizada sob parâmetros da "arquitectura sustentável", com projecto do arquitecto Gonzalo Cano Laso.

- Nova Sede da Caixanova em Pontevedra. Projecto de reabilitação do renomeado arquitecto galego Cesar Portela que abarca todo tipo de instalações com artísticos acabamentos nos seus 11.718m<sup>2</sup> construídos. O edifício também possui um espectacular desenho exterior, que combina duas fachadas de pedra com um enorme cubo de vidro na parte posterior, conferindo-lhe um aspecto chamativo moderno e vanguardista.

O Grupo SANJOSE também está presente na EXPOÁGUA 2008, a Exposição Internacional de Saragoça. Aí está a realizar o

PAVILHÃO de ESPANHA, também denominado Pavilhão Actur, de 22.500m<sup>2</sup>, projecto do prestigioso arquitecto Patxi Mangado e que

Museu do Prado, Madrid.



Museu do Prado, Madrid.



*Escola Universitária de Engenheiros Industriais, Málaga.*

representará a Espanha em um dos grandes eventos do ano que vem. Outra adjudicação importante pelo seu desenho e significado, realizada pelo mesmo arquitecto, é o Auditório Municipal de Teulada (Alicante).

Durante o ano 2006 a SANJOSE Construtora além de ganhar presença, mercado e prestígio com a execução e conclusão destas grandes obras, também continuou a desenvolver, entre outros, os seguintes trabalhos: ampliação e reforma do aeroporto de Menorca, Cidade da Cultura de Santiago de Compostela, Edifício Administrativo de Campolongo em Pontevedra, Nova Sede da Deputação Provincial de Málaga, Edifício Administrativo em Almanjajar, Granada.

O crescente volume e a importância das acções encomendadas à nossa empresa fizeram com que as equipas de produção destas obras passassem a funcionar com independência operacional do resto das delegações convencionais.



*Sede Institucional Caixanova, Pontevedra.*



*Auditório Municipal de Teulada, Alicante.*



*Casa-Palácio del Cabildo de Gran Canaria.*



*Sede Barclays Bank, Saragoça.*



*Pavilhão de Espanha para EXPOÁGUA 2008 de Saragoça.*



*Aeroporto de Menorca.*



*Edifício Administrativo em Almanjyar, Granada.*



*Edifício Administrativo em Campolongo, Pontevedra.*



*Sede da Deputação Provincial de Málaga.*



*Hospital e Geriátrico de Castilleja de La Cuesta, Sevilha.*

## Edificação

A actividade de edificação do Grupo abarcou construções de todo tipo, tanto para o sector público como o privado.

O sector público é um referente importante do negócio da SANJOSE. Assim como nos exercícios anteriores, foram efectuados trabalhos para as administrações Central, Autónoma e Local e para as empresas públicas de gestão de infra-estruturas. Entre eles, merecem ser destacados hospitais, centros de saúde, centros assistenciais e educativos, residências, instalações desportivas, etc.

No sector privado, a companhia teve presença relevante na edificação residencial e não residencial, centros comerciais e de lazer e edifícios empresariais. O mais relevante do exercício está relacionado abaixo.

### ■ Saúde

A Divisão de Hospitais do Grupo SANJOSE desenvolveu a sua actividade em todas as comunidades autónomas, levando a cabo a gestão, projecto e construção de centros hospitalares e de saúde e residências para a terceira idade.

É uma das empresas líderes do sector, valorizada pelos seus padrões de qualidade, sua capacidade de actualização e a incorporação constante dos últimos avanços tecnológicos.

O mais relevante neste exercício foi a entrega, no início de 2007, do Hospital e Geriátrico de Castilleja de la Cuesta em Sevilha, de 74.000m<sup>2</sup> e capacidade para 823 camas; e do Hospital Geral de Almansa (Albacete), de 40.000m<sup>2</sup> e 203 camas.

Dentro deste tipo de construções há que sublinhar depois das obras de dois novos hospitais:



*Hospital e Geriátrico de Castilleja de La Cuesta, Sevilha.*



*Hospital Geral de Almansa, Albacete.*

- Hospital Universitário Central de Astúrias, com uma superfície de 310.000m<sup>2</sup> e 1.039 camas de internamento.

- Hospital Xeral de Lugo, de 151.398m<sup>2</sup> e 823 camas.

Ao mesmo tempo, foram efectuadas obras de ampliação e reformas dos hospitais de Hellín (Albacete) e Nuestra Señora de Gracia, em Saragoça; e as reformas do Hospital Universitário de Vall d'Hebrón (Barcelona).



*Hospital Geral de Almansa, Albacete.*



*Hospital Universitário Central de Astúrias, Oviedo.*



*Hospital Xeral de Lugo.*



*Centro de Saúde de Sanchinarro, Madrid.*

Como adjudicações mais importantes do ano, destaca-se o projecto e obra do Hospital de Gandía, com uma superfície de 63.500m<sup>2</sup> e 240 camas.

Além de realizar grandes hospitais, a SANJOSE está muito especializada em todo tipo de obras do sector sanitário: centros de saúde, centros assistenciais, residências para a terceira idade, etc.

Em Janeiro de 2007 foram finalizadas as obras do Centro de Saúde de Sanchinarro em Madrid, com uma superfície de 3.553m<sup>2</sup>. Nesta Comunidade Autónoma continua-se a trabalhar em outros três centros: Leganés, Silvano e Lucero, na Avenida Portugal.

Outras obras relacionadas com o sector sanitário a serem destacadas são: a realização do Cap Roger Flor de Barcelona; A Residência para a Terceira Idade em Hospitalet de Llobregat; e a adjudicação do Centro de Saúde de San Fernando em Cádiz.



*Cap Roger Flor, Barcelona.*



*Residência Terceira Idade no Hospitalet de Llobregat, Barcelona.*



Centro Comercial "Zona Este", Sevilha.



Centro Comercial "Zona Este", Sevilha.

## Centros Comerciais

A especialização adquirida em exercícios anteriores fez da SANJOSE uma referência no sector da construção de centros comerciais. Entre as instalações terminadas no processo de execução em 2006 figuram as seguintes:

O **Centro Comercial e de Lazer "Zona Este"** está localizado no Polígono Aeroporto de Sevilha. Trata-se de um edifício de grande dimensão (30.000m<sup>2</sup>), sobre um terreno de mais

de 10.400m<sup>2</sup>, e distribuído em quatro andares destinados a estacionamento, zona comercial e salas de cinema. A parte comercial dispõe de lojas e supermercado, todos dotados com as mais avançadas tecnologias. As zonas exteriores rematam-se com uma urbanização muito cuidada, com fonte decorativa e mobiliário urbano.

Em Castellón de la Plana, o Grupo SANJOSE também concluiu o **Centro Comercial "La Salera"** para a ING Real Estate. Trata-se de um



Centro Comercial "La Salera", Castellón.



Centro Comercial "El Ventanal" em Colmenar Viejo, Madrid.

edifício de quatro andares: dois, com um total de 84.000m<sup>2</sup>, dedicados a estacionamento, e outros dois (de 19.000m<sup>2</sup> cada um), de zona comercial.

Em Colmenar Viejo (Madrid), o SANJOSE está a construir o **Centro Comercial "El Ventanal de la Sierra"** para o Alcampo. Este centro está situado num terreno de 82.500m<sup>2</sup>, com a seguinte distribuição: edifício comercial, com dois andares de estacionamento na cave e um andar de 25.000m<sup>2</sup> de superfície comercial; edifício de restauração, estação de serviço, serviços do automóvel, e estacionamento em superfície.

Ao concluir o exercício, encontrava-se em fase de execução o **Centro Comercial "Pajarrete"** na cidade gaditana de Algeciras, que contará com um espaço aproximado de 105.000m<sup>2</sup> distribuídos em dois andares. Trata-se de uma ambiciosa promoção própria do Grupo SANJOSE, e que aspira dotar Algeciras de um novo equipamento de serviços urbanos e resolver as necessidades de consumo da população. Para isso, vai

dispor de uma ampla zona de lojas, distribuída em dois andares, bem como zonas de lazer e duas mil vagas de estacionamento.

Para além da execução completa das construções citadas anteriormente, o Grupo participou na construção das estruturas dos centros do **Carrefour em Torremolinos e A Corunha**, e **"Alcalá Magna"**, em Madrid.



Centro Comercial "Álcala Magna" em Alcalá de Henares, Madrid.



Polidesportivo "Pilar Fernández de Valderrama", Valladolid.

## ■ Instalações Desportivas

O SANJOSE, um ano mais, executou projectos relacionados com o desporto. Neste exercício foram entregues diversos edifícios polidesportivos e piscinas cobertas por todo o território nacional. Dentre todas as obras executadas, as mais importantes foram:

- **Polidesportivo "Pilar Fernández de Valderrama"** em Valladolid ocupa um terreno de 9.890m<sup>2</sup>. Os 5.680m<sup>2</sup> construídos alojam ginásio, vestuários, armazéns, escritórios e espaços comuns além da pista que, com 1.132m<sup>2</sup>, tem uma capacidade para 1.545 lugares.

- **A Cidade Desportiva de Umbrete** (Sevilha) está localizada num terreno de 62.000m<sup>2</sup> e aloja todo tipo de instalações para realizar infinidade de desportos tanto interiores como ao ar livre. O novo complexo conta com um pavilhão polidesportivo, vários campos de futebol, pistas de atletismo, campos de ténis, piscinas, diferentes arquibancadas, vestuários, etc.

- **Piscina Coberta em Alcoy** (Alicante). Este projecto foi realizado para a Prefeitura da localidade, e nos seus mais de 3.000m<sup>2</sup> cons-

truídos encontram-se duas piscinas, jacuzzis, ginásio e todas as instalações necessárias para uma obra desta tipologia.



Polidesportivo "Pilar Fernández de Valderrama", Valladolid.



Cidade Desportiva de Umbrete, Sevilha.



Piscina Coberta de Alcoy, Alicante.

- **Edifício Multiusos em Villamaior de Armuña** (Salamanca), com mais de 4.000m<sup>2</sup>, reúne num mesmo edifício um espaço desportivo com uma área cultural.

- **O Polidesportivo de Murillo de Río Leza** (La Rioja) foi pensado e executado como um complexo de acordo com as necessidades da localidade e das instalações já existentes.

Durante este exercício, também há que destacar a adjudicação e o início das obras de:

- **A Cidade Desportiva de Mérida**, que se estende ao longo de uma superfície de mais de 130.000m<sup>2</sup>, na qual podemos distinguir zonas exteriores e um edifício coberto de 10.015m<sup>2</sup>.

- **Centro Desportivo Municipal "Francisco Fernández Ochoa"** em Carabanchel (Madrid). Situado num terreno de 31.519m<sup>2</sup>, no qual foi aproveitada a topografia da mesma e tornou possível que três dos quatro andares do edifício que aloja todas as instalações cobertas possuam acesso directo ao exterior.



Edifício Multiusos em Villamayor de Armuña, Salamanca.



Polidesportivo em Murillo de Río Leza, La Rioja.



Reitoria da Universidade de Vigo.

### ■ Centros Educativos

O Grupo SANJOSE, nos seus mais de trinta anos de história, tem neste sector uma área de grande desenvolvimento e especialização que sempre foi caracterizada pela entrega em prazos recordes e a grande qualidade de todas as suas obras. Entre todas as actuações entregues durante 2006 podemos destacar:

-A **Reitoria de Vigo** é um edifício representativo do Campus da Universidade de Vigo. Ocupa mais de 3.000m<sup>2</sup> perfeitamente integrados com o ambiente.

- **Residência Universitária "Heliópolis"**, em Sevilha. Trata-se de um recinto para estudantes, professores e pessoal de administração e serviços das universidades; com mais de 14.500m<sup>2</sup> construídos e distribuídos em dois edifícios diferentes: um de seis andares, e um segundo de quatro. Além dos 380 quartos (437 vagas), a residência destaca-se por possuir uma piscina coberta, ginásio, salão de actos, campo de *paddle* e de ténis, etc.

- **Edifício CIBUS** para a Universidade de Santiago. Abrange os laboratórios de pesquisa da Faculdade de Biologia e outras áreas emergentes. Consta de quatro andares de cave, rés-do-chão e três andares em altura.



Reitoria da Universidade de Vigo.

- **IES em Sant Esteve de Ses Rovires (Barcelona)**. Edifício de 3.355m<sup>2</sup> de superfície construída com todas as instalações necessárias para uma obra de carácter docente e 8.200m<sup>2</sup> de zona urbanizada na qual se integram várias pistas desportivas.

Entre outras construções desta tipologia, também se podem destacar a conclusão das obras de escolas infantis como as de Valdemoro e de Encinar de los Reyes, em Madrid.



Residência Universitária "Heliópolis", Sevilha.



Edifício CIBUS para a Universidade de Santiago.

### ■ Residencial

Em 2006 a SANJOSE Construtora terminou mais de 3.000 habitações. O volume de facturação que este volume representa, e o grau de especialização que requer a qualidade exigida pelos utilizadores finais, dão ideia da importância deste segmento de mercado no desenvolvimento e crescimento da nossa empresa.

Entre os nossos clientes encontram-se as principais promotoras imobiliárias privadas do mercado.

É de sublinhar a crescente importância que na nossa facturação estão a representar as empresas públicas de promoção imobiliária, tanto de âmbito municipal como autonómico (IRVI, EMVISESA, IVVSA, INCASOL, etc.).

Dentre todas as obras de edificação residencial entregues durante este exercício as mais significativas são as seguintes:

- Conjunto Residencial Monteoliva em San Agustín de Guadalix, Madrid.
- Quinta Sensat emVigo.
- Residencial Las Sabinas em Saragoça.

Quinta Sensat, Vigo.



Residencial Monteoliva em San Agustín de Guadalix, Madrid.



Residencial Las Sabinas, Saragoça.





*Parque Olivar em Torremolinos, Málaga.*



*Residencial Oasis Beach em Altea, Alicante.*

- Parque Olivar de Torremolinos em Málaga.
- Edifício Galileo em Sevilha.
- Rivera de Palma de Mallorca.
- Urbanização Club de Campo Loma Martín Miguel em Sanlúcar de Barrameda (Cádiz).
- Residencial Playa Galera em Almuñecar (Granada).
- Residencial Oasis Beach em Altea (Alicante).
- Vivendas e vagas de garagem na rua Cardenal Herrera Oria de Madrid.
- Urbanização Residencial Belcanto em Tenerife.
- Vivendas em Boadilla do Monte (Madrid).
- Vivendas em Castellarnau (Barcelona).
- Residencial Brisas Golf em Molina de Segura (Múrcia).
- Vivendas em Torreblanca (Castellón).
- Vivendas em Yebes (Guadalajara).
- Vivendas em El Escorial.
- Apartamentos para PMH em Barcelona.
- Residencial Beleyma Bulevar em Tenerife.



*Residencial Playa Galera em Almuñecar, Granada.*



*Urbanização Clube de Campo Loma Martín Miguel em Sanlúcar de Barrameda, Cádiz.*



*Residencial da Rivera, Palma de Mallorca.*



*Vivendas em Castellarnau, Barcelona.*



*Edifício Galileo, Sevilha.*



*Vivendas na rua Cardenal Herrera Oria, Madrid.*



*Hotel do Alba em Muchamiel, Alicante.*

### ■ Edificação não Residencial

Dentro da edificação não residencial merecem destaque os estabelecimentos hoteleiros. Entre os que foram concluídos este exercício, distinguiamos:

- **Hotel del Alba em Muchamiel** (Alicante), com 275 quartos, piscina e estacionamentos distribuídos entre mais de 13.000m<sup>2</sup> de área de construção.

- **Hotel Cordoba Center**. Projecto situado no Centro da cidade, integrado por duas edificações independentes que somam um total de 45.092m<sup>2</sup> construídos. Por um lado o mencionado hotel de 4 estrelas com 207 quartos, piscina e jacuzzi, Centro de Convenções para até 1.000 pessoas, etc.; e por outro, um conjunto residencial de 101 vivendas de luxo.

- **Hotel Catedral de Barcelona (4 estrelas)** está situado em pleno centro histórico da cidade condal e conta com 80 quartos distribuídos pelos 5.900m<sup>2</sup> construídos. Para além disso, entre as suas três caves, e os seus cinco andares podemos encontrar todo o tipo de ins-

talações numa construção moderna destas características: jardim interior, centro de trabalho, bar-restaurante, painéis solares, etc.



*Hotel Catedral, Barcelona.*



*Hotel Córdoba Center.*



*Câmara-ardente para Servisa, Valência.*



*Bluenet, Edifício de Tecnologias Avançadas, Sevilha.*

Quanto a edifícios para outros usos, englobam-se todas as construções com finalidades administrativas, industriais, judiciais, etc. Dentro deste tipo de obras não residenciais, este ano devemos destacar as seguintes:

- **Câmara-ardente para Servisa** (Valência) é uma edificação singular de três andares e mais de 8.000m<sup>2</sup> com capela, jardins e todas as dependências necessárias para o desenvolvimento das actividades específicas de uma câmara-ardente.

**Bluenet, Edifício de Tecnologias Avançadas**, em Sevilha. Está projectado para alojar empresas que desenvolvam actividades com uso

intensivo das últimas tecnologias. A sua edificação procurar conseguir as máximas quotas de rendimento, segurança, fiabilidade e operacionalidade que a tecnologia disponível actual permite.

- **Escritórios da Direcção da Juventude de Logronho** estão distribuídos em três andares com um duplo acesso ao exterior. O local apresenta uma geometria sensivelmente rectangular, mas potencializa em todo momento a rotundidade da geometria curva em forma de elipse. Essa medida, junto com as grandes janelas da parte traseira, a iluminação e o colorido da obra, dá-lhe um aspecto juvenil, moderno e vanguardista.



*Escritórios da Direcção da Juventude de Logronho, La Rioja.*



Hangar de manutenção do Aeroporto de Palma de Mallorca.

- **O Palácio de Justiça de Antequera** (Málaga) é um edifício de 3.696m<sup>2</sup> que se caracteriza pela sua torre de julgados de quatro andares e pela sua fachada ventilada com betão armado com fibra de vidro (GRC) preta; que contrasta com o branco de todos os elementos do interior, bem como pelos seus amplos espaços ao público e a altura do vestíbulo principal, decorado com vidros de grandes dimensões.

- Obras industriais, como os **Parques Eólicos de Lugo (Buio, Gamoide e Rioboo)**, nos quais se executaram 36 km. de pistas e se prepararam as bases especiais de todos os aerogeradores.

- **Hangar de manutenção do Aeroporto de Palma de Mallorca.** Com uma superfície total construída de 16.164m<sup>2</sup>, este projecto aloja escritórios, armazéns e sobretudo uma grande superfície diáfana acondicionada para realizar a manutenção de aeronaves.



Palácio de Justiça de Antequera, Málaga.



Palácio de Justiça de Antequera, Málaga.



Estação de Metro de Pinar del Rey, Madrid.

## Obra Civil

O mercado da Obra Civil caracterizou-se em 2006 e durante os primeiros meses de 2007 por uma intensa actividade, pela conclusão dos programas de legislatura das Comunidades Autónomas e corporações locais, nas quais se apostou fortemente pela obra pública.

Quanto à Administração Central, foram mantidos os níveis de investimento, fundamentalmente através do ADIF, Direcção-Geral de Estradas e SEITT.

O ano 2006 foi um grande exercício para a SANJOSE em relação à Obra Civil. Foram finalizadas importantes obras, fato que vai continuar nos primeiros meses de 2007 com a conclusão de importantes infraestruturas. As mais significativas foram as seguintes:

- **Nova estação de "Pinar del Rey"**, na linha 8 do Metro de Madrid. Executada para a MINTRA por meio de cortinas de betão de 36

metros de profundidade entre as duas estações já existentes.

Tem singularidade de um projecto em três níveis e que a sua execução foi compatibilizada com a manutenção em serviço dessa linha de metro.



Estação de Metro de Pinar del Rey, Madrid.



Ligação de Las Tablas com a M-40, Madrid.

- **Ligação de Las Tablas com a M-40**, em Madrid. Esta nova ligação executada para a Prefeitura de Madrid consta de nove grandes estruturas, entre elas uma estrutura mista de mais de 400 metros de comprimento sobre a A-1, que constitui o quinto nível da ligação. Com isso, completam-se as

vias de serviço da M-40 entre a M-607 e a A-1 chegando a somar até 14 vias, que facilitam os acessos a estas vias rápidas aos inúmeros vizinhos que residem nos bairros de Las Tablas e Sanchinarro, bem como aos trabalhadores da Cidade das Comunicações da Telefónica.



Ligação de Las Tablas com a M-40, Madrid.



Passeio Marítimo de Sanlúcar de Barrameda, Cádiz.

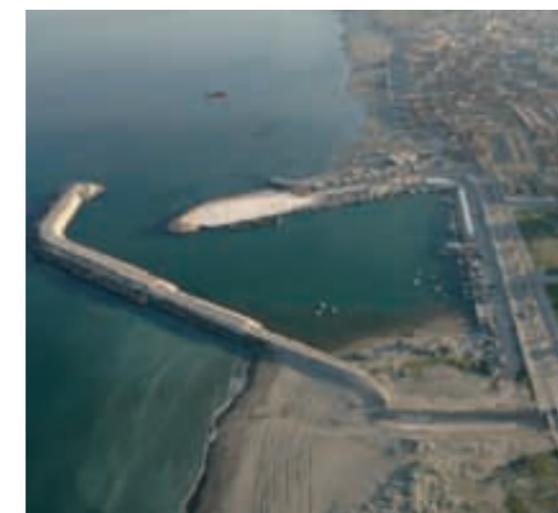
- **Ligação N-550 com a AC-301** em Padrón e para a Xunta de Galiza. Consiste na execução de uma estrada de circunvalação que une Padrón e Rois (Corunha) com o fim de evitar o trânsito urbano pela travessia de Padrón.

- **Acessos a Rivas Oeste da A-3** para a Prefeitura de Rivas-Vaciamadrid. É uma nova ligação para aceder a via rápida a partir dessa localidade madrilenha através de uma passagem inferior. Destacam-se um elemento decorativo de mais de 50 metros de altura e duas fontes ornamentais.

- **Passeio Marítimo de Sanlúcar de Barrameda** (Cádiz) para a Direcção-Geral de Costas do Ministério de Meio Ambiente. Consiste na reordenação da praia e do seu ambiente com muros de protecção, pavimentos de betão branco, infra-estruturas viárias, redes de saneamento e abastecimento e jardins.

- **Urbanização Costa Ballena**, em Chipiona (Cádiz), para a Junta de Compensação. Nesta obra finalizada, destacam-se os trabalhos de pavimentação.

- **Segundo dique do Porto da Atunara**, Em A Línea de la Concepción (Cádiz), para a Empresa de Portos da Junta de Andaluzia. Construiu-se um novo cais de blocos de betão executados por meio de sistemas de cofragem e betonagem submarina, protecções de enrocamentos e uma importante dragagem no exterior da doca.



Segundo dique do Porto da Atunara em La Línea de la Concepción, Cádiz.



Urbanização Costa Ballena em Chipiona, Cádiz.

- **Sistema de interligação da Jarosa**, em San Lorenzo del Escorial, para o Canal de Isabel II. Consta de artérias de condução de água e um novo depósito de 20.000 metros cúbicos de capacidade.

- **Adequação, melhora, desdobramento e reordenação da Ronda Este, Av. Alvaro Domeq e Ramal norte em Jerez**. Trata-se de distintas vias urbanas dotando-as de todas as infra-estruturas e serviços.

Nas datas de fecho deste Relatório Anual encontram-se em execução as seguintes obras, algumas a ponto de terminarem, entre as que se destacam:



Acesso ferroviário de Alta Velocidade Madrid-Valência.



Acesso ferroviário de Alta Velocidade Madrid-Valência.

### ■ Ferroviárias

-Novo acesso ferroviário de Alta Velocidade que unirá Madrid a Valência. Troço: Barragem de Contreras-Villargordo do Gabriel de 6 km. de comprimento dos quais 4 km. são túneis e 1,5 km. são três estruturas singulares sobre a Barragem.

- Metro Ligeiro Colonia Jardín-Boadilla del Monte, de 13,7 km. de comprimento de via dupla, com 12 estações e 11 estruturas.

-Novo acesso ferroviário de Alta Velocidade que unirá Madrid a Valência. Troço: Ocaña-Villarrubia de Santiago de 21 km. de comprimento, e no qual figuram dois viadutos.



Metro Ligeiro Colonia Jardín-Boadilla do Monte, Madrid.

### ■ Estradas

- Acessos a Valdevebas a partir da M-11.
- A-50 Salamanca-Encinas de Abajo (Salamanca).
- A-67 Osorno-Marcilla de Campos (Palência).
- A-45 Encinas Reales-Benamejé (Córdoba).
- AP-53 Alto de Santo Domingo-ligação Cea A-52 (Orense).
- Viadutos sobre os rios Barbantiño e Miño na AP-53 (Orense).
- Via rápida Verín –Fronteira Portuguesa.

### ■ Obras hidráulicas

- EDAR Arroyo de la Vega (Madrid).
- EDAR Aranjuez Norte (Madrid).
- Canal del Páramo Bajo (Leão).
- Canal de Villalaco (Palência).
- Acondicionamento de infra-estruturas das fontes do Palácio da Granja (Segóvia).

- Restauração meio ambiental do Rio Noya em Salas (Astúrias).
- Fornecimento de água de rega com água reutilizável em Alcorcón (Madrid).
- Abastecimento a Manzanares el Real a partir da barragem de Santillana (Madrid).
- Melhora do sistema Geral de abastecimento de água de El Puerto de Santa Maria (Cádiz).

### ■ Outras actuações

- Parque Lineal, de 80.000m<sup>2</sup>, no município de Rivas Vaciamadrid (Madrid).
- Urbanização Anillo Norte Estación de Delicias (Saragoça).
- Urbanização Bairro San Isidro, em Navalcarnero, Madrid.
- Urbanização La Maquinilla, em Colmenar Viejo (Madrid).
- Urbanização Fbricas, em San Fernando (Cádiz).



Parque Lineal de Rivas Vaciamadrid, Madrid.



*Biblioteca Municipal de Castelo Branco, A Guarda.*



*Sede de Incubadora de Empresas de Mira, Aveiro.*

## Internacional

A actividade construtora do Grupo SANJOSE destaca-se em países europeus tais como Portugal, Alemanha, França e Bélgica; na América (Argentina, Peru e Panamá) e na África (Cabo Verde).

## Europa

### ■ Portugal

No sector da construção, a presença de nosso grupo em Portugal concentra-se na actividade de duas empresas:

- SANJOSE Construtora – Representação em Portugal

- Construtora Udra, Lda.

Ambas dedicam-se à construção, reabilitação e conservação de edifícios.



*Biblioteca Municipal de Castelo Branco, A Guarda.*

Apesar da competitividade do sector e da manutenção em 2006 da tendência de queda dos níveis globais de actividade (mais um ano, o investimento em construção civil e obras públicas sofreu uma redução da sua actividade, devido à política de correcção do deficit fiscal e de conta-corrente), as nossas empresas continuaram a apresentar este ano um bom nível de desenvolvimento, fechando o exercício com valores muito positivos, novos índices de crescimento e incremento do volume de facturação.

## Construtora SANJOSE, Representação em Portugal

A Construtora SANJOSE, Representação em Portugal desenvolve a sua actividade em



*Centro Formação Profissional da Figueira de Foz, Coimbra.*

todo o território de Portugal continental e conta com 4 escritórios distribuídos geograficamente de norte ao sul do país: Porto, Coimbra, Lisboa e Albufeira.

Mais uma vez, 2006 foi um ano positivo, com o conseguinte aumento dos seus quadros técnicos e administrativos nas quatro delegações.

As obras mais destacadas efectuadas neste exercício foram as seguintes:

### - Hospitais e instalações de Saúde

Trata-se de um sector no qual a Construtora SANJOSE converteu-se em empresa de referência, com grande notoriedade e respeito das instituições, públicas e privadas.

Desta forma, sobressaem como actuações destacadas o Centro de Saúde de Massamá, as obras no Hospital de Santa Maria em Lisboa, a Unidade de Tratamento de Toxicodependentes de Olhão, o Hospital Rovisco País na Tocha, as novas urgências do Hospital Infante D. Pedro em Aveiro e um edifício para a empresa de produtos farmacêuticos Farma APS.

### - Edifícios Institucionais, Culturais e Educativos

Destaca-se também a actividade neste tipo de edificações, efectuadas em todas as regiões do país.



*Centro Português de Apoio aos Refugiados, Lisboa.*

Merecem destaque a conclusão do Centro de Juventude de Brandoa, o Centro Português de Apoio aos Refugiados, o Centro de Formação Profissional de Figueira da Foz, o Mercado de Portimão, a Sede de Incubadora de Empresas de Mira, as Piscinas de Belém, a Biblioteca Municipal de Castelo Branco e a Faculdade de Economia da Universidade do Porto.



*Hospital Infante D. Pedro, Aveiro.*



*Complexo turístico do Burgau, Algarve.*

#### - Hoteleria

Para além da remodelação integral do hotel de luxo Peña Longa em Sintra, foram construídos o novo SPA e os jardins do seu entorno.

Na região do Algarve foi iniciada a ampliação e remodelação do Hotel da Baleeira.

#### - Reabilitação

Foi importante a actuação em edifícios do Bairro Alto de Lisboa, bem como a Casa da Cultura de Amarante.

#### - Residencial

As três actuações mais notáveis foram:

- Em Lisboa, complexo turístico de Quinta das Rosas.
- No Algarve, Empreendimento do Burgau.
- E no Porto, edifícios em Monte dos Burgos e Edifício Casas Brancas na Urbanização Porto Douro.



*Hotel Peña Longa em Sintra, Lisboa.*



*Hotel Peña Longa em Sintra, Lisboa.*

## Construtora Udra Lda. Portugal

A Construtora Udra iniciou a sua actividade em Portugal na área da Grande Lisboa, onde estão situados os seus escritórios. Gradualmente estende a sua área de actuação a outras zonas do país.

Dedicada inicialmente a obras de reabilitação e conservação, experimentou um notável crescimento. Actualmente opera em importantes obras públicas e privadas.

O ano 2006 significou, de novo, um período de crescimento da Construtora Udra, como reflectem a importância das obras executadas:

- Edifícios administrativos: construção de um edifício de escritórios numa das principais avenidas de Lisboa e do Arquivo do Pau Queimado (Montijo), e reabilitação da sede do Citeforma.

- Obras de carácter desportivo como o pavilhão e os edifícios anexos em Porto Salvo.

- Reabilitação: seis lojas para a C&A, distribuídas de Norte ao Sul de Portugal.

- Outras edificações: ampliação do Centro Social de Quinta do Anjo, Parque de Feiras e Exposições de Barrancos, e adaptação de um edifício multiusos em Castelo Branco.

Das obras em execução em 2006, destacam-se a construção do hotel Via Almeida em



*Sede Citeforma, Lisboa.*

Lisboa, com 140 quartos e seis apartamentos de luxo, e a construção do complexo de museu Santa Marta, em Cascais.

Para o ano 2007, está previsto um novo crescimento da Construtora Udra, para o qual a edificação privada (residencial ou não) terá um peso significativo no seu volume de facturação.



*Creche em Palmela, Lisboa.*



*Edifício Multiusos em Castelo Branco, A Guarda.*



Complexo turístico-residencial às margens do lago Schwielowsee em Petzow, Berlim.

## ■ Alemanha

Na Alemanha, a presença do Grupo desenvolveu-se através de duas empresas: a SANJOSE Blau, que foi constituída em 1995, data na qual o Grupo começou a sua expansão internacional, e, posteriormente, a SJB Müllroser Baugesellschaft mbH, que foi constituída como segunda filial. Esta última empresa foi o eixo da nossa actividade na Alemanha durante os últimos anos.

A companhia dedica-se à edificação na Alemanha em todos os âmbitos, nomeadamente no sector residencial e hoteleiro. Entre as obras efectuadas nesse país, destacamos:

- Um hotel de 52 quartos no norte de Berlim.
- Um hotel de 130 quartos e 10.020<sup>2</sup> de superfície construída, numa urbanização situada junto ao lago Schwielowsee em Petzow, próximo a Postdam.
- Na mesma urbanização foi construído um conjunto de 14 vivendas, com um total de 2.750m<sup>2</sup>.
- Edifício de vivendas no bairro de Manesstrasse (Berlim).

## ■ Outros Países Europeus

O Grupo também está presente através de importantes obras em países como França e Bélgica.



Edifício de vivendas em Manesstrasse, Berlim.

Em França, através da SANJOSE France S.A.S. Uma das suas actuações mais notáveis foi a construção do Liceu Espanhol "Luis Buñuel" de Paris, importante edifício dedicado, entre outras actividades, ao ensino por meio do modelo educativo espanhol.

Por sua vez, em Bruxelas (Bélgica), foi construído o edifício "Le Peuple" para o Principado de Astúrias, obra de relevo no âmbito social e cultural, especialmente para a comunidade espanhola ali residente.



Teatro Colón, Buenos Aires.

## América

### ■ Argentina

Após a crise de 2001, que causou uma queda de 10,9% na actividade económica em 2002, o Produto Interno Bruto (PIB) vem crescendo acima de 8% cada ano, incluindo 8,5% deste exercício, animado sobretudo pelo sector construtor e industrial.



Canal Reducción Los Andes, Mendoza.

Além disso, as expectativas continuam a ser positivas. Para este ano, o governo argentino projecta um crescimento do PIB de 4%, enquanto que analistas privados prevêem um aumento de até 7%.

O ano 2006 marcou para a SANJOSE Argentina o início de uma nova etapa de fortaleza e relançamento. Esta afirmação baseia-se em dois fatos: a actividade desenvolvida ao longo do exercício e o conjunto de obras contratadas.

A obra mais significativa do exercício foi o Canal Reducción Los Andes, em Mendoza. A mais significativa para os cidadãos espanhóis, a reforma do Consulado de Espanha em Buenos Aires.

Entre as contratações figuram construções de todo tipo: edifícios oficiais, obras públicas, hospitais, etc. Queremos destacar, pelo seu carácter emblemático para a cidade de Buenos Aires e para todo o país, a remodelação da Sala Principal do Teatro Colón.

Da mesma forma foi alcançado um acordo para a construção do Centro Comercial Pan-americano, com uma superfície estimada de 160.000m<sup>2</sup>. Entre as demais adjudicações, figuram o Hospital Rawson em San Juan, o Canal Velarde em Salta, a Rota Rodríguez Peña em Mendoza, ou os novos edifícios da Armada Argentina no município de Vicente López.



*Condomínio del Aire, Lima.*

## ■ Peru

Os principais indicadores económicos do país sul-americano continuam a confirmar o ciclo de expansão no qual se encontra o Peru. Pelo quinto ano consecutivo, o PBI cresceu acima de 5%, chegando a 8.03%, e superando as projecções dos analistas. O sector da construção alcançou um crescimento de 14.74% em relação a 2005, situando-se como a quarta actividade produtiva do país com 5.58% do PBI nacional.

A nossa presença no sector da construção desenvolve-se através da SANJOSE Peru.

Durante 2006, a SANJOSE Peru cumpriu a programação anual estimada para a construção do projecto de vivenda económica denominado Condomínio del Aire, tendo terminado e entregue três das sete etapas do projecto (568 vivendas) e o estacionamento subterrâneo (73 vagas). No mês

de Setembro também foi iniciada a quarta etapa (236 vivendas), cuja finalização está prevista para Maio de 2007.

Adicionalmente, a SANJOSE Peru foi seleccionada para construir o primeiro hotel (130 quartos), situado no Aeroporto Internacional



*Hotel Aeroporto Internacional Jorge Chávez, Lima.*



*Edifício Chabrier, Lima.*

Jorge Chávez (Lima), principal entrada aérea civil e comercial do Peru, cuja construção foi iniciada em Agosto de 2006 e com conclusão prevista para Abril de 2007.

Foi finalizada a construção dos principais projectos iniciados em 2005, dos quais destacamos:

- Edifício Chabrier, com 9 apartamentos de luxo.
- Edifício Rina Dibós, com 15 apartamentos pequenos e 42 apartamentos de 85m<sup>2</sup>.
- Edifício Punta del Este, constituído por quatro torres, uma de escritórios e três residenciais, todas com alto nível de acabamento.
- Remodelação da sede principal da empresa Mineira Aurífera Retamas (MARSA), cuja proposta arquitectónica também foi desenvolvida pelo Grupo.
- Início da construção do Edifício Multifamiliar Embaixador, com 52 apartamentos de 85m<sup>2</sup>, cuja finalização está prevista para Outubro de 2007.



*Sede Principal de MARSA, Lima.*



*Edifício Punta del Este, Lima.*

### ■ Panamá

O Grupo SANJOSE, através da sua filial CPA (Construtora Panamenha de Aeroportos) concluiu e procedeu à entrega da obra de desenho e construção da ampliação do terminal de passageiros do aeroporto internacional de Tocumen.

Esta obra consistiu em:

- Ampliação do edifício do terminal central.
- Remodelação do edifício existente, incluindo os terminais A e B.
- Construção de dois novos edifícios na área do aeroporto: o de serviços públicos e o da manutenção e armazém de Tocumen, S.A.

Em total, foi actuado sobre 40.000m<sup>2</sup>, dos quais 19.625m<sup>2</sup> foram de nova construção. Todos os trabalhos permitiram o funcionamento normal do aeroporto.

*Aeroporto Internacional de Tocumen.*



*Aeroporto Internacional de Tocumen.*



*West Avenue, Miami Beach.*

### ■ Estados Unidos

O Grupo está presente nos Estados Unidos desde 1997 através da SANJOSE Construction, empresa dedicada à edificação, que construiu um importante número de edifícios de todo tipo, de centros escolares a edifícios administrativos e de lazer.

A companhia operou tradicionalmente e de forma essencial na área de influência de Washington. O fato mais relevante do exercício de 2006 foi a sua expansão ao sul do país e, concretamente, à cidade de Miami, onde está iniciando a sua actividade com a construção de vivendas.



*Hogar Hispano, Washington.*

## ÁFRICA

### ■ Cabo Verde

Neste país, o Grupo opera através da Construtora SANJOSE Cabo Verde. Recentemente executou o projecto e obra do Centro Educativo Miraflores, situado na cidade de Praia, Ilha de Santiago. Trata-se de um importante centro de formação, com uma superfície de 5.900m<sup>2</sup>. Consta de vários edifícios: principal de classes, residência de estudantes, pavilhão desportivo, refeitório e capela. Destacam-se as infra-estruturas exteriores do conjunto, dotadas de um campo de futebol e um de basquete, bem como um parque infantil completamente equipado

A política da SANJOSE no âmbito internacional para 2007 estará dirigida a:

- Consolidar a presença do Grupo nos países em que está presente.

- Abertura de novos mercados para continuar a ser uma referência no mercado imobiliário.

- Estudo de oportunidades de investimento em países do Leste da Europa, como Hungria, Roménia e Bulgária.

- Criação de novas plataformas de negócio em novos países da América, nomeadamente na área do Caribe.

A nível internacional, desenvolver-se-á uma estratégia de expansão e crescimento, mantendo, em todo momento, os sinais de identidade do Grupo: atendimento ao cliente, qualidade e segurança na execução.



Centro Educativo Miraflores em Praia, Ilha de Santiago.

## Filiais

O Grupo SANJOSE desenvolveu parte da sua actividade construtora em Espanha através das suas empresas filiais, com o objectivo de acomodar a sua estrutura à realidade do mapa autonómico.

Em 2006 manteve-se o crescimento e a expansão das seis filiais que operam nas distintas comunidades:

- C&C S.L: Galiza, Astúrias e Cantábria.

- Construtora Ávalos S.A.: Madrid, Castela e Leão e Castilla-La Mancha.

- EBA S.L. (Eraikuntza Birgaikuntza Artapena): País Basco, Navarra e La Rioja.

- Balltagi Mediterrani, S.A.: Catalunha e Aragão)

- Alcava Mediterránea, S.A.; Comunidade Valenciana, Ilhas Baleares e Múrcia)

- Cartuja I: Andaluzia e Extremadura.

Durante o exercício foram feitas obras de reabilitação e construção de vivendas, colégios, faculdades universitárias, hotéis, centros sanitários, estacionamento, instalações desportivas, edifícios e naves industriais, residências para a terceira idade e estudantes, etc.

A diversidade das suas actuações e o número de obras empreendidas em todo o terri-

tório nacional, mostram o perfil de empresas profissionalizadas, tecnologicamente avançadas e com uma grande actividade e presença no sector. A importância dos projectos que actualmente desenvolvem estas empresas indicam a confiança que os clientes têm nelas.

### ■ Construtora Ávalos

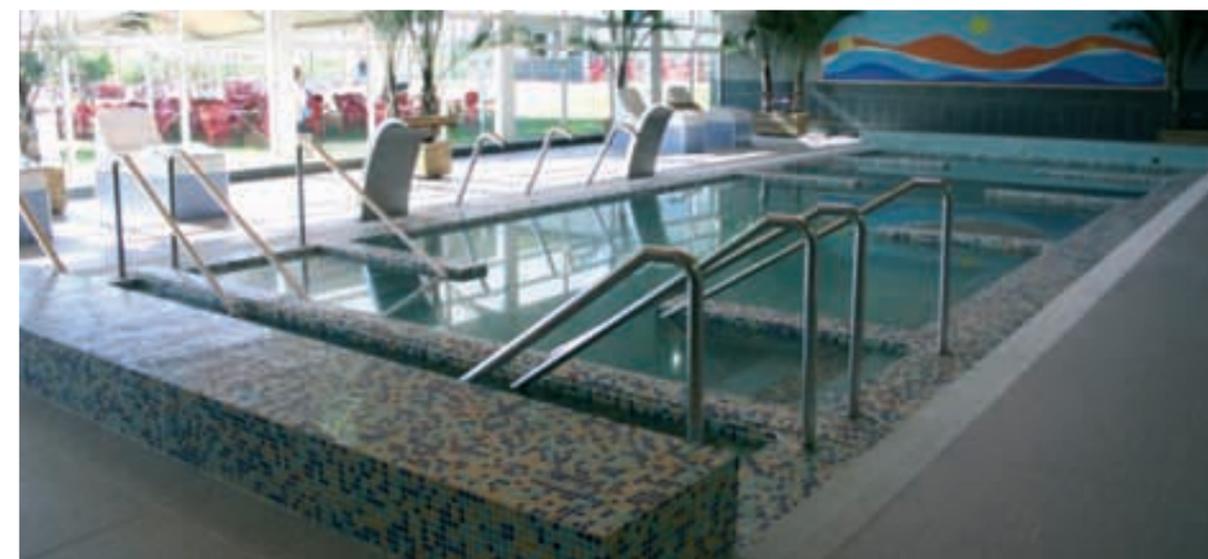
Este exercício significou para esta empresa um novo período de expansão, levado a cabo nas Comunidades Autónomas de Madrid e Castilla La Mancha, e como consequência uma ampliação da sua carteira de clientes privados e públicos: prefeituras, universidades, empresas de titularidade pública e gestores oficiais de infra-estruturas.

Entre os projectos finalizados no exercício destacam-se:

- Instalações de lazer, como a Piscina de Água Salgada e o Balneário Urbano da Prefeitura de Parla.

A Piscina é um complexo de 35.000m<sup>2</sup>, onde está localizada a maior piscina da Comunidade de Madrid, com sistema de depuração por sal e uma lâmina de aguda de 3.200m<sup>2</sup>.

O Balneário possui um circuito de água que inclui jacuzzi, espreguiçadeiras de borbu-



Instalações de lazer em Parla, Madrid.

lhas e térmicas, jatos jet, pedilúvio, piscina terapêutica, sauna, banho turco, terma e duchas de essências, chuva, névoa e biotérmica.

- Edifícios públicos, como o da nova Tenência da Prefeitura de Rivas Vaciamadrid e a Esquadra de Polícia de Parla.

- Centros educativos, como o Colégio Público número 13 de Rivas Vaciamadrid, a Escola Oficial de Idiomas de Pinto e o Instituto de Ensino Secundário de Campo Real.

- Remodelação do antigo edifício da Tenência da Prefeitura de Rivas Vaciamadrid.

- Urbanização da Praça e Jardins de Rivas Vaciamadrid.

- 48 novas vivendas para a Cooperativa La Codorniz em La Fortuna, Leganés e 173 para a Empresa Municipal da Vivenda de Rivas Vaciamadrid.

Ao fecho do exercício estavam a ser executados, entre outros, os seguintes projectos:

#### ■ Comunidade de Madrid

- 260 vivendas em El Bercial, Getafe para Nuevo Siglo S.C. Madrileña.

- 116 vivendas em San Sebastián de los Reyes para a Cooperativa. Vivendas La Codorniz.

- 76 vivendas em Dehesa Vieja em San Sebastián de los Reyes.

- 83 vivendas em Madrid para Cooperativa Sanchinarro de Banca e Ana de Áustria.



Tenência da Câmara Municipal de Rivas Vaciamadrid, Madrid.

- 75 vivendas em Collado Villalba para a Promotora Sierra da Maliciosa.

- Reabilitação de Fachadas do Bairro de San Ramón para a Prefeitura de Parla.

#### ■ Comunidade de Castilla La Mancha

- Teatro Auditório de Los Yébenes para a GICAMAN.

- Centro Logístico da Luta Contra incêndios em Guadalajara para a GEACAM.

- Ampliação do Edifício Fermín Caballero para a Universidade de Castilla La Mancha.

- 31 vivendas em Marchamalo e 63 em Taracena para a Reálitas Grupo Imobiliário.

- 62 vivendas em Ciudad Real para a Urbis.

- 33 vivendas em Puertollano para a Hard Houses.



Instalações de lazer em Parla, Madrid.



Esquadra de Parla, Madrid.



Faculdade de Químicas da Universidade de Valência.

#### ■ Alcava Mediterranea, S.A.

Durante o ano 2006 praticamente duplicou a sua produção, com clientes como o IVVA (Instituto da Vivenda de Valência); as universidades de Valência, Alicante, "Miguel Hernández" e "Jaime I" de Castellón; a Câmara de Comércio de Valência, a C&A e CIEGSA.

Entre as obras mais notáveis terminadas durante o exercício destacam-se:

- Na cidade de Valência, os edifícios, vivendas, locais e estacionamentos da Plaza del Árbol, para o Instituto da Vivenda.

- Em Peñíscola, a ampliação do Hotel Acuazul.

No fecho do exercício encontravam-se em execução:

- Na cidade de Valência, rua Arolas, construção de 44 vivendas, e reformas da Câmara de Comércio e da Faculdade de Biologia.

- Em Aldaia, Centro de Participação Cidadã.

- Em Bigastro, CEIP San José de Calasanz.



21 vivendas na Plaza del Árbol, Valência.



Faculdade de Farmácia da Universidade de Valência.

### ■ Balltagi Mediterrani, S.A.

Assentadas as duas delegações de Barcelona e Tarragona, esta filial continuou com um desenvolvimento muito satisfatório do seu negócio e uma presença muito importante na obra pública de Catalunya.

As cinco obras mais significativas terminadas no exercício foram as seguintes:

- Dos Centros de Ensino Infantil e Primário (CEIP): o "Sant Jordi", em Tarragona, e o "Beethoven" em Barcelona.
- Um estádio municipal em Montcada.
- Creche Municipal de L'Atmella do Mar em Tarragona.
- 46 vivendas em Barberá del Vallés.

Entre as principais obras em execução ao fecho do exercício figuram: o Corpo de Bombeiros de Mataró, o Polidesportivo de Arenys de Munt, o Centro de Ensino Infantil e Primário "Joan Maragall" de Barcelona e residências geriátricas e de deficientes físicos em El Perelló e Terrassa.



Creche Municipal de L'Atmella do Mar, Tarragona.



46 vivendas em Barberá del Vallés, Barcelona.



Estádio Municipal de Montcada, Barcelona.

### ■ C&C, Construção, Reabilitação e Conservação

Desenvolveu fundamentalmente a sua actividade nos âmbitos da edificação industrial, marítima, escritórios, vivenda e dotação de serviços.

Entre as obras terminadas em 2006, destacamos duas:

- No Parque Tecnológico de Vigo, os edifícios dotacional e industrial de Texvigo.

- No Porto de Cangas, os departamentos de utilizadores.

Ao finalizar o exercício, a C&C tinha em execução 163 vivendas, 67 em Santiago de Compostela e 96 em Sanxenxo (Pontevedra), o imóvel para o Escritório Integral da Segurança Social em Santiago e a nave de produção de Eurográficas, também em Santiago.



Edifícios de Texvigo, Pontevedra.

### ■ Cartuja I

Estruturada em duas delegações (Andaluzia Oriental e Ocidental, com sedes em Sevilha e Málaga, respectivamente) para poder dar um melhor serviço aos clientes da Comunidade Autónoma. A Cartuja I está plenamente consolidada como uma empresa de referência no sector dentro da sua zona de influência. Além de manter a sua expansão geográfica está a conseguir diversificar a sua tipologia de obra, como demonstra o início das obras do Centro Comercial "San Pablo Plaza".

A sua actividade mais relevante no exercício foi a construção de vivendas e centros sanitários,

Entre as primeiras destacam-se:

- 61, em Pescadería (Huelva)
- 106 em Residencial Galicia (Granada)
- 237 em Residencial Calanova, em Mijas (Málaga)

Entre os centros sanitários terminados em 2006 figuram o Centro de Saúde Levante, em La Línea de la Concepción, o Centro Hos-



*Centro Hospitalar de Alta Resolución de Guadix, Granada.*

pitalar de Alta Resolución de Guadix (Granada). Também foi concluída a execução de dois centros Tipo C-2 em Málaga e Manilva, e outros dois Tipo C-4 em Aguadulce e Sevilha-ESTE.

Entre outras, estão em período de execução as seguintes obras:

- Na cidade de Sevilha, 40 vivendas, locais e garagem no Conjunto San Laureano; a reabilitação da Casa dos Artistas; e diversas naves industriais no Polígono Parsi.

- Em Peñarroya, o Hospital Valle del Guadiato.

- Em Pozoblanco, remodelação e ampliação do Hospital Valle de los Pedroches.



*Centro de Ensino Infantil e Primária (CEIP) Sevilha Leste.*

- Em Mairena del Aljarafe, construção do colégio infantil e primário.



*Residencial Calanova em Mijas, Málaga.*



*61 vivendas em Pescadería, Huelva.*



*70 vivendas sociais em Noain, Navarra.*

### ■ EBA S.L. (Eraikuntza Birgaikuntza Artapena)

O exercício de 2006 foi altamente positivo, com um forte crescimento da actividade em todos os âmbitos territoriais desta filial, estruturada em torno às delegações de Alava-Vizcaya e Navarra-Guipúzcoa.

Este ano destaca-se pela construção de vivendas, centros educativos e de saúde e equipamento urbano:

- 239 vivendas: 94 em Ibaiondo (Álava), 75 em Mutilva Alta (Navarra) e 70 em Noain (Navarra).

- Centro de Educação Primário em Ibaiondo.

- Escola Infantil em Lakua-Vitoria.

- Centro de Saúde Gazalbide-Txagorritxu-Vitória.

- Rampas mecânicas no Centro Medieval de Vitória.

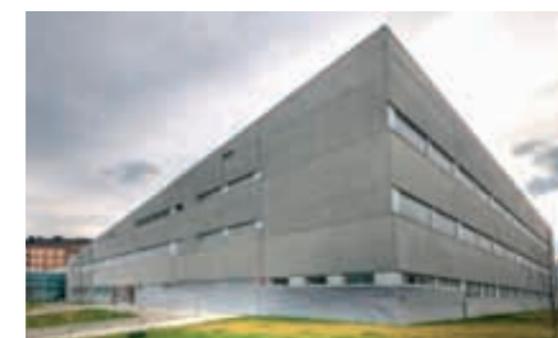
Ao fim do exercício encontravam-se em período de execução para serem concluídas em 2007 as seguintes obras:

- Na província de Alava: 103 vivendas em Llodio; 190 vivendas em Salburua; Residência para a terceira idade em Salvatierra; Reforma

da Faculdade de Filologia; Escola Infantil de Zabalzana-Vitória.

- Na província de Guipúzcoa: 171 vivendas em Loyola.

- Na Comunidade Foral de Navarra: Hotel Zénit (Pamplona); Residência de Estudantes de Navarra.



*Centro de Educação Primária (CEP) em Ibaiondo, Álava.*



*Rampas mecânicas no Centro Medieval de Vitória.*

# **SANJOSE** **Imobiliária**

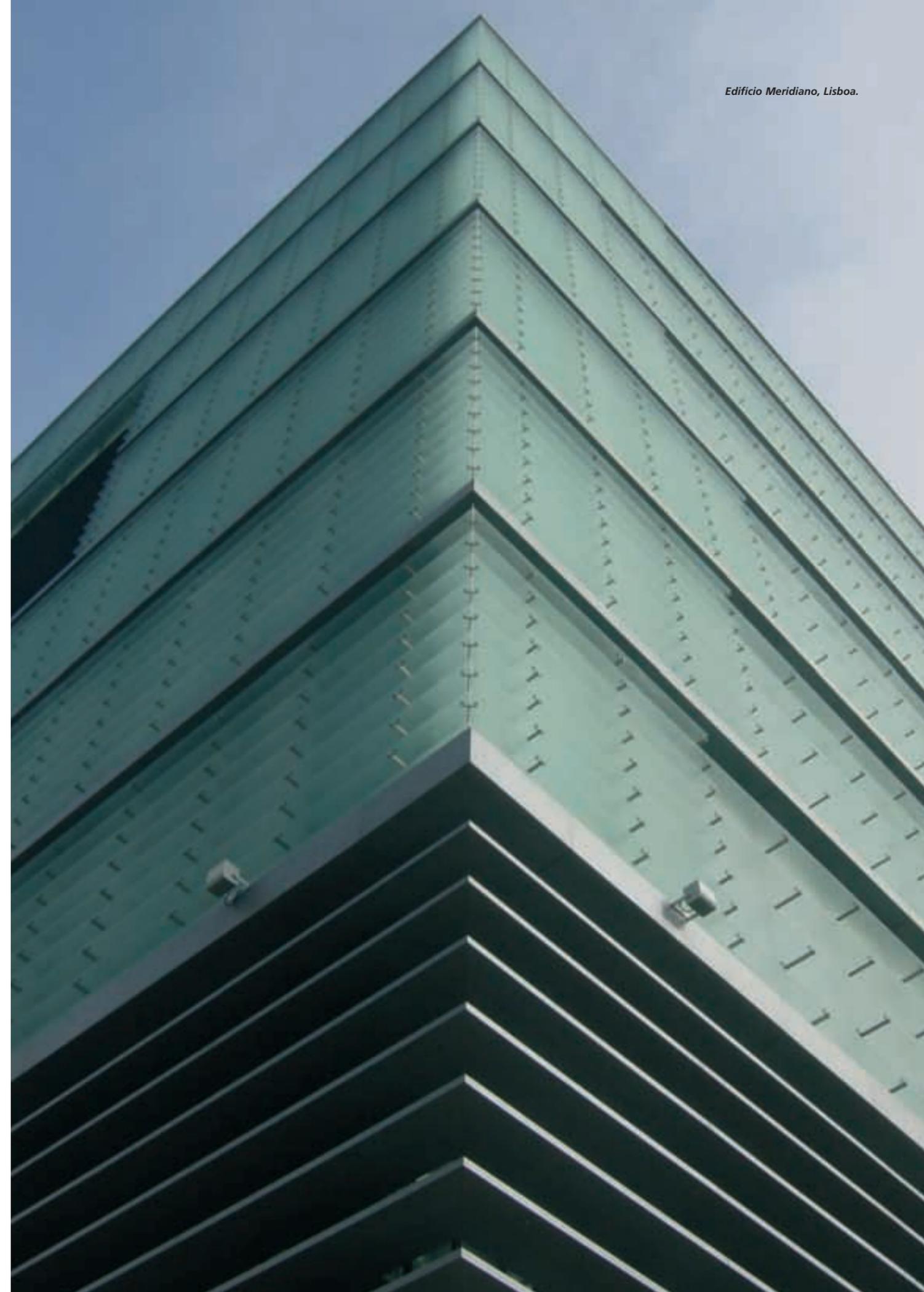
**Nacional**

**Internacional**

- Portugal
- Argentina
- Peru
- Estados Unidos

**Desenvolvimentos Urbanísticos**

**Parquesol**



## SANJOSE Imobiliária

As linhas de actuação do sector imobiliário do Grupo SANJOSE estão orientadas a um desenvolvimento pleno da actividade, baseado em:

- Gerar reserva de solo permanente e equilibrada que permita o crescimento da actividade imobiliária a médio e longo prazo.
- Reforçar o negócio de gestão patrimonial diminuindo a exposição à estacionalidade derivada do ciclo económico.
- Optimizar os tempos e a qualidade de entrega das promoções, que repercutam directamente no cliente final.
- Continuar a oferecer um atendimento personalizado ao cliente.
- Aumentar a presença nos mercados actuais, tanto nacional como internacional, e entrar em novos mercados que ofereçam um desenvolvimento potencial importante.

■ **A Imobiliária Udra.** no mercado nacional, durante o exercício de 2006 desenvolveu múltiplos



*Promoção residencial em Barberá del Vallés, Barcelona.*

projectos, especialmente nas Comunidades Autónomas de Galiza, Catalunha e Madrid. Entre elas destacam-se as promoções residenciais de Espai Boulevard (Tarragona), Barberá del Vallés (Barcelona) e Valdemoro (Madrid).

Quanto ao desenvolvimento da promoção situada na localidade sevilhana de Gélves, foram dados os passos necessários para que urbanisticamente possa começar a ser desenvolvida em breve uma promoção de aproximadamente 170 vivendas com uma superfície próxima aos 18.000m<sup>2</sup>.



*Promoção residencial Espai Boulevard, Tarragona.*



*Promoção residencial Las Galeras, Santiago de Compostela.*

Ao mesmo tempo, estão a ser projectados novos desenvolvimentos residenciais em Leganés (Madrid), na cidade de Leão, e foram empreendidos investimentos para promoções futuras na Corunha e Fuente el Saz (Madrid).

■ **A Douro Atlántico, S. L.** Sociedade participada pela Imobiliária Udra, centraliza a sua actividade na Galiza. Em 2006 foi comercializada a promoção de Santiago de Compostela (Corunha) e continua com a aquisição de solo para promoção de Vigo (Pontevedra).

■ **A Copaga, S.A.** outra filial do grupo imobiliário, desenvolveu uma promoção de luxo na Plaza de Compostela, em Vigo (Pontevedra).

■ **A Udralar.** Sociedade participada pela Imobiliária Udra, adquiriu três parcelas, com um total

de aproximadamente 25.000m<sup>2</sup> edificáveis, no centro da Corunha para desenvolver um projecto de promoção de aproximadamente 250 vivendas. Nessa zona, muito próxima ao porto, está previsto um importante desenvolvimento urbanístico que dotará a cidade de uma série de infra-estruturas públicas que contribuirão ao seu bem-estar e modernidade.



*Promoção residencial na Av. de Vigo, Pontevedra.*



*Edifício Maestranza, Sevilha.*

■ **A Pontegran.** Sociedade participada com a Imobiliária Osuna que desenvolveu mais de 79.000m<sup>2</sup> de vivendas e superfície de uso terciário nos terrenos da antiga estação de caminhos-de-ferro de San Bernardo, no centro de Sevilha. Em 2006, foi finalizada quase por completo a comercialização do Edifício Mestrança, que foi o primeiro nesta actuação e que está composto de 79 vivendas; foi concluída a construção da segunda fase, o Edifício Puerta Real que dispõe de 104 vivendas e continua a comercialização do mesmo. Por último, também foi iniciada a fase de construção do terceiro dos edifícios residenciais denominado Puerta do Príncipe e do edifício destinado para o uso terciário.

A Imobiliária Udra também participa na **Antigua Rehabilitalia**, em aliança com o Grupo Larcovi, para a promoção de vivendas

em Colmenar viejo, Alcorcón (Retamar de la Huerta), Berrocales (Madrid) e em Conil (Cádiz) que representam cerca de 95.000m<sup>2</sup> de edificabilidade total. Em 2006 foram iniciados os projectos de Colmenar e Conil.



*Edifício Puerta Real, Sevilha.*



*Edifício Meridiano, Lisboa.*

## Internacional

No exterior, o Grupo SANJOSE desenvolveu actividade imobiliária na Europa e América.

### ■ Portugal

A presença imobiliária mais importante da SANJOSE na Europa localiza-se em Portugal. A promoção efectua-se de modo preponderante nas cidades de Lisboa e Porto.

**A Douro Atlântico** promove vivendas nos municípios do Porto e Maia. No âmbito terciário, essa sociedade está promovendo para venda o edifício Meridiano, um edifício de 7.000m<sup>2</sup> situado nos terrenos de Parque das Nações na Expo de Lisboa.

Também no sector escritórios, a sociedade do grupo **Burgo Fundiários** constrói um edifício de escritórios para arrendamento na avenida de Boavista, no Porto. Essa promoção, de mais de 15.000m<sup>2</sup>, está composta por uma torre de 18 andares e um edifício anexo.



*Edifício de Escritórios na Av. Boavista, Porto.*

Na América estão a ser desenvolvidas acções de grande importância na Argentina e no Peru e começam a serem feitas promoções importantes nos Estados Unidos.

## ■ Argentina

O projecto mais destacado é o desenvolvimento residencial que será efectuado em Buenos Aires (Tablada) com um volume de 20.000 vivendas.

Também na Argentina, a sociedade **Udra Argentina** foi constituída como suporte da actividade imobiliária do Grupo. Actualmente dispõe de um imóvel de 700m<sup>2</sup>, na torre Alem (Buenos Aires), destinado a arrendamento.



*Desenvolvimento residencial de La Tablada, Buenos Aires.*

## ■ Peru

No Peru, o Grupo SANJOSE desenvolve projectos arquitectónicos e de promoção imobiliária. Dos desenhos arquitectónicos realizados para o próprio Grupo, destacam-se o Edifício de Escritórios de San Isidro, projecto de 7 andares de escritórios (12.000m<sup>2</sup>) e 3 caves de estacionamento (150 vagas). Começou a ser construído no início de 2007 em frente ao Centro Empresarial de San Isidro, uma das zonas mais consolidadas de Lima. Com este projecto o Grupo ingressa no mercado de escritórios, sector muito atraente devido à boa situação económica do país.

Também foram desenhados projectos residenciais dirigidos a sectores socio-económicos médios e altos:

- Edifício Embaixador com 52 apartamentos de 85m<sup>2</sup> cada um, cuja construção foi iniciada em Dezembro de 2006.

- Edifício Jacinto Lara, composto por 7 andares com 3 apartamentos duplex de 350m<sup>2</sup>.

- Edifício El Olivar (6 andares com 20 apartamentos de 180m<sup>2</sup>) de maior exclusividade, cuja promoção imobiliária e construção serão realizadas pelo Grupo a partir de 2007.

Também se realizaram desenhos arquitectónicos para clientes externos, ressaltando o edifício Portillo com 9 apartamentos de 250m<sup>2</sup> distribuídos em 5 andares e uma cave para estacionamento.

Cabe ressaltar os prémios entregues pelo Colégio de Arquitectos do Peru aos projectos Condomínio del Aire (Segundo Posto na Categoria de Vivenda Multifamiliar – Mivivenda do V Concurso Nacional de Qualidade Arquitectónica 2005) e Chabrier (Segunda Menção Honrosa do Tema Vivenda Multifamiliar da XII Bienal Nacional de Arquitectura), os quais ajudam a consolidar a imagem do Grupo no mercado imobiliário peruano.

Quanto à promoção imobiliária do ano 2006, destacam-se as seguintes acções:

- Venda de 622 das 1.392 vivendas que compõem o Condomínio del Aire, bem como os 9 apartamentos de luxo com áreas de 200 a 385m<sup>2</sup> do Edifício Chabrier e os 42 apartamentos com 85m<sup>2</sup> do Edifício Rina Dibós.



*Edifício Embaixador, Lima.*



*Condomínio del Aire, Lima.*



*Edifício Chabrier, Lima.*

- Promoção imobiliária do edifício Santa Margarita, projecto residencial de 8 apartamentos com áreas de 380 a 900m<sup>2</sup>, a ser construído na zona mais exclusiva de Lima durante 2007, com o qual ingressaremos no segmento mais luxuoso do mercado peruano.

A fim de garantir o crescimento alcançado, para 2007 está previsto o desenho arquitectónico e promoção imobiliária de novos projectos de vivenda. Sobressai o projecto de vivenda económica denominado Condomínio FIP que terá 3.072 vivendas e estacionamento a nível para 1.024 lugares, que será construído em Lima sobre um terreno de 100.000m<sup>2</sup>.

## ■ Estados Unidos

A **SANJOSE Construction**, está há mais de dez anos presente no mercado norte-americano da edificação, sobretudo nas zonas de Washington e de Miami.

Através desta companhia, o Grupo SANJOSE está a realizar as suas primeiras operações imobiliárias nos Estados Unidos.

A mais sobressalente é a promoção "West Avenue", numa zona central de Miami Beach. É um edifício de vários andares e de aproximadamente 9.000m<sup>2</sup> entre os quais se distribuem 36 vivendas, espaços comerciais e rés-do-chão com estacionamento.



*West Avenue, Miami Beach.*



Centro Comercial "San Pablo Plaza", Sevilha.

## Desenvolvimentos Urbanísticos

O desenvolvimento e posterior gestão da propriedade de centros comerciais é uma actividade complementar e uma fonte de receitas por arrendamento.

De acordo com esta filosofia, o Grupo SANJOSE possui e explora desde 2005 três grandes centros na cidade de Buenos Aires. Durante este exercício foram postos em marcha três novos projectos de centros em Sevilha, Algeciras (Cádiz), e outro em Buenos Aires.

O de Sevilha, denominado **Centro Comercial "San Pablo Plaza"** estará situado no distrito de Nervión-San Pablo, o segundo com maior densidade demográfica da capital andaluza, com uma população aproximada de 125.000 habitantes. O projecto, do qual já foram iniciados os trabalhos, contará com uns 55.000m<sup>2</sup> construídos e 800 lugares de estacio-



Centro Comercial "Pajarete" em Algeciras, Cádiz.

namento. Os locais comerciais estarão distribuídos em três andares de 18.500m<sup>2</sup>.

O **Centro Comercial "Pajarete"** de Algeciras, na província de Cádiz, inaugurar-se-á em 2008 e visa oferecer serviço aos 110.000 habitantes da cidade. O recinto, do qual já começaram as obras, contará com um espaço de 105.000m<sup>2</sup> aproximadamente, distribuídos em dois andares de galeria comercial, com uma superfície bruta para alugar de aproximadamente 31.000m<sup>2</sup> e 2.000 lugares de estacionamento.



Centro Comercial "Pajarete" em Algeciras, Cádiz.

Respeito a Buenos Aires, a SANJOSE adquiriu em 2005 os imóveis da Auchan Argentina, que compreendem três centros comerciais em exploração patrimonial, localizados em **Avellaneda**, **La Tablada** (Parque Comercial "Buenos Aires 2") e **Quilmes**, na província de Buenos Aires. Todos eles em exploração.

No final de 2006 foi iniciado um novo projecto, também na cidade de Buenos Aires, nomeadamente na confluência da

Avenida General Paz com a Rota Pan-americana. Trata-se do **Centro Comercial "Pan-americano"**. Foram iniciadas as obras da primeira fase, e espera-se que estejam terminadas no final de 2008. Esta primeira fase conta com uma superfície comercial de 60.000m<sup>2</sup> e uma torre destinada a escritórios de 12.000m<sup>2</sup>. Numa segunda fase desenvolver-se-ão 88.000m<sup>2</sup> adicionais até totalizar uma superfície total de 160.000m<sup>2</sup>.



Centro Comercial "Pan-americano", Buenos Aires.



*Sede Central da Parquesol em Pozuelo de Alarcón, Madrid.*

## Parquesol

Imobiliária cotada com uma crescente actividade há trinta anos, que integra um negócio dual onde o mercado residencial e a gestão de património são as suas áreas de negócio.

As suas origens remontam aos anos 70, em Valladolid, com um projecto urbanístico emblemático “Ciudad Parquesol” referência para o sector, e que deu passo após várias décadas a uma companhia cotada em bolsa; com presença em oito Comunidades Autónomas, com duas de-



*Residencial Jardins de Zorrilla, Valladolid.*



*Residencial Guadalmarina 1 e 2 em Sotogrande, Cádiz.*

leções internacionais em Lisboa e Varsóvia; e actualmente a realizar projectos imobiliários também em outros países como França.

Sem dúvida alguma, o exercício 2006 foi para a Parquesol o mais decisivo em toda a sua história. Começa uma maior diversificação e internacionalização da companhia, dando maior protagonismo à área de património, sem perder de vista o mercado de primeira e segunda residência.

Compras como as realizadas em Barcelona, no Blau Port, a da sede da seguradora Generali em Lisboa ou a aquisição do primeiro imóvel em Paris, próximo aos Campos Elíseos, são apenas uma mostra da sua actividade ao longo do exercício em curso.

Mas, sem dúvida, o peso da actividade da Parquesol continua concentrado na promoção residencial. A análise exhaustiva dos investimentos, a definição do perfil do produto, a gestão pró-activa de solos finalistas e

a rotação em carteira de solo, são os princípios nos quais se baseia a estratégia em política de solo. Se a isto for somado que as promoções vão dirigidas a um segmento médio/médio-alto, que está menos exposto aos ciclos económicos, é a área de negócio com maior peso dentro da organização.



*Residencial Metrocity no Parque das Nações, Lisboa.*

# **SANJOSE** **Tecnologias**

Saúde

Instalações Integrais

Infra-estruturas e Transportes

Indústria

Meio Ambiente

Energia



## SANJOSE Tecnologias

O exercício 2006 foi caracterizado pela nossa consolidação no sector, especializando-nos nas diferentes áreas, abertura de novos mercados, e haver conseguido distribuir a carteira de projectos de uma forma mais equilibrada entre todos eles.

As principais actuações e fatos relevantes de 2006 foram os seguintes:

### Saúde

O mercado de Saúde é um dos nossos segmentos com mais tradição. Em torno ao mesmo executam-se serviços que abrangem reformas, instalações, manutenções integrais e especializações em electromedicina. A Tecnocontrol, empresa do Grupo, está avalizada neste sector por mais de 25 anos de qualidade e bom serviço.

Entre as nossas execuções mais importantes cabe destacar as reformas nos hospitais



Parque Lúdico Comercial "Ensanche de Vallecas", Madrid.

de Vall d'Hebrón (Barcelona), Verge a Cinta (Tortosa) e Nuestra Señora de Gracia (Saragoça); bem como instalações no Hospital Gregorio Marañón (Madrid).

### Instalações Integrais

Com uma presença importante em projectos de cliente final neste exercício, devemos destacar a adjudicação e início de obras de:

#### ■ Instalações eléctricas e de telecomunicações no Parque Lúdico Comercial "Ensanche de Vallecas"

Dentro da dotação de uma nova infra-estrutura de serviços para a zona de Vallecas em Madrid, o Carrefour contratou as instalações eléctricas de média e baixa tensão e as especiais do seu novo centro comercial. No mesmo recinto, também nos encarregaremos das instalações da IKEA.



Projecto Calle 30, Madrid.

### Infra-estruturas e Transporte

Duas grandes linhas estratégicas definem a actuação de Grupo SANJOSE neste sector:

- Continuar e reforçar a nossa presença nos projectos dos grandes planos de investimento de transportes aéreos, caminhos-de-ferro e terrestres que se realizam em Espanha.
- Continuar com a nossa presença nas operadoras de redes de telecomunicação e eléctricas, que investem e operam as grandes infra-estruturas do país.

Em 2006 participou, entre outras, das seguintes obras:

#### ■ Central Energética do Aeroporto de Barcelona

Dentro dos investimentos previstos pela Aena no Plano Barcelona, que compreende a construção de um novo Terminal, contratamos a Central de Produção de Energia, que dará serviço a todo o complexo.

#### ■ Metro de Madrid. Instalação de protecção contra incêndios no prolongamento da linha 3

Prolongamento da linha 3 de Metro, com as sete novas estações de Almendrales, Hospital 12 de Octubre, San Fermín, C. dos Anjeles, Villaverde Cruce, San Cristóbal e Villaverde Alto.

Nos projectos básicos construtivos de infra-estruturas que definem este traçado e geometria da obra incluem-se túneis, poços de ventilação e bombagem, quartos para instalações, iluminação de túneis, arquitectura das estações, vãos de escadas, vãos de elevadores, etc. O projecto abrange as obras relativas à instalação de sistemas de protecção contra incêndios no prolongamento da linha 3 do metro Madrid que foram contratadas a Tecnocontrol pela MINTRA.

#### ■ Calle 30 de Madrid. Instalação Eléctrica em MT e Iluminação do By-Pass Sul Túnel Norte

A Prefeitura de Madrid, no seu projecto de melhora e soterramento da M-30, contratou a construção e instalação do By-Pass Sul Túnel Norte. Nesse projecto executamos as instalações eléctricas em MT e iluminação de túnel.



Planta da Airbus em Illescas, Toledo.

## Indústria

Uma das manifestações mais claras da especialização na qual estamos imersos é o maior número de projectos no âmbito industrial. Esta é uma tendência que continuamos a desenvolver como um dos elementos chave para situar a organização no lugar que temos desenhado.

Estas são algumas das actuações mais significativas:

### ■ Plantas de Produção da AIRBUS. Manutenção Integral nas Plantas de Produção da AIRBUS em Illescas e Getafe

A Tecnocontrol realiza a manutenção integral das plantas industriais de Illescas e Getafe. A primeira delas é uma fábrica de 100.000m<sup>2</sup> de superfície aproximada, na qual trabalham mais de 500 pessoas. Na fábrica de Getafe, por sua vez, trabalham aproximadamente 2.000 pessoas, 180 delas exclusivamente para o A380. Entre estas duas fábricas e a de Puerto Real, encarregam-se de fabricar

boa parte da cadeia central deste avião (parte onde encastram as asas), a fuselagem traseira (a partir de onde já não há passageiros), o estabilizador horizontal (mais conhecido como asa traseira do avião), o comando de direcção, as portas do trem principal de aterragem e as costelas das asas principais (estrutura interna).

O alcance do nosso trabalho é a manutenção integral das instalações de toda a edificação 24 horas por dia, 365 dias por ano. Todas as tarefas de manutenção preventiva, correctiva e de melhora, realizam-se sem interrupção dos processos produtivos da fábrica.



Planta da Airbus em Illescas, Toledo.



Novas instalações da Technicolor na Cidade da Imagem, Madrid.

### ■ Novas Instalações da Technicolor. Laboratórios e escritórios, na Cidade da Imagem

A empresa Technicolor, multinacional dedicada à edição, processamento e distribuição de filmes de vídeo, desenvolve a sua actividade em Madrid em instalações no Parque do Conde de Orgaz. Por necessidades operacionais, traslada-se a outro edifício onde situa os seus escritórios, oficinas e laboratórios de tratamento de filmes. Para isso, contrata-nos o projecto chave na mão de construção e equipamento da nova fábrica. Inclui a instalação de complexos sistemas de energia, depuração, climatização e soluções construtivas adaptadas às peculiares necessidades dos seus processos.

### ■ EADS. Instalações nos Hangares e Edifícios HI-2 e C-2 em San Pablo (Sevilha)

O objectivo da EADS CASA é dotar-se de uma planta industrial ao mais alto nível técnico para a montagem e reparação da aeronave de

uso militar A400M. Para isso, designou-se a Airbus Espanha para desenhar e construir hangares numa nova fábrica no terreno de Mes-trança Aérea, em terrenos da MINDEF, próximos ao Aeroporto de San Pablo de Sevilha. Os componentes desta aeronave são feitos em sete países diferentes, e é aqui onde se conclui todo o processo com a montagem final.

O trabalho contratado a Tecnocontrol por parte da EADS é a montagem de todas as instalações eléctricas nos hangares Nave 1.1 e Nave 1.2 C-2.



Instalações da EADS em San Pablo, Sevilha.

## Meio Ambiente

Dentro deste mercado devemos ressaltar nossa firme vontade de participar no Programa ÁGUA do Ministério de Meio ambiente muito dirigido à construção de estações dessalinizadoras e o tratamento de resíduos sólidos, urbanos e hospitalares. É um sector no qual actuamos de forma especial, estabelecendo alianças com sócios estratégicos.

A actuação mais importante foi:

### ■ Tratamento de água salobra de El Mojón (Múrcia)

A ACUAMED está dedicando um importante esforço investidor na execução de projectos de dessalinizadoras e tratamento de água salobra em toda a bacia mediterrânea, dentro do Programa ÁGUA mencionado anteriormente.

A ampliação da planta de tratamento de água salobra e os seus colectores em El Mojón (Múrcia) foi adjudicada à UTE formada pela Tecnocontrol, Tecnologia Canária del Agua, Depuración Aguas del Mediterráneo e Vichegas Construcciones. O contrato inclui a elaboração do projecto, construção, operação e manutenção.

A obra permitirá ampliar até 6 hectómetros cúbicos anuais a capacidade da planta actual. Serão destinados fundamentalmente a rega, melhorará as condições meio ambientais da zona e reduzirá a chegada de águas salinizadas de drenagem ao Mar Menor.

## Energia

Um dos mercados aos quais prestamos maior atenção pela suas perspectivas nos próximos anos é o relacionado com a Energia. Trata-se de um dos sectores com maior projecção no nosso Plano Estratégico.

Os fortes condicionantes que o protocolo de Kyoto impõe ao nosso país e o processo de li-

beralização deste mercado auguram o aparecimento de novos projectos e investimentos. Todos eles, orientados a conseguir uma maior eficiência energética em todo o processo: geração, transporte e consumo final. O seu forte compromisso financeiro pode ser assumido por poucos grupos.

Em 2007, o Grupo SANJOSE participará em vários projectos relacionados com a Geração de Energia. Quanto ao exercício de 2006 há que destacar:

### ■ Instalação Trigerção Nova Sede Deputação de Málaga

O objectivo do projecto de trigerção para o novo edifício da Deputação de Málaga, é dotar das energias: eléctrica, frio e calor necessárias para atender as necessidades do novo edifício. Procura-se o maior rendimento da instalação e, portanto, a maior poupança energética e económica da exploração do edifício. Embora a instalação dos equipamentos de cogeração suponha um importante investimento, produz-se uma importante poupança nos equipamentos e uma notável diminuição no consumo de energia.

O critério seguido para dimensionar as instalações foi o de poder atender 100% as necessidades eléctricas do edifício, nas horas ponta e cheias.

A planta trabalhará conectada paralelamente à rede de Sevilhana/Endesa, a fim de que se disponha de uma verdadeira alimentação dupla do edifício que garanta um serviço sem interrupções.

A energia eléctrica sobrate do funcionamento do grupo será vertida à rede, bem como nos momentos de parada do grupo será tomada a energia necessária para o funcionamento do edifício da mesma rede, pela ligação de entrada – saída de energia eléctrica que liga a subestação da Central Térmica de Sevillana/Endesa.

A energia térmica será suficiente para atender as necessidades de calor durante os meses



Sede da Deputação Provincial de Málaga.

de Inverno, não sendo necessário nenhum equipamento de apoio durante esta época.

Nos meses de calor, será produzido o frio com os equipamentos de absorção que se complementarão com equipamentos de esfriamento de água por ciclo de compressão.

Em 2007 espera-se que as políticas de melhora em infra-estruturas, transportes e meio ambiente e o forte crescimento do sector de energia permitirão um bom nível de crescimento no mercado.

Prevê-se que o sector público continue a ser o verdadeiro motor deste mercado. Os protagonistas do crescimento serão:

- Os grandes projectos de meio ambiente através do Programa ÁGUA.
- A promoção de energias renováveis e novos projectos de geração mais limpos.
- A continuação do desenvolvimento do P.E.I.T.
- No âmbito privado, ajudarão o crescimento ou manutenção do sector da construção e a recuperação dos planos de investimento das operadoras de telecomunicação.

Não obstante, a incorporação de novas companhias, unida a uma desaceleração do crescimento económico, introduzirá uma especial pressão nos preços. Essas circunstâncias deveriam forçar as principais companhias do sector a procurar nichos de mercado com maiores barreiras de entrada tecnológicas ou financeiras, que lhes permitam operar em mercados com um nível de

rentabilidade mais cómodo. No âmbito internacional, os principais impulsores das nossas empresas continuarão a ser os países latino-americanos, África e Europa do Leste. Neles já existe uma crescente presença de empresas espanholas, capazes de atender as necessidades de investimento em infra-estruturas que demandam estes territórios.

A SANJOSE Tecnologias em resposta aos objectivos do crescimento, à evolução dos mercados e às exigências que estes apresentam através dos seus clientes, a nossa estratégia de futuro virá marcada pela capacidade de adaptação às necessidades dos clientes, em grande medida determinadas pelos avanços tecnológicos e por um grau de diversificação e especialização da actividade.

A prestação de serviços integrais, a realização de projectos chave na mão, a confecção de alianças estratégicas com os sócios adequados, bem como a resposta técnica e financeira necessária permitirão concluir com sucesso a estratégia desenhada.

Para materializar estas linhas estratégicas, serão utilizados dois instrumentos:

- Maior especialização da actividade.
- Aproveitamento dos nossos próprios recursos para dirigir-nos a projectos sob fórmulas que exijam um maior compromisso tecnológico e financeiro, que nos situem num segmento de mercado de alto valor agregado.

# **SANJOSE** **Concessões e** **Serviços**

## **Estradas**

## **Manutenção**

- Hospitais
- Grandes Empresas e Corporações

## **Conservação de Parques e Jardins**



## SANJOSE Concessões e Serviços

O sector dos serviços é um mercado muito atomizado e especializado. Durante o ano 2006, entre todas as Administrações foram licitadas concessões por um valor aproximado de 4.380 milhões de euros.

O exercício supôs um notável incremento da carteira de clientes e negócios do Grupo. Além disso, estes serviços, baseados na qualidade, são negócios que devido ao seu estabelecimento a longo prazo proporcionam uma estabilidade nas suas receitas à Companhia.

A SANJOSE Concessões e Serviços agrupa as seguintes actividades:

- Manutenção e Conservação de estradas
- Manutenção e Conservação de Depuradoras
- Manutenção e conservação de instalações
- . Hospitais
- . Grandes empresas e corporações
- Serviços de Conservação e Limpeza
- . Conservação de Parques e Jardins
- . Limpeza Viária
- . Recolha de resíduos sólidos urbanos

### Estradas

O Grupo SANJOSE formou um consórcio com outras empresas especializadas para apresentar-se a licitações que serão decididas ao longo de 2007.

Entre elas figuram a adequação, reforma e conservação de 2.096 km. de vias rápidas, com um custo total de quase 3.650 milhões de euros num período de 20 anos. Estas actuações formam parte do Plano de Acondicionamento de Vias Rápidas de Primeira Geração.

Essas vias rápidas de primeira geração



Mapa de Estradas

foram construídas a meados dos anos 80, no quadro do primeiro Plano Geral de Estradas. Foram realizadas na maior parte por duplicação dos traçados já existentes. O objectivo do actual Plano de Acondicionamento é melhorá-las e adequá-las às exigências de qualidade e segurança das vias rápidas mais modernas.

As empresas adjudicatárias das concessões realizarão toda a actuação, a explorarão e a conservarão durante um período de concessão de 20 anos. O Estado sufraga o custo das actuações mediante o método de concessão denominado "auto-estrada concessionada", o que permite a modernização destas infra-estruturas com custo zero para os utilizadores.

### Manutenção de Hospitais

O sector da manutenção das instalações hospitalares ou relacionadas com a saúde é um mercado muito técnico. A SANJOSE Concessões e Serviços, a partir da sua experiência no sector da saúde, desenvolve todo tipo de actividades neste mercado: dos sistemas mais básicos (canalização, aquecimento...), aos mais complicados (electromedicina, sistemas cirúrgicos...)



Hospital de Torrecárdenas, Almería.

Também iniciamos a prestação de um serviço baseado na venda de energia onde temos importantes perspectivas de crescimento.

Neste exercício destacamos o seguinte projecto:

#### ■ Hospital Torrecárdenas (Almería). Projecto de reforma de centrais térmicas com nova instalação solar, instalação eléctrica de baixa e média tensão e obra civil correspondente.

Em regime de concessão, com duração de 10 anos, estamos a explorar o sistema de produção de energia térmica para as instalações do Hospital Torrecárdenas. Esta concessão inclui a desmontagem das instalações existentes já obsoletas e a execução das novas instalações térmicas, que se explorarão durante 10 anos.

A reforma a ser realizada nas centrais térmicas do Hospital Torrecárdenas inclui as seguintes actuações:

- Desmontagem de instalação de frio actual.
- Instalação de novos equipamentos para a produção de frio no novo local (5 refrigeradores de água, 3 de 1200 kw e 2 de 550 kw de potência frigorífica cada uma) com a sua correspondente obra civil como isolamento acústico dos equipamentos.
- Desmontagem de rede hidráulica e sistema de bombagem de água existentes
- Instalação de rede hidráulica de bombagem frio para subcentral em edifício hospitalar, inclusa a obra civil para isso.
- Desmontagem da totalidade da instalação de vapor existente.
- Desmontagem das actuais caldeiras para aquecimento e produção de água quente sanitária, bem como permutadores de calor, acumuladores de água quente sanitária, grupos de bombagem e rede hidráulica associada.
- Obra civil no interior da Central Térmica para adequá-la às necessidades actuais.



*Cidade das Telecomunicações da Telefónica, Madrid.*

- Nova instalação da produção de água quente para aquecimento e de água quente sanitária totalmente reformada, montando 2 caldeiras de aquecimento de 3200 kw e uma de água quente sanitária de 2000 kw de potência calorífica cada uma.

- Instalação de 2 transformadores eléctricos MT/BT de 1250 KVA cada um deles para fornecimento eléctrico aos novos equipamentos eléctricos a serem instalados na Central Térmica, tanto de frio como de calor.

- Instalação eléctrica em Baixa Tensão no interior da Central Térmica para fornecimento aos equipamentos.

O Distrito C é o expoente da nova cultura de trabalho da Telefónica. Ocupa uma extensão de 200.000m<sup>2</sup> e está preparado para acolher ao redor de 14.000 profissionais da companhia. A construção foi concebida a partir de quatro grupos de três edifícios. Nesta grande obra de Infra-estrutura, encarregamo-nos de executar as instalações e da manutenção da metade dos edifícios ali projectados. Isso, unido a outros grandes contratos com a Telefónica, consolida a nossa presença nesta companhia.



*Cidade das Telecomunicações da Telefónica, Madrid.*

## Manutenção Grandes empresas e Corporações

■ **Telefónica. Instalações e Manutenção das Obras de habilitação em seis edifícios da Cidade das Telecomunicações em Las Tablas-Distrito C**



*Cidade Desportiva do Real Madrid em Valdebebas, Madrid.*

## ■ Real Madrid. Instalações de climatização, aquecimento, canalização, eléctrica e protecção contra incêndios da nova Cidade Desportiva

O Real Madrid, no seu projecto de traslado da antiga cidade desportiva de La Castellana, contratou a construção das novas instalações da cidade desportiva e do novo estádio de competição "Alfredo Di Stéfano", no polígono de Valdebebas. Somos responsáveis pelas instalações de ambos os projectos e da manutenção destas instalações que, junto com as do estádio Santiago Bernabéu, reforçam a nossa presença no Real Madrid como fornecedor.

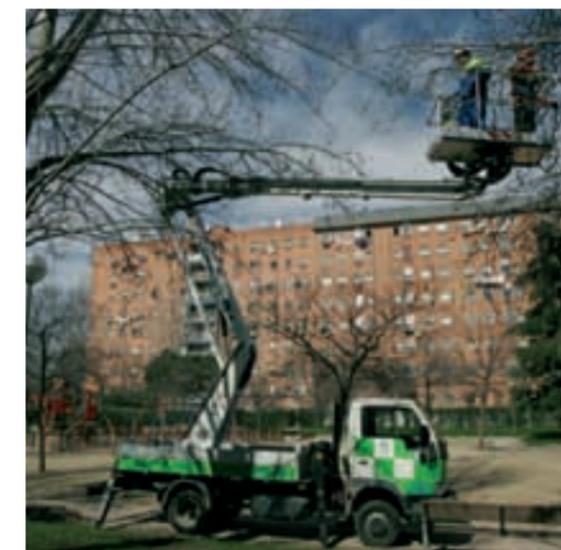
## Conservação de Parques e Jardins

Na cidade de Madrid, e no exercício de 2006, o Grupo SANJOSE encarregou-se da conservação, manutenção, limpeza e execução de obras em parques e jardins do maior conjunto de zonas verdes de Madrid, com um total de 7 milhões de metros quadrados e com a contra-

tação de 512 trabalhadores. As zonas cuidadas foram as seguintes:

- Fuencarral- El Pardo
- Moncloa-Aravaca
- Latina

No âmbito internacional, o Grupo SANJOSE estuda a gestão de serviços municipais em outros países, principalmente no Chile, para a recolha de sólidos urbanos, limpeza viária ou manutenção de parques e jardins.



*Serviços de Conservação de Parques e Jardins, Madrid.*

## Comercial

Arena

And1

Teva

Ugg Austrália

Simple

Fred Perry

Betsey Jhonson

Levi's Kid's Footwear



## Comercial

A SANJOSE está presente no sector comercial há mais de dez anos. Através das suas empresas de distribuição de roupas desportivas e de moda, o Grupo canaliza várias marcas de prestígio internacional:

### ARSEREX, SAU - ARENA

A ARSEREX S.A.U. tem licença de fabrico e distribuição de artigos desportivos da marca internacional ARENA para toda Espanha desde 1993.

Desde então, a marca manteve uma linha constante de crescimento, até conseguir chegar a posição de liderança que a Arena mantém actualmente, e que lhe permite estar presente nas melhores lojas de desportos e nas redes de lojas mais representativas do sector, como El Corte Inglés, Intersport, Base Detall, Forum Sport o Calderón Sport entre outras.

No âmbito internacional, a Arena posicionou-se como marca de referência em desportos aquáticos, graças aos seus padrões de qualidade, ao seu impecável desenho e a todos os desportistas, embaixadores da marca e elite da natação internacional, de Mark Spitz a Alex Popov, que prestaram tanto a sua imagem como os seus esforços para potencializar a marca e obter os produtos mais desenvolvidos tecnologicamente do mercado.



Arena.



AND1.

### BASKET KING, SAU – AND1

A BASKET KING S.A.U. dedica-se à distribuição dos artigos da marca norte-americana AND1 em Espanha e Portugal desde finais do ano 1999.

Em menos de 8 anos, desde o seu espectacular lançamento no mercado espanhol, a marca conseguiu implantar-se nos melhores clientes do país, manter linhas de crescimento progressivas e constantes e situar a AND1 como marca de referência no sector do basquete.

O crescimento da AND1 em Espanha acompanha a sua aposta pelo basquete não profissional, as competições locais, sobretudo com o patrocínio de equipas como o MMT Estudantes, o Caja San Fernando, o Plus Puyol Lleida e o Ovarense em Portugal, que deram à marca a relevância e repercussão que possui actualmente.

A nível mundial, a AND1 é considerada a marca especialista em basquete, com presença em mais de 85 países nos cinco continentes e com volumes de vendas que a situam como a segunda marca de basquete. Graças a sua potente imagem de marca augura grandes expectativas de futuro.

### OUTDOOR KING, SAU – TEVA /UGG/ SIMPLE

Empresa distribuidora em Espanha e Portugal das marcas Teva, Ugg Austrália e Simple.

#### ■ Teva

Dedicada ao calçado técnico da Outdoor (montanha, desportos aquáticos,...) é a marca original e número um em sandálias técnicas desportivas nos EUA.

A Outdoor King distribui a marca Teva em Espanha desde o ano 2003, com uma forte implantação nas lojas de actividades outdoor e montanha, e uma crescente presença em lojas multidesportiva, seguindo o objectivo de abrir novos canais, incrementar pontos de venda e posicionar a TEVA como uma referência do novo estilo de vida outdoor, graças às novas e completas colecções da marca.



Teva.



Ugg Australia.

#### ■ Ugg Austrália

A Outdoor King também foi encarregada da distribuição da UGG Austrália, a marca original de calçado de pele de ovelha, desde o ano 2004.

As Ugg foram consideradas as botas de moda durante várias temporadas, objecto de desejo e acessório indispensável para celebridades de todo o mundo, com inúmeras aparições em revistas de moda e estilo.

Actualmente, a marca, em permanente evolução, foi adaptada às novas tendências da moda seguindo fiel à sua essência, o que lhe permitiu manter o seu posicionamento entre as marcas de mais alto nível, ampliando as suas linhas para malas e complementos, e desenvolvendo uma exclusiva linha para o lar.



Simple.

### ■ Simple

A Outdoor King começou a distribuição da marca Simple em 2004, mantendo o enfoque da marca para um mercado jovem e descontraído, da mesma forma que o seu produto.

Nas últimas temporadas, a Simple mudou radicalmente, comprometendo-se 100% com o meio ambiente, e desenvolvendo um exclusivo produto, atraente e original, e pensado para não danificar o meio ambiente.

A Outdoor King está em pleno processo de introdução do novo calçado Simple, ao qual augura interessantes perspectivas, dada a escassa presença deste tipo de produto no nosso mercado.

### TRENDY KING – FRED PERRY

Este ano, a Trendy King começará a distribuir as linhas de calçado da conhecida marca Fred Perry.

As origens desta marca remontam-se aos anos 40, com o mítico jogador de ténis, três vezes campeão da Copa Davis e Wimbledon, Fred Perry.

Desde então, e até hoje, a marca esteve sempre vinculada tanto ao mundo do desporto como da moda e a música, com uma forte presença em todo o mundo através das suas linhas de têxtil e complementos.

A distribuição do calçado, que começa com a campanha Primavera/Verão 2007 está a ter uma grande aceitação no mercado espanhol, com o estabelecimento de importantes pontos de venda por todo o país, incluindo alguns tão representativos como El Corte Inglés.



Fred Perry.

### FASHION KING – BETSEY JOHNSON

A Fashion King distribui para toda a Europa, desde 2005, os originais vestidos da designadora de origem nova-iorquina Betsey Johnson.

A Betsey Johnson leva surpreendendo o mercado com os seus originais desenhos desde os anos 60. Nos seus modelos encontramos uma clara influência da época de Andy Warhol, e de grupos como Velvet Underground. Os seus extravagantes vestidos são as peças mais reconhecidas da designadora americana. Vestidos utilizados por personagens de toda índole, que gostam de se destacar com os desenhos únicos e divertidos.

Para a Fashion King, foi um desafio e um triunfo obter a distribuição internacional de uma marca de prestígio como é a Betsey Johnson, e conseguir crescer e cumprir as expectativas num mercado tão amplo e competitivo.

### RUNNING KING, SAU – LEVI'S KID

A Running King, SAU chegou recentemente a um acordo de distribuição com a empresa DC Company Spain S.A.U., licenciários europeus do calçado e de alguns acessórios da marca Levi's®, para a distribuição exclusiva no território nacional e Principado de Andorra das suas linhas de calçado Levi's Kids.

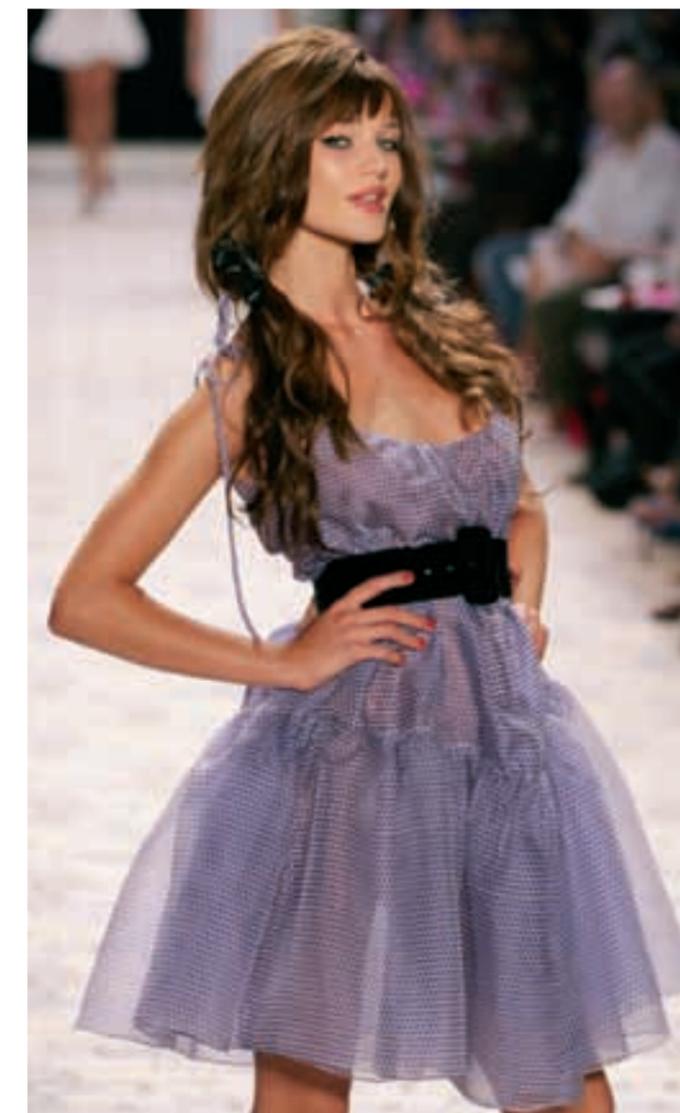
A decisão estratégica tomada pela DC Company Spain de conceder a Running King a distribuição da marca, obedece ao objetivo de dar às linhas Levi's® Kid's Footwear, um atendimento específico e um maior protagonismo, necessários para continuar com o rápido crescimento da marca nas mais recentes temporadas.



Levi's® Kid's Footwear.

Para a Running King, a incorporação desta marca supõe uma excelente oportunidade de negócio e a incursão num novo sector, o infantil, no qual se esperam obter volumes importantes graças tanto à qualidade do produto como à firma que a apoia.

Betsey Johnson.



# Capital Risco/Carteira de Investimentos

Sociedades Capital Risco

Sector Audiovisual

Bodegas Altanza





O Grupo SANJOSE, adicionalmente às cinco áreas de negócio descritas anteriormente, mantém participações financeiras em:

- Sociedades de Capital Risco (Corsabe e Unirisco-Uninvest) para fomentar a iniciativa empresarial e a investigação.

- Sector audiovisual (Filmanova e Filmanova Invest), apoiando à indústria cinematográfica espanhola, bem como as actividades culturais e educativas.

- Outros investimentos, entre os quais merece destacar as Bodegas Altanza em La Rioja.

### Sociedades Capital Risco

#### ■ Corsabe (Corporação Sant Bernat, SCR, S.A.)

É uma sociedade com sede em Barcelona, orientada principalmente a ajudar na gestão e financiamento de companhias com um alto potencial de expansão que não tenham acções em mercados secundários organizados

nem pertençam ao âmbito financeiro. O objectivo do Grupo SANJOSE é apoiar estas sociedades, tanto do ponto de vista financeiro como de melhoria dos processos de gestão.

Desde 1986, a Corsabe actua como sociedade de Capital Risco de carácter privado e independente, com o fim de investir em companhias com alto potencial de expansão, que não tenham acções em Bolsa nem pertençam ao âmbito financeiro.

Como consequência, e derivado da reestruturação de acções da sociedade, que ocorreu no exercício 2005, o Grupo SANJOSE (através da Construtora San José, S.A.), é a sua principal accionista com uma participação de 50,17% do total do seu capital social.

A Corsabe transmite às suas empresas participadas a experiência dos membros da sua equipa, que se traduz no desenho de estratégias e execução de planos de negócio que conduzem a aumentar o valor dessas companhias.

Durante 2006 foi procedido a realizar o desinvestimento na sociedade Dispatching, S.A. (companhia especializada em logística pro-

*Uninvest.*



mocional, englobando as actividades de armazenamento, manipulação e distribuição de produtos promocionais). Também se está a analisar o investimento em novos projectos, e preparando a venda de outros nos quais a posição da Corsabe já é madura.

#### ■ Unirisco - Uninvest

O Grupo SANJOSE está vinculado, com um forte compromisso, com o mundo universitário e com a actividade de Investigação e Desenvolvimento. É consciente da necessidade de articular instrumentos ponte que unam o mundo da Universidade com o empresarial.

Por essas razões, e com o fim de reduzir a brecha que existe actualmente entre esses círculos, surgiu no final do ano 2000 a sociedade de capital de risco UNIRISCO GALICIA, S.C.R., S.A.

A constituição desta sociedade foi apenas um primeiro passo. Esta sociedade está constituída por três Universidades galegas – Santiago, Vigo e Corunha -, três entidades financeiras galegas – Caixanova, Caixa Galiza e Banco Pastor – e por uma série de empresas galegas, entre as quais se destaca o Grupo SANJOSE, que participa em 15,98% do seu capital social.

No ano 2005 constituiu-se no seio desta sociedade uma sociedade gestora de entidades de capital de risco: UNINVEST, SGEGR, S.A., que actualmente gere o fundo de investimento “I+D Unifondo”. No capital da sociedade gestora participam um total de 16 universidades espanholas –que previsivelmente ampliar-se-ão em breve a um total de vinte e cinco universidades portuguesas e o Centro Superior de Investigações Científicas.

A Uninvest constitui a estrutura financeira mais importante de Espanha e da Europa pelo número de instituições implicadas. Trata-se do primeiro grupo de capital de risco espanhol que integra a Universidades, e que investe em novas tecnologias. Os dados falam por si só: o projecto dá cobertura a mais de 700.000

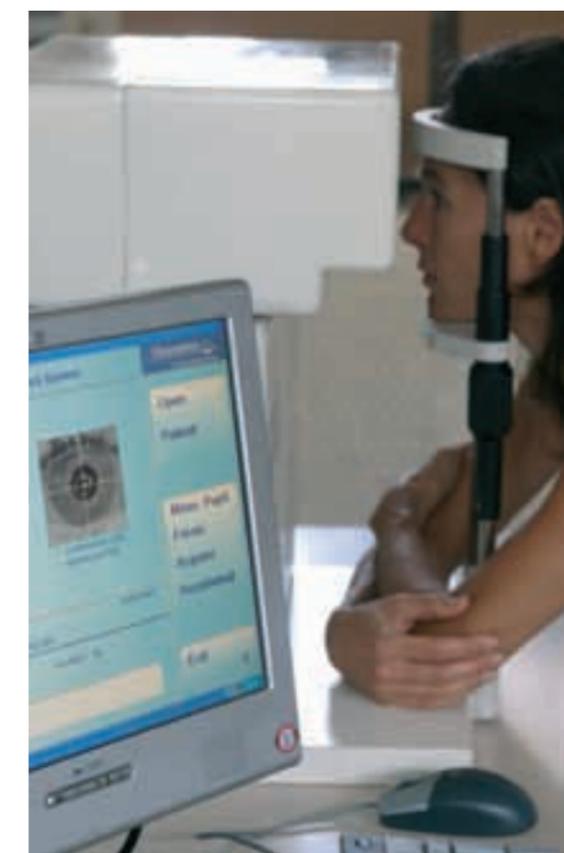
alunos, 58.000 professores, 600 departamentos universitários e 30 centros de inovação, tecnológicos ou fundações.

O Grupo SANJOSE participa também no fundo de investimento “I+D Unifondo” desde a sua constituição, do qual possui participações equivalentes a 10,8% do seu valor patrimonial.

Desde o início de 2006, a Uninvest-Unifondo investiu mais de 4 milhões de euros em empresas cujas actividades requerem um alto nível tecnológico e de investigação, fundamentalmente nos seguintes âmbitos:

- **Biociencia** (trabalho com microrganismos como substitutos de agentes químicos tradicionais, com uso na agricultura, medicina, etc.).
- **Nanotecnologia** (aproveitamento das propriedades que possuem os materiais em estado microscópico).
- **Energias Renováveis.**
- **Instrumentação Médica.**

*Uninvest.*





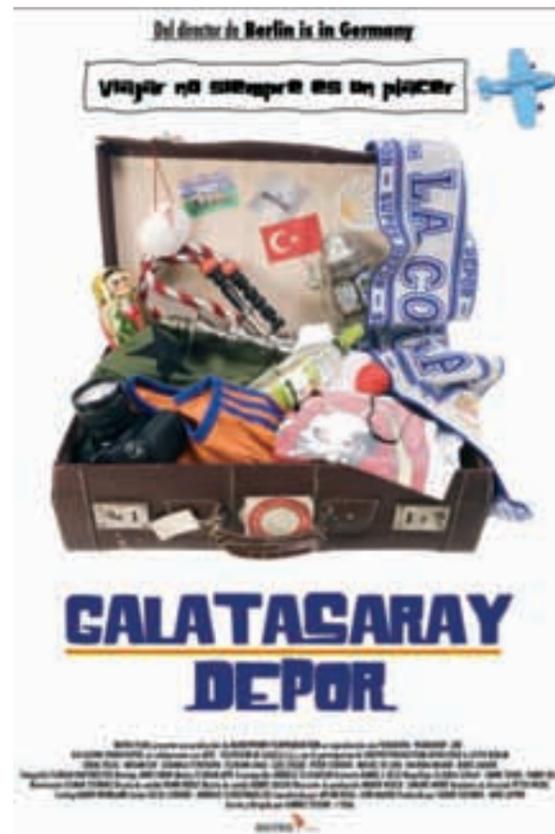
A casa de 1906.

## Sector Audiovisual

A SANJOSE participa, através da sociedade Udra Medios, em duas companhias do sector audiovisual: Filmanova SL (sociedade de criação, gestão e produção de conteúdos e serviços para cinema e TV) e Filmanova Invest SA (sociedade de financiamento de cinema).

Quanto à produção televisiva, em 2006 o grupo desenvolveu e produziu o formato de telerrealidade "A Casa de 1906" emitido pela TVG. Um sucesso de audiência para o canal com picos de audiência superiores a 28% e uma audiência média de 20,6%, o que permitiu superar os produtos estrela de televisões generalistas de alcance nacional em horário prime-time.

Estes excelentes números possibilitaram a assinatura de acordos de co-produção para o desenvolvimento do formato com outros canais autonómicos como Canal Sur, TV3 e ETB, contribuindo à política de expansão do grupo pelo território nacional. Além disso, foram produzidos os documentários "Compostela Cruce de



Cartaz do Longa-metragem "Galatasaray-Depor".



Sequência da rodagem do "Hotel Tivoli".



Fotograma de "Los Totenwackers".

Miradas" emitido pela TVG e o longa-metragem documentário "Uma história galega", co-produção internacional com França.

Quanto à Filmanova Invest e a produção cinematográfica em 2006, assistimos à estreia em salas comerciais do longa-metragem "Galatasaray-Depor. One day in Europe", co-produção com a Alemanha escrita e dirigida pelo cineasta Hannes Stöhr. "Hotel Tivoli", segundo filme de Antón Reixa como director, foi concluído em 2006 e com estreia para Maio 2007. O filme de Reixa foi seleccionado para a secção oficial do Festival de Cinema de Málaga 2007. Da mesma forma, as co-produções "Os Totenwackers" de Ibón Cormenzana, e "DOS", de Guillermo Groizard entraram na recta final do seu processo de pós-produção e aguarda a sua estreia ao longo de 2007. "Os Totenwackers", filme fantástico dirigido a um público familiar e "DOS", thriller psicológico, género

pouco usual dentro do cinema espanhol, evidenciam a versatilidade do grupo e a capacidade para apostar por diversos géneros mantendo como premissa básica a qualidade das propostas.

A Filmanova Invest possui também participações nos filmes já estreados "Camarón", "Señora Beba", "No sos vos, soy yo", "El lápiz del carpintero", "El año de la garrapata", "Descongélate" (produzida junto a El Deseo, de Almodóvar), "Lena" e "Tres en el Camino".

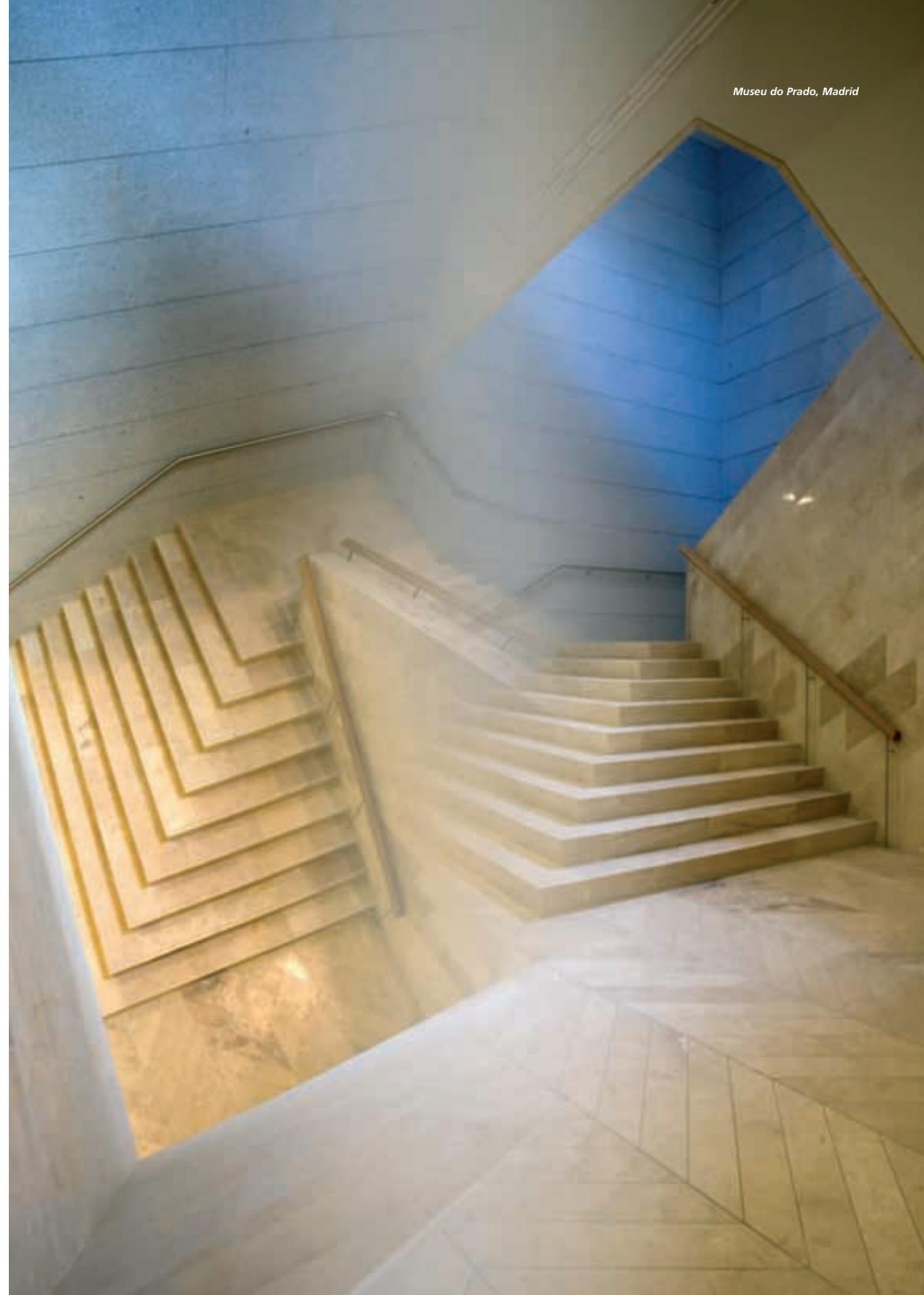
## Bodegas Altanza

O Grupo SANJOSE também está presente no sector vinícola através das Bodegas Altanza, que elabora e comercializa vinho de Rioja com Denominação de Origem através das suas bodegas em Fuenmayor (La Rioja).



Edifício Central de Bodegas Altanza em Fuenmayor, La Rioja.

## Às Portas do Excepcional



Quando foi concluído o Relatório Anual de 2006, alguns dos novos projectos que o Grupo SANJOSE começou a desenvolver nos situam perante um novo e apaixonante horizonte de actividade. Trata-se de acções de grande importância quantitativa e qualitativa, que abrem um novo horizonte de negócio e que merecem o qualificativo de excepcionais.

Entre eles, queremos destacar três:

- O Plano Urbanístico, já mencionado em páginas anteriores, de La Matanza, na Argentina
- As instalações de poligeração em Cerdanyola del Vallés.
- E os estudos de projectos de biodiesel que estão a ser realizados na Argentina e no Paraguai.

## Transformação Urbana La Matanza-Buenos Aires

Trata-se da proposta de transformação urbana privada mais importante efectuada na Argentina nos últimos anos.

Ao terminar as obras, o Grupo SANJOSE terá construído 20.000 vivendas num prédio da sua propriedade de 1.123.800m<sup>2</sup>, situado na localidade de La Tablada, do partido bonaerense de La Matanza, numa situação estratégica da periferia de Buenos Aires.

Serão vivendas destinadas a sectores médios da sociedade, numa proposta urbana



*Transformação urbana de La Matanza, Buenos Aires.*

aberta, onde se valorizarão os conceitos de qualidade e segurança.

Os dados fundamentais desta acção urbanística são os seguintes:

- Construção de 1.500.000m<sup>2</sup>.
- Criação de 200.000m<sup>2</sup> de novas ruas.
- Criação de 160.000m<sup>2</sup> de espaços verdes.
- Ampliação do centro comercial existente no prédio.
- Conversão dos antigos quartéis de La Tablada em zona de serviços e equipamento.
- Dotação de espaços para o lazer, a cultura, a educação e a saúde.
- Criação de inumeráveis empregos directos e indirectos.
- O custo aproximado da operação eleva-se a 700 milhões de dólares.

O projecto foi desenhado pelo prestigioso arquitecto português Alvaro Siza.



*Transformação urbana de La Matanza, Buenos Aires.*

## Poligeração de Energia em Cerdanyola del Vallés

É um projecto emblemático em Espanha. Para o Grupo SANJOSE, é o seu primeiro grande projecto de Concessão, que abre a porta a uma nova expansão do Grupo e colocará a prova a sua capacidade técnica. A concessão deste importante projecto supõe o reconhecimento da sua eficiência.

Tecnicamente denomina-se assim: "Construção e exploração de instalações de poligeração de electricidade, frio e calor, e de redes de distribuição de frio e calor dentro do âmbito territorial do plano parcial do centro de direcção de Cerdanyola del Vallés".

Trata-se essencialmente da construção e exploração de uma planta de geração e fornecimento de energia por múltiplas vias. Aproveitar-se-á o calor para gerar electricidade, calor e frio.

Dará serviço a um polígono de 340 hectares, no qual se encontra o Laboratório de Luz Sincrotrón, um dos maiores aceleradores de partículas do mundo. Todos os objectivos do plano urbanístico estão marcados pelos parâmetros do programa europeu "Policity", no qual participam os projectos de geração de energia eficiente mais importantes da Europa.



*Laboratório de Luz Sincrotrón em Cerdanyola del Vallés, Barcelona.*



## Os Novos Combustíveis

Perante o cenário energético internacional, a crescente demanda de combustíveis fósseis e o progressivo deterioro do planeta fruto do aquecimento global, a SANJOSE está a fazer um firme compromisso com o desenvolvimento de tecnologias mais limpas e respeitadas com o meio ambiente.

Neste contexto, entre as distintas actividades que o Grupo desenvolveu na América do Sul, também se pode destacar os estudos de projectos de biocombustíveis, baseados sempre no desenvolvimento sustentável da actividade e dando prioridade ao desenvolvimento de economias regionais.

Os objectivos mais imediatos a curto prazo estão a ser desenvolvidos na Argentina e Paraguai. A estrutura de ambos os projectos é similar e está baseada na instalação de plantas de produção de mediana capacidade, utilizando sementes oleaginosas como matéria-prima, em zonas de intensa actividade agropecuária, mas afastadas dos tradicionais pólos industriais azeiteiros.

Este fato permite abastecer as plantas de produção de matéria-prima local, bem como dar saída aos principais produtos e subprodutos na área.

O estudo destes projectos permitir-nos-á desenvolver uma tecnologia flexível, modular, que permite se adaptar progressivamente à disponibilidade e necessidades dos recursos onde se situam as plantas de produção.

# Responsabilidade Social Corporativa

Os Princípios

Recursos Humanos e Formação

Qualidade

Meio Ambiente

Prevenção de Riscos

I + D + i

Clientes e Fornecedores

Comunicação



Central SANJOSE  
em Três Cantos, Madrid.

## Os Princípios

Ao longo de toda a sua existência, as empresas do Grupo SANJOSE basearam a sua actividade interna e externa nos valores éticos que definem as normas do bom governo.

Estes valores, de aplicação obrigada para todas as suas sociedades são os de qualidade, garantia, solvência, confiança do cliente, atendimento aos fornecedores e accionistas, cumprimento de compromissos, transparência, respeito pelas condições meio ambientais e cuidado das equipas humanas, referente à dignificação do seu trabalho, formação, segurança e promoção.

Baseado nestes critérios, o Grupo tem desenhado a sua política de recursos humanos.

## Recursos Humanos e Formação

A gestão dos recursos humanos do Grupo está determinada pelo crescimento das diversas empresas, a ampliação das suas áreas de actividade e a sua participação num número crescente de projectos. Como consequência foi produzido um grande incremento de pessoal, que actualmente equivale a mais de 5.700 profissionais

### ■ Procurar os melhores

Uma das características que distinguem a SANJOSE, e cada uma das suas empresas, é a preocupação por contar com as melhores equipas. Com esta finalidade, foram desenvolvidas colaborações e acções conjuntas com determinadas universidades e centros de negócio, entre os quais se podem destacar o Instituto de Empresa, diferentes escolas técnicas de Engenheiros, a Universidade Pontifícia de Comillas...

### ■ Os Melhores Formados

O Grupo SANJOSE tem no seu capital humano o principal valor. Por isso, consideramos a formação um elemento chave no nosso de-



envolvimento empresarial. Desta forma, não somente conseguimos equipas humanas qualificadas, eficientes e profissionais; mas também um maior grau de competitividade, condição chave para atingir os objectivos definidos pela companhia.

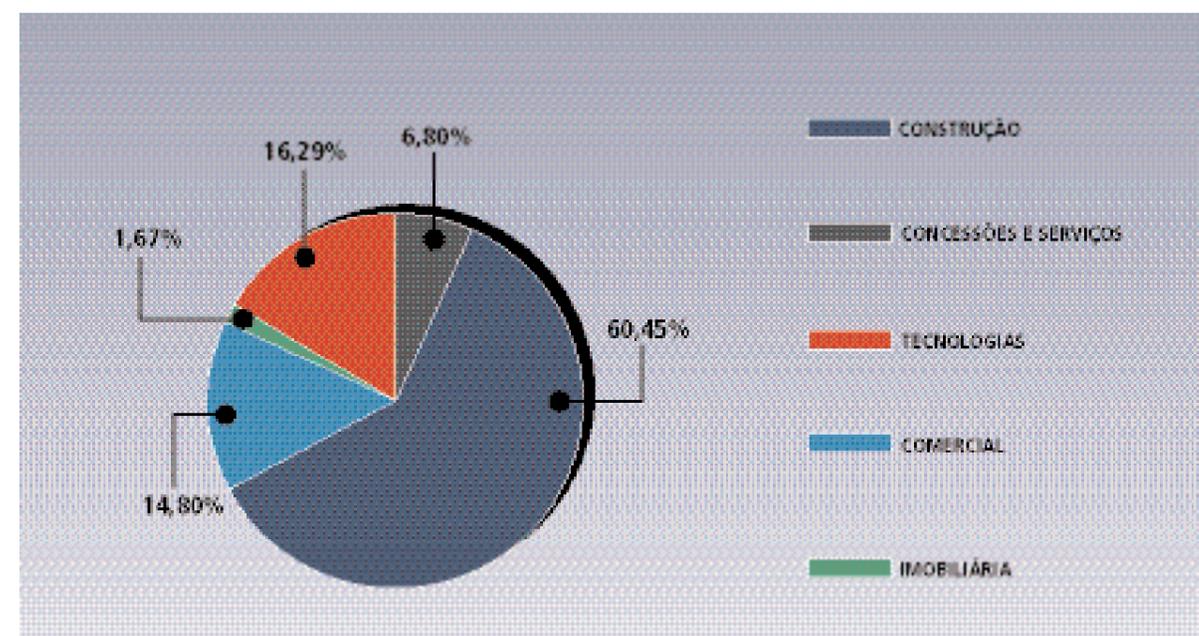
O Departamento de Formação do Grupo desenhou e pôs em marcha planos adequados

a cada uma das actividades e necessidades próprias de cada sector. As acções de formação realizam-se tanto a nível interno como externo. Para isso, o grupo conta com sistemas tecnológicos que possibilitam ministrar a formação através de meios on-line, utilizando a plataforma de Teleformação Síncrona do Satélite Hispasat.



Escritórios SANJOSE, Santiago de Compostela.

## Distribuição do Quadro de Pessoal por Sectores



### ■ Educação e Cultura

Com o fim de melhorar o acesso à vida profissional aos estudantes, o Grupo conta com acordos com todas as universidades e escolas de negócios, tanto públicas como privadas, no âmbito nacional e internacional. Estas acções representam um ponto muito importante dentro da área educacional, proporcionando uma incorporação ao mercado com garantias e qualidade.

Neste sentido, a Companhia vem a desenvolver um programa de estágios para estudantes dos últimos cursos das principais universidades espanholas, bem como a colaboração com distintas fundações e instituições de carácter docente. Cabe destacar a cooperação com a Fundação Empresa Universidade de Galicia, com as distintas Universidades Politécnicas, ICADE-ICAI, IESE ou a Fundação Antonio Camuñas.

No campo cultural, a SANJOSE criou, conjuntamente com outros sócios fundadores e o Governo do Principado de Astúrias, A Fundação Laboral Centro de Arte e Criação Industrial.

Este Centro, é antes de tudo um espaço para o intercâmbio artístico, fundado com o fim de estabelecer uma aliança entre arte, de-

senho, cultura, indústria e desenvolvimento económico: um lugar para a interacção e o diálogo entre a arte e a criação industrial.



Fundação Laboral Centro de Artes e Criação Industrial em Gijón, Astúrias.

### Qualidade

A política de qualidade desenvolvida tem como meta conseguir a máxima satisfação do cliente, incrementando o nível de qualidade das obras, dos produtos e dos serviços, através da melhora contínua e a constante motivação das



Fundação Laboral Centro de Artes e Criação Industrial em Gijón, Astúrias.

peças. O objectivo é conseguir um sistema de qualidade eficaz e adequado ao funcionamento da SANJOSE.

O sistema de Gestão de Qualidade da nossa companhia está baseado na norma UNE-EN ISO 9001:2000 e proporciona o quadro para estabelecer e rever o cumprimento dos seguintes aspectos diferenciadores:

- Oferecer um serviço que se adapte aos requisitos especificados pelos nossos clientes.
- Estabelecer programas de formação permanentes, os quais nos permitem dispor de um pessoal com um alto nível de qualificação.
- Manter contactos permanentes com os nossos clientes e fornecedores, com o fim de colaborar conjuntamente na melhora da qualidade das obras, produtos e serviços.
- Implicar, motivar e comprometer directivos e empregados com a finalidade de conseguir uma activa participação no desenvolvimento das suas actividades.

- Garantir o cumprimento da legislação e normativa de cumprimento obrigatório.

O compromisso desta política e as acções desenvolvidas permitiram a obtenção e a manutenção da certificação de qualidade segundo a norma ISO 9001 para as diferentes empresas que abrange o Grupo SONJOSE nos sectores de Construção e Tecnologias.

Com o fim de contribuir à consecução dos diferentes aspectos estabelecidos na Política de Qualidade foram definidos, entre outros, os seguintes objectivos:

- Ampliar a implantação de um Sistema de Gestão de Qualidade no sector Imobiliário.
- Melhorar o atendimento aos clientes do Sector Construtor através da criação e desenvolvimento de um Departamento de Atendimento ao Cliente, dedicado ao atendimento de sugestões, queixas e reclamações.

### Empresas Certificadas

Sector	Empresa	Certificado	Número
CONSTRUÇÃO	CONSTRUCTORA SAN JOSÉ, S.A.	QUALIDADE	ER-0510/1997
	CARTUJA INMOBILIARIA S.A.U.	QUALIDADE	ER-0748/2000
	CONSTRUCTORA ÁVALOS S.A.	QUALIDADE	ER-1363/1999
	BALLTAGI MEDITERRANI, S.A.	QUALIDADE	ER-1161/2004
	ALCAVA MEDITERRÁNEA, S.A.U.	QUALIDADE	ER-1138/2005
	CONSTRUCCIÓN, REHABILITACIÓN E CONSERVACIÓN, S.L	QUALIDADE	ER-1167/2004
	EBA, S.L	QUALIDADE	ER-1170/2004
	CONSTRUCTORA SAN JOSÉ, S.A. (Representação em Portugal)	QUALIDADE	ER-0011/2002
TECNOLOGIAS	CONSTRUCTORA UDRA LTDA.	QUALIDADE	2005/CEP2460
	TECNOCONTROL, S.A.	QUALIDADE	ER-0335/2000
	TECNOCONTROL SERVICIOS, S.A.	QUALIDADE	ER-1202/1998
COMERCIAL	ARTEL INGENIEROS	QUALIDADE	ER-1253/1999
	ARSEREX	QUALIDADE	ER-1675/2005



## Meio Ambiente

A política meio ambiental está orientada à defesa e preservação do ambiente natural onde actuamos. Os seus principais objectivos baseiam-se nas seguintes acções:

- Implantar medidas para diminuir o impacto ambiental das actividades, obras e serviços.

- Prevenir a contaminação.
- Minimizar o consumo de recursos (água, madeira, combustível, etc.)
- Fomentar a eficiência e poupança energética das instalações.
- Gerir adequadamente os resíduos.
- Formar, implicar e motivar o pessoal em matéria meio ambiental.

### Empresas Certificadas

Empresa	Registro	Ano Certificação
CONSTRUCTORA SAN JOSÉ, S.A.	GA - 2003 / 0398	2003
CARTUJA INMOBILIARIA S.A.U.	GA - 2006 / 0028	2006
CONSTRUCTORA ÁVALOS S.A.	GA - 2005 / 0328	2005

Como consequência da preocupação pelo ambiente natural, as distintas empresas do Grupo dispõem de um Sistema de Gestão Meio ambiental, de acordo com a norma UNE-EN ISO 14001:2004, que estabelece as pautas de actuação neste âmbito.

Em 2006 foram definidos os seguintes objectivos estratégicos relacionados com a defesa e preservação do meio ambiente:

- Melhorar da formação e implicação meio ambiental de todas as pessoas que desenvolvem trabalhos para o Grupo ou no seu nome, e que possam ocasionar impactos meio ambientais.
- Implantação e certificação do Sistema de Gestão Ambiental em todas as empresas do Sector da Construção.
- Extensão da implantação de um Sistema de Gestão Ambiental a outros sectores da companhia.
- Optimização do actual processo de gestão de resíduos.
- Incremento da utilização de materiais reciclados e recicláveis.

## Prevenção de Riscos

Para o Grupo SANJOSE, em todas e em cada uma das actividades desenvolvidas, a saúde e a segurança dos trabalhadores primam sobre qualquer outra consideração.

O nosso compromisso é alcançar o mais alto nível possível de segurança e saúde no trabalho e incorporar os aspectos preventivos no conjunto das actividades das empresas e em todos os níveis hierárquicos das mesmas, como historicamente vimos fazendo.

Os objectivos estratégicos em matéria de prevenção laboral são os seguintes:

- Cumprir a legislação vigente nesta matéria em cada momento.
- Melhorar a acção preventiva.

- Actualizar periodicamente os nossos métodos preventivos adaptando-os ao progresso técnico.

- Garantir aos trabalhadores a suficiente informação e uma adequada formação teórica e prática.

Creemos que é obrigação de todos aplicar as medidas preventivas e correctoras que evitem os riscos na sua origem.

Por isso, esta política é de cumprimento obrigatório em todas as empresas do Grupo, tanto em Espanha como no estrangeiro. Não obstante, em cada país, e especialmente os que não pertencem à União Europeia, será tido em conta a necessidade de incorporar de forma obrigatória a legislação dos mesmos.

Perante o incremento de trabalhadores imigrantes nas nossas obras, procedemos à tradução dos nossos cartazes e manuais ao português, árabe, romeno, polaco, inglês e francês.

Neste sentido, em 2006 um total de 1.055 empregados receberam formação específica em prevenção de riscos laborais através de distintos cursos. Também foram realizadas 2.050 visitas a obras, das quais 392 se completavam com cursos de formação específicos.





### Investigação, Desenvolvimento e Inovação (I+D+I)

Durante o exercício 2006 o Grupo SANJOSE experimentou um grande crescimento em infra-estrutura e desenvolvimento, o que faz pensar em novas plataformas que permitam uma maior mobilidade e flexibilidade da informação.

Estas plataformas têm sido representadas por serviços como a teleformação ou os diferentes sistemas de conectividade, tomando como exemplo a comunicação via satélite.

As actuações mais importantes do exercício, em grande parte derivadas das dimensões da companhia, foram:

#### ■ Infra-estruturas

- Sistemas de acesso remoto, tanto a grandes centros de trabalho como a obras isoladas geograficamente. Para isto, conta com as últimas plataformas de conectividade; UMTS, LMDS, VPN, redes Macrolan (MPLS) ou comunicações via satélite. Prestou-se especial interesse ao nível de encriptação e segurança da informação que oferecem os diferentes canais.

- Posta em marcha os projectos de teleformação, que dotam de maior dinamismo à gestão dos recursos humanos da companhia.

- Desenvolvimento do projecto de doação de um centro de apoio à companhia, Backup Restore System (BRS). Este centro contará com a infra-estrutura necessária para dar continuidade aos diferentes ambientes de exploração, em caso de desastre ou perda dos níveis de serviço no seu grau máximo.

#### ■ Sistemas de Informação:

O desenvolvimento de infra-estruturas foi acompanhado pelo desenvolvimento paralelo dos Sistemas da Informação. A im-



plantação do novo sistema informático de Planeamento de Recursos Empresariais (ERP) na companhia incrementou os níveis de produtividade.

É importante sublinhar alguns dos principais processos de reengenharia que foram realizados sobre o ERP:

- Reengenharia de processos; análise e depuração.

- Melhora nos fluxos de informação interdepartamentais.

- Hierarquização dos diferentes mapas de processos.

- Definição dos diferentes modelos de processos.

Posteriormente foram implementados os diferentes processos de controlo, melhora e manutenção do ERP.

### Clientes e Provedores

Existem dois grupos de pessoas que requerem a máxima atenção do SANJOSE: o cliente e o fornecedor.

Perante o cliente, aplica-se uma única filosofia: o atendimento, o respeito, a garantia e o cumprimento de todos os seus compromissos, tanto de qualidade como de prazos na execução das obras ou a prestação de serviços. E um objectivo preside todas as suas actuações e a sua relação: conseguir a sua máxima satisfação.

Os fornecedores são uma das bases de actuação, solidez e garantia do Grupo, porque são as pessoas ou empresas que fornecem os materiais das obras e serviços. A relação baseia-se num clima de confiança, colaboração profissional e máximo respeito aos interesses mútuos.

Com o fim de garantir o atendimento, e de criar uma relação fluida e directa, e solu-

cionar as suas reclamações no menor tempo possível, contam com o apoio do Defensor do Provedor ou Fornecedor e do Cliente.

### Imagem e Comunicação

A SANJOSE é consciente de que se encontra perante uma sociedade globalizada na qual a informação cada vez é e deve ser mais importante. Por isso, o Grupo mantém diversos canais de comunicação abertos para transmitir em todo momento um conhecimento real e contínuo da companhia a todos os grupos de interesse (stakeholders) com os quais temos relação: os próprios empregados, clientes, provedores, meios de comunicação, etc.

Para isso, todas as acções de marketing e comunicação desenvolvidas pelo Grupo enquadram-se dentro de uma política de colaboração.



Central SANJOSE em Três Cantos, Madrid.



## Contactos SANJOSE

### ■ Sede Social

C/ Rosalía de Castro, 44  
36001 Pontevedra  
Tel. 986 866 464  
Fax 986 869 770

### ■ SANJOSE Construção

C/ Ronda de Poniente, 11  
28760 Três Cantos (Madrid)  
Tel. 91 806 54 00  
Fax 91 806 54 11

### ■ SANJOSE Imobiliária

C/ Ronda de Poniente, 11  
28760 Três Cantos (Madrid)  
Tel. 91 806 54 44  
Fax 91 806 54 47

### ■ Central

C/ Ronda de Poniente, 11  
28760 Três Cantos (Madrid)  
Tel. 91 806 54 00  
Fax 91 806 54 11

C/ General Pardiñas, 15, 2º  
28001 Madrid  
Tel. 91 806 54 30  
Fax 91 806 54 31

### ■ Parquesol

Av. de Europa, 26. Ed. 5, pl. 3ª  
Complejo Empresarial Ática  
28224 Pozuelo de Alarcón (Madrid)  
Tel. 91 799 49 90  
Fax 91 799 49 97

### ■ SANJOSE Tecnologias

Av. Labradores 1, 3º  
28760 Três Cantos (Madrid)  
Tel. 91 807 63 00  
Fax 91 807 63 10

### ■ SANJOSE Concessões e Serviços

C/ Ronda de Poniente, 11  
28760 Três Cantos (Madrid)  
Tel. 91 806 54 00  
Fax 91 806 54 11

### ■ Comercial

Av. Europa 34, bloque C, 2º  
28023 Aravaca (Madrid)  
Tel. 91 762 82 00  
Fax 91 762 82 10

